

الصناعات الدوائية في المملكة: النمو العالمي والإقليمي والمحلي والفرص الاستثمارية

سوق محلية تنمو أسرع من المتوسط العالمي، وفجوة توطين تتركز في المستحضرات الحيوية والمعقمة

منقول
عبر
afaqb.co

58

مصنعاً دوائياً في المملكة مطلع 2026

5-8%

نمو سنوي مركب متوقع للإنفاق الدوائي
العالمي حتى 2030

10.8%

نمو سنوي مركب متوقع للسوق السعودية
