

تقرير قطاعي

القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية

قراءة اقتصادية في الأداء والفرص الاستثمارية للفترة 2022-2025 ومستهدفات 2035

منقول
عبر
afaqb.co



أكتوبر 2026

ثلاث رسائل للمستثمر في القطاع الصناعي السعودي

35%

حد الحوافز المعيارية

حوافز وتمويل يخفضان
كلفة الدخل

حتى 35% من الاستثمار الأولي بسقف
50 مليون ريال، إلى جانب قروض
الصندوق الصناعي

949.8

مليار ريال واردات 2025

فاتورة استيراد تكشف
فرص التوطين

منها 275.2 مليار للآلات والمعدات
الكهربائية و129.6 مليار لمعدات النقل

1.045

تريليون ريال في 2025

منظومة صناعية ولوجستية تتجاوز
تريليون ريال

تشمل الصناعة والتعدين والطاقة
واللوجستيات، وتمثل 39% من الناتج غير
النفطي، ونمت الصناعات التحويلية 6

الأولوية الآلات والمعدات الكهربائية، ومكونات السيارات، والمعادن المشكّلة، والصناعات الغذائية، ويبقى العائد رهناً بأرقام كل مشروع

01

أداء القطاع

حجم القاعدة الصناعية والصادرات وفاتورة الاستيراد

949.8

مليار ريال واردات سلعية في 2025

مساهمة قطاعات الصناعة والتعدين والطاقة واللوجستيات تتجاوز تريليون ريال

1.045

تريليون ريال مساهمة قطاعات
الصناعة والتعدين والطاقة
واللوجستيات 2025

39%

من الناتج المحلي غير النفطي
في 2025

996

مليار ريال مساهمة 2024،
% والنمو حتى 2025 نحو 5

246

مليار ريال ناتج صناعي بالأسعار
الثابتة في 2023

الاستثمارات غير الحكومية المنجزة مليار ريال

نمو 17% في عام واحد
775

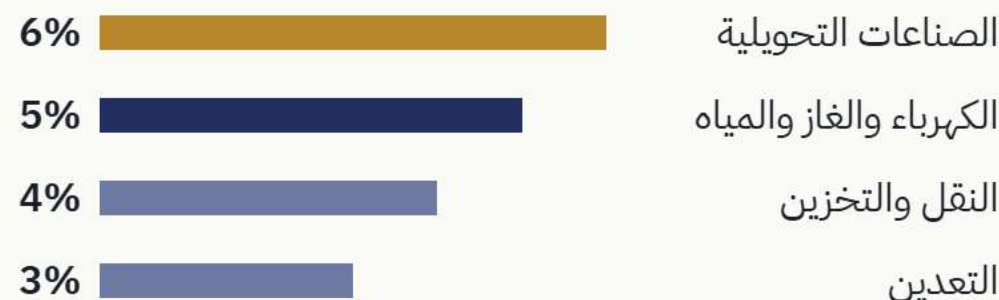
665

2024

2025

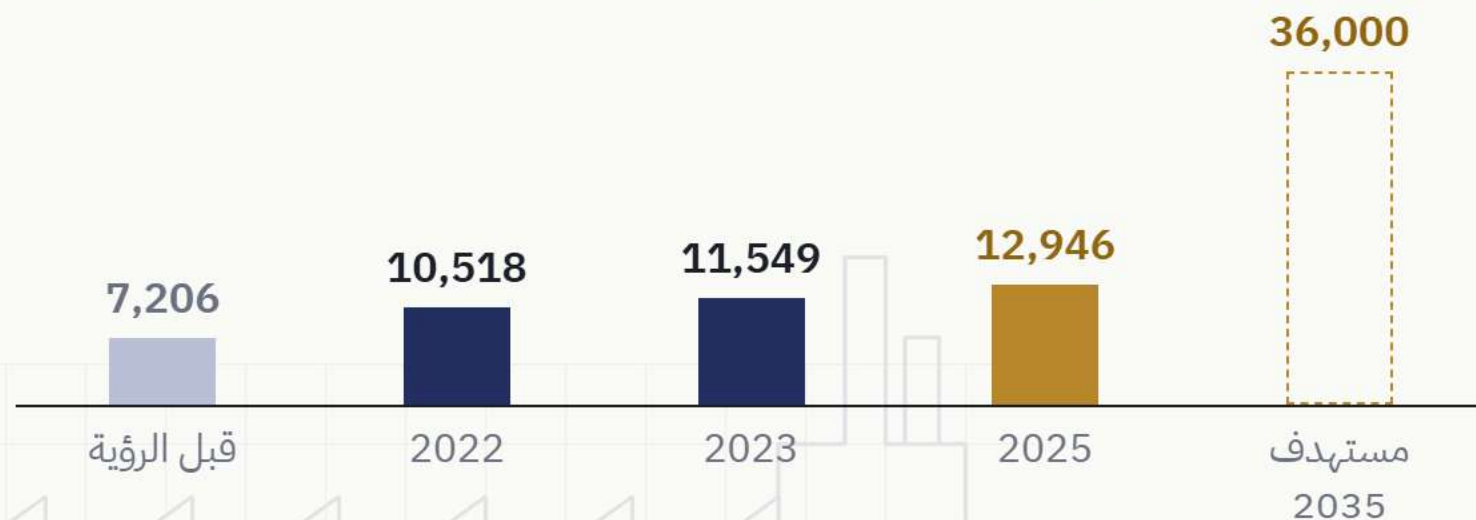
نمو قطاعات برنامج ندلب في 2025

ندلب: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، أحد
برامج رؤية 2030



المصانع المنتجة ارتفعت 44% منذ انطلاق الرؤية، والقاعدة الكلية عند ثلث مستهدف 2035

المصانع القائمة وتحت الإنشاء، ومنها 10,394 منتجاً في 2025 مصنع الوصول إلى 36 ألف مصنع يتطلب نحو ثلاثة أضعاف القاعدة الحالية



10,394

مصنعاً منتجاً و2,552 تحت الإنشاء
بنهاية 2025

1,660

ترخيصاً صناعياً جديداً في 2025 باستثمارات
76.1 مليار ريال

92%

من المصانع المنتجة منشآت
صغيرة ومتوسطة

الصادرات غير النفطية تقترب من 623 مليار ريال، والصناعات الواعدة تتجاوز مستهدفها

622.9

مليار ريال صادرات غير نفطية
2025 شاملة إعادة التصدير،
% بنمو 14

82.3

مليار ريال صادرات المنتجات
% الكيماوية 2025 بنمو 5

56

مليار ريال صادرات قطاع
التعدين 2025

116

مليار ريال تسهيلات بنك التصدير
والاستيراد التراكمية

إعادة التصدير مليار ريال

نمو 53% في عام واحد
139

91

2024

2025

صادرات الصناعات الواعدة التراكمية مليار ريال

% تجاوز المستهدف بنسبة 34
161.6

120.6

18.6

خط الأساس

المستهدف

المتحقق

فاتورة الواردات الصناعية تحدد حجم فرص التوطين

949.8

مليار ريال إجمالي الواردات السلعية 2025،
الأعلى تاريخياً

29%

حصة الآلات والأجهزة الكهربائية من الواردات

ربط الأقسام بالفرص

الآلات المعدات الكهربائية

والآلات الصناعية

مكونات السيارات

وقطع الغيار

تشكيل المعادن والألمنيوم

الكيمائيات المتخصصة

والأدوية

الآلات

النقل

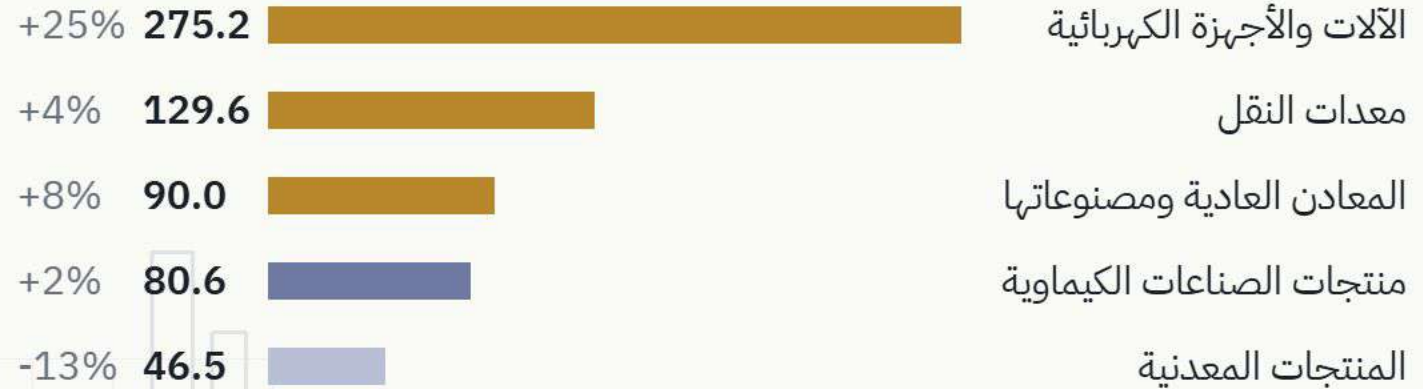
المعادن

الكيمائيات

ت

الواردات السلعية حسب القسم 2025 مليار ريال، والتغير عن 2024

الأقسام المظللة بالذهبي ترتبط مباشرة بفرص هذا التقرير



02

الاستراتيجية والطلب

مستهدفات الاستراتيجية الوطنية، وأداء ندلب، والمحتوى المحلي

895

مليار ريال ناتج صناعي مستهدف في 2030

مستهدفات لمضاعفة الناتج الصناعي ثلاث مرات بحلول 2030

895	557	1.3
مليار ريال ناتج صناعي مستهدف في 2030، نحو ثلاثة أضعاف	مليار ريال صادرات صناعية مستهدفة في 2030	تريليون ريال استثمارات إضافية مستهدفة
36	800+	12
ألف مصنع مستهدف في 2035	فرصة استثمارية محددة بقيمة تريليون ريال	قطاعاً فرعياً تركز عليها الاستراتيجية

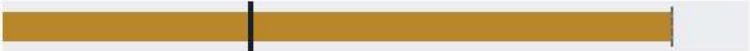
مستهدفات نوعية لعام 2035

ثمانية مصانع لتشكيل المعادن	كيماويات متخصصة بطاقة 800 ألف طن	خمسة عشر مصنعاً لتقنيات إنترنت الأشياء
مصنعان للسيارات الكهربائية بطاقة تتجاوز 300 ألف سيارة	ثلاثة مصانع للقاحات والأدوية الحيوية	أربعة مصانع لتجميع مكونات الطائرات

البرنامج يتجاوز مستهدفاته في التوطين والصناعات الواعدة

المؤشر ووحدة	المتحقق المستهدف خط الأساس	المتحقق 2025	المستهدف	خط الأساس
توطين الصناعات العسكرية نسبة مئوية		24.89%	16.5%	7.7%
المحتوى المحلي غير النفطي تريليون ريال		1.299	1.309	0.942
تراخيص الصناعات الواعدة عدد الرخص		2,894	1,040	—

البرنامج يتجاوز مستهدفاته في التوطين والصناعات الواعدة (تابع)

المؤشر ووحدة	المتحقق المستهدف خط الأساس	المتحقق 2025	المستهدف	خط الأساس
صادرات الصناعات الواعدة مليار ريال، تراكمي		161.6	120.6	18.6
مراكز خدمات إعادة التصدير عدد المراكز		24	20	2

الدالة تجاوز المستهدفات يعكس طلباً فعلياً على التوطين، والمحتوى المحلي يقترب من مستهدفه، وهذا يجعل الموردين المحليين أولوية لدى المشترين

المحتوى المحلي والقائمة الإلزامية يحوّلان الإنفاق الحكومي إلى طلب للمصانع الوطنية

103
مصانع قادرة على تلبية
هذا الطلب

2.3
مليار ريال إنفاق حكومي
متوقع على 105 منتجات
أُدرجت في 2025

1.299
تريليون ريال محتوى محلي في
القطاعات غير النفطية 2025

ما يعنيه للمستثمر

المنتج المدرج في القائمة الإلزامية
يحظى بطلب حكومي محمي،
فالجهاز الحكومية ملزمة بشرائه من
المصانع الوطنية

الشرط

الحصول على شهادة المحتوى المحلي
واستيفاء الحد الأدنى المحدد لكل منتج

قبل الالتزام برأس المال

التحقق من إدراج المنتج أو قابليته
للإدراج، وتقدير حصة الطلب الحكومي
من إجمالي السوق

جدول تطبيق الحد الأدنى للمحتوى المحلي في القائمة الإلزامية

يونيو 2028
منتجاً 965
في 14 قطاعاً من قطاعات
القائمة الإلزامية

أغسطس 2027
منتجات إضافية
المكيفات والمضخات
والصمامات وأسلاك النحاس
والأجهزة الطبية

أغسطس 2026
منتجاً 233
منها بلاط السيراميك
والبورسلان

03

الفرص الاستثمارية

فرص تقودها فاتورة الاستيراد ومستهدفات التوطين

16

فرصة استثمارية مدعومة بمؤشرات رسمية

ثماني فرص تقودها فاتورة الاستيراد ومستهدفات التوطين

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
الآلات والمعدات الكهربائية	275.2 مليار ريال واردات 2025	نمو الواردات 25%، مقابل صادرات وطنية 7.5 مليار ريال فقط	سلاسل التوريد والكفاءة الفنية والحجم
السيارات ومكوناتها	129.6 مليار ريال واردات معدات النقل	مستهدف أكثر من 300 ألف سيارة سنوياً في 2030	معايير الموردين العالميين وعقود الشراء
المعادن المشكّلة	90.0 مليار ريال واردات المعادن ومصنوعاتها	مستهدف 8 مصانع لتشكيل المعادن بحلول 2035	تكلفة الطاقة والخام والمنافسة السعرية
الصناعات الغذائية	85% مستهدف التوطين 2030	استثمارات قائمة تتجاوز 110 مليارات ريال	تكلفة المدخلات والعلامة والتوزيع

ثماني فرص تقودها فاتورة الاستيراد ومستهدفات التوطين (تابع)

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
الأدوية	44 مليار ريال سوق متوقع 2030	مستهدف توطين 40% من قيمة الصناعة	التسجيل الدوائي ونقل التقنية
الأجهزة الطبية	19 مليار ريال حجم السوق	مستهدف توطين 15% من السوق	الاعتماد والمواصفات والمشتريات
الكيمائيات المتخصصة	800 ألف طن مستهدف 2035	واردات كيمياوية 80.6 مليار ريال في 2025	التقنية والشراكات والتسويق
الصناعات العسكرية	24.89% نسبة التوطين 2025	مستهدف الرؤية 50% بحلول 2030	التأهيل والاعتماد والعقود الطويلة

الآلات والمعدات الكهربائية: أكبر بند استيراد وأسرع نمواً

7.5

مليار ريال صادرات
وطنية 2025

29%

من إجمالي الواردات

275.2

مليار ريال واردات 2025

لماذا الآن

أكبر قسم في فاتورة الاستيراد بنسبة 29%،
ونمت وارداته 25% في عام واحد مقابل صادرات
وطنية محدودة

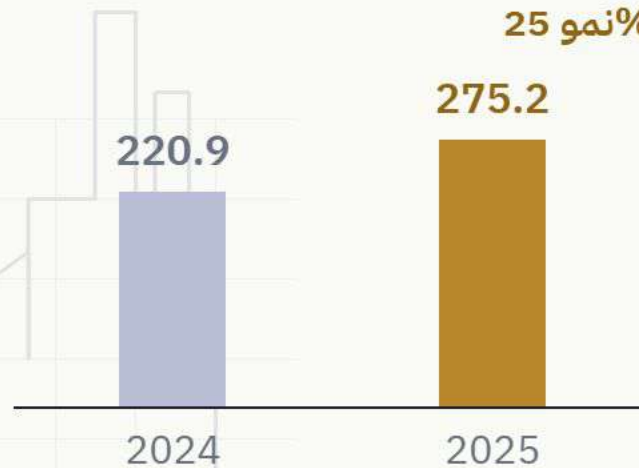
الصادرات الوطنية للآلات والمعدات
مليار ريال

ارتفعت 74% منذ 2021



واردات الآلات والأجهزة الكهربائية
مليار ريال

نمو 25%



ما يحسم الربحية

اختيار منتجات ذات طلب متكرر، والوصول إلى
المكونات، والحجم الذي يحقق كفاءة التكلفة

قبل الالتزام برأس المال

مقارنة كلفة الإنتاج المحلي بسعر المستورد،
واختبار الطلب عبر عقود مسبقة مع المشتريين

الأدوية والأجهزة الطبية: سوق ينمو مع مستهدفات توطين واضحة

19
مليار ريال سوق
الأجهزة الطبية

40%
مستهدف توطين قيمة
صناعة الأدوية

44
مليار ريال سوق الأدوية
المتوقع 2030

لماذا الآن

سوق الأدوية متوقع أن يرتفع من 28 إلى 44 مليار ريال بين 2020 و2030، مع مستهدف لتوطين 40% من قيمته

ما يحسم الربحية

مسار التسجيل لدى هيئة الغذاء والدواء، ونقل التقنية، والوصول إلى المشتريات الحكومية

قبل الالتزام برأس المال

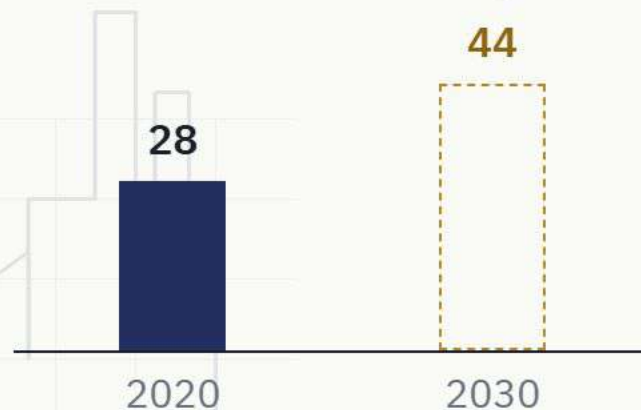
تحديد المستحضرات أو الأجهزة الأعلى استيراداً، وتقدير زمن التسجيل والاعتماد

مستهدفات التوطين فجوة كبيرة في الأجهزة الطبية



سوق الأدوية مليار ريال

نمو متوقع 57% خلال عشر سنوات



التعدين ومعالجة المعادن: ثروة تقارب 9.4 تريليون ريال بانتظار القيمة المضافة

44

مليار ريال استثمارات
الرخص الجديدة

2,925

رخصة تعدينية سارية
في 2025

9.375

تريليون ريال ثروات
معدنية مقدرة

لماذا الآن

تقديرات الثروة المعدنية ارتفعت 90% منذ 2016 وتشمل عناصر أرضية نادرة، والتعدين هو الركيزة الثالثة للصناعة الوطنية

ما يحسم الربحية

جودة الخام وكلفة الاستخراج، والطاقة، والربط بسلاسل التصنيع اللاحقة مثل الألمنيوم للسيارات

قبل الالتزام برأس المال

توثيق الاحتياطات، ونمذجة أسعار المعادن عالمياً، وخطة الامتثال البيئي

واردات المعادن العادية ومصنوعاتها
مليار ريال

سوق محلي للمعالجة اللاحقة

83.5

2024

90.0

2025

تقديرات الثروة المعدنية تريليون ريال

%زيادة 90

9.375

5.0

2016

2024

ثماني فرص إضافية في سلاسل القيمة الصناعية

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
اللقاحات والأدوية الحيوية	3 مصانع مستهدفة بحلول 2035	فرص مطروحة بقيمة 3.4 مليار دولار	نقل التقنية والاعتماد الدولي
إعادة التصدير والتصنيع اللوجستي	139 مليار ريال إعادة تصدير 2025	نمو 53%، و24 مركزاً للخدمات	الموقع والربط بالموانئ
المصانع الجاهزة للمنشآت الصغيرة	845 مصنعاً جاهزاً نفذتها مدن في 2025	من المصانع المنتجة صغيرة ومتوسطة 92%	اختيار النشاط والتمويل التشغيلي
مكونات الطائرات	4 مصانع مستهدفة بحلول 2035	ضمن القطاعات الاثني عشر في الاستراتيجية	معايير الجودة الجوية

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ برنامج ندلب 2025؛ الهيئة السعودية للمدن الصناعية «مدن» 2025؛ الهيئة العامة للإحصاء. قراءة تحليلية وليست توصية استثمارية

ثماني فرص إضافية في سلاسل القيمة الصناعية (تابع)

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
تقنيات إنترنت الأشياء	15 مصنعاً مستهدفاً بحلول 2035	التحول نحو الثورة الصناعية الرابعة	الكفاءات التقنية والطلب المحلي
العناصر الأرضية النادرة	90% زيادة تقديرات الثروة	اكتشافات جديدة ضمن التقديرات المحدثة	التقنية والتمويل طويل الأجل
منتجات المطاط واللدائن	123 ترخيصاً جديداً في 2023	مدخلات بتروكيماوية محلية متاحة	التمايز والتكلفة اللوجستية
الحلول التمويلية الصناعية	774 مليون ريال تمويل عبر التقنية المالية في 2025	مقارنة بـ 317 مليوناً في 2023	المخاطر الائتمانية والتنظيم

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ برنامج ندلب 2025؛ الهيئة السعودية للمدن الصناعية «مدن» 2025؛ الهيئة العامة للإحصاء. قراءة تحليلية وليست توصية استثمارية

04

من الفرصة إلى القرار

الأولويات والمواقع والممكنات ومسار المستثمر والمخاطر

35%

حد الحوافز المعيارية من الاستثمار الأولي

أربع فرص تجمع بين جاذبية السوق وسهولة الدخول

دخول أسهل رأس مال أقل وتقنية متاحة

دخول أصعب رأس مال وتقنية أعلى

أولوية الآن

طلب قائم واستيراد كبير ورأس مال يمكن ضخه على مراحل

مكونات السيارات المعادن المشكّلة الصناعات الغذائية

الألات والمعدات الكهربائية

جاذبية
أعلى
سوق أكبر

فرص استراتيجية

سوق كبير يتطلب رأس مال وتقنية أو شريكاً عالمياً

الصناعات العسكرية التعدين والمعالجة

الأدوية واللقاحات الكيماويات المتخصصة

فرص متخصصة

أسواق أصغر بدخول أسهل تناسب المشاريع المتوسطة

التصنيع اللوجستي المصانع الجاهزة منتجات اللدائن

الأجهزة الطبية

جاذبية أدنى
سوق أصغر

فرص انتقائية

تحتاج ميزة تقنية واضحة قبل الدخول

مكونات الطائرات إنترنت الأشياء العناصر النادرة

الجاذبية: حجم الواردات ونمو الطلب ومستهدفات التوطين. سهولة الدخول: رأس المال والتقنية والمنافسة والاعتمادات

ثلاث مناطق تحتضن معظم المصانع، والمناطق الواعدة تقدم مزايا للتوسع



التركز الحالي

الرياض والشرقية ومكة المكرمة تضم نحو 80% من المصانع، والشرقية وحدها 46% من الاستثمارات

المناطق الواعدة

القصيم والمدينة المنورة وجازان والشمال تقدم ثروات معدنية ومدناً متخصصة للتوسع

قبل اختيار الموقع

القرب من المدخلات والموانئ والعمالة، والحوافز المتاحة في المدن الصناعية

المصدر: المركز الوطني للمعلومات الصناعية والتعدينية (أعداد المصانع 2023، والقصيم والمدينة 2021)؛ وزارة الصناعة (الاستثمارات حسب المنطقة 2025، ثروات القصيم)

منظومة حوافز وتمويل وبنية تحتية تخفّض مخاطر الدخول

<p>86–90</p> <p>مليار ريال قروض صندوق التنمية الصناعية خلال فترة الرؤية</p>	<p>10</p> <p>مليارات ريال مخصصة للحوافز المعيارية للقطاع الصناعي</p>	<p>35%</p> <p>حد الحوافز المعيارية من الاستثمار الأولي، بسقف 50 مليون ريال للمشروع</p>
<p>116</p> <p>مليار ريال تسهيلات بنك التصدير والاستيراد التراكمية</p>	<p>470</p> <p>مليار ريال استثمارات القطاع الخاص التراكمية في المدن الصناعية 2025</p>	<p>40</p> <p>مدينة صناعية تشرف عليها مدن بمساحات مطورة تتجاوز 240 مليون م²</p>

المجموعة الأولى من الحوافز المعيارية: 9 اتفاقيات موقعة، و25 خطاب نوايا للمجموعة الثانية باستثمارات تقارب 5 مليارات ريال (ديسمبر 2025)

أحدث المستجدات

سبع مراحل من الفكرة إلى التصدير، وكل جهة تطلب أرقاماً موثقة

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
1 اختيار الفرصة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسات سوقية وفنية ومالية	أساس قرار الصندوق قبل أي قرض
2 الترخيص الصناعي	وزارة الصناعة والثروة المعدنية	طلب ترخيص صناعي	صدر 1,660 ترخيصاً في 2025
3 الأرض والبنية التحتية	مدن والمدن الاقتصادية	تخصيص أرض أو مصنع جاهز	نقّدت مدن 845 مصنعاً جاهزاً في 2025
4 التمويل	صندوق التنمية الصناعية	ملف تمويل ودراسة جدوى	حتى 75% في المناطق الأقل نمواً

سبع مراحل من الفكرة إلى التصدير، وكل جهة تطلب أرقاماً موثقة (تابع)

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
5 الحوافز	وزارتا الصناعة والاستثمار	التأهل للحوافز المعيارية	حق 35% بسقف 50 مليون ريال
6 الطلب المحلي	هيئة المحتوى المحلي	شهادة المحتوى المحلي	القائمة الإلزامية تشمل 965 منتجاً
7 التصدير	هيئة تنمية الصادرات وبنك التصدير	برامج التصدير والائتمان	تسهيلات تراكمية بقيمة 116 مليار ريال

الدالة دراسة الجدوى هي الوثيقة المشتركة التي تطلبها جهات الترخيص والتمويل والحوافز، وجودتها تحدد سرعة المرور في المراحل اللاحقة

سبعة مخاطر يجب أن يجيب عنها أي مشروع صناعي قبل التمويل

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
تكلفة الطاقة واللقيم	مرتفع	ضغط على هوامش الصناعات كثيفة الطاقة	نمذجة سيناريوهات أسعار الطاقة منذ البداية
منافسة الواردات منخفضة السعر	مرتفع	صعوبة التسعير أمام المنتج المستورد	التمايز بالجودة والقرب من العميل والمحتوى المحلي
كثافة رأس المال وطول فترة التشغيل	مرتفع	تأخر التدفقات النقدية وضغط السيولة	تمويل مرحلي وجدول زمني واقعي
توفر الكفاءات الفنية والتوطين	متوسط	ارتفاع تكاليف التشغيل والتدريب	خطة قوى عاملة وشراكات تدريب

سبعة مخاطر يجب أن يجيب عنها أي مشروع صناعي قبل التمويل (تابع)

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
تركز الإيرادات في عميل رئيسي	متوسط	حساسية عالية لقرار مشترٍ واحد	تنويع العملاء وعقود طويلة الأجل
اضطرابات سلاسل الإمداد والشحن	متوسط	تأخر المدخلات وارتفاع تكلفتها	تنويع الموردين ومخزون أمان
المواصفات والاعتمادات الفنية	متوسط	تأخر الدخول إلى السوق	خارطة اعتمادات مبكرة

الخلاصة المخاطر تختلف في حدتها من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو ما يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

05

الجدوى

كيف تتحول الفرصة إلى مشروع ممول قابل للتنفيذ

من الفرصة إلى قرار استثماري مبني على أرقام مُختبرة



الفرصة

دراسة الجدوى

التمويل والحوافز

التنفيذ

01

دراسة السوق

حجم الطلب والأسعار
والمنافسين والواردات البديلة
للمنتج المستهدف

02

الدراسة الفنية والهندسية

الموقع والتقنية والطاقة الإنتاجية
الواقعية ومتطلبات التشغيل

03

النموذج المالي

التكاليف الرأسمالية
والتشغيلية والعائد واختبار
الحساسية للمخاطر

04

ملف التمويل والحوافز

تجهيز الدراسة وفق
متطلبات الصندوق الصناعي
والحوافز المعيارية

يؤكد صندوق التنمية الصناعية أن دراسات الجدوى وتحليل السوق والتقييم الهندسي هي الأساس قبل اعتماد أي قرض

الخطوة التالية حدّدوا الفرصة التي تهتمكم، ونبدأ معكم بتقييم أولي لجدواها

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

وزارة الصناعة والثروة المعدنية

التقرير السنوي 2025، النشرات الشهرية للمركز الوطني للمعلومات الصناعية والتعدينية
| mim.gov.sa

برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

«التقرير السنوي 2025» أثر التكامل

الهيئة العامة للإحصاء

stats.gov.sa | التجارة الدولية 2024 و2025

صندوق التنمية الصناعية السعودي

sidf.gov.sa | القروض والإحصاءات التراكمية

«الهيئة السعودية للمدن الصناعية» مدن

مؤشرات المدن الصناعية 2025

وكالة الأنباء السعودية والصحف المحلية

الاستراتيجية الوطنية للصناعة، وإعلانات هيئة المحتوى المحلي، وتصريحات رسمية
| spa.gov.sa

المنهجية

أعداد المصانع تشمل القائمة وتحت الإنشاء. توزيع المصانع حسب المنطقة من بيانات 2023 و2021 لأنها أحدث تفصيل منشور. تقديرات سوق الأدوية من برنامج ندلب لعام 2020 ومستهدفات 2030. نسب تمويل الصندوق الصناعي وفق سياسته المعلنة وتخضع لشروطه وقت التقديم

حدثة البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأغلبها من تقارير سنوية لعام 2025 صدرت في 2026

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة جدوى مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار



لنحوّل الفرصة إلى قرار مدروس

في قطاع يستهدف مضاعفة ناتجه ثلاث مرات، الأفضلية للقرارات المبنية على أرقام مُختبرة

طلب دراسة الجدوى

يفتح نموذج الطلب على موقع الجدوى

0531110168

aljdwa.com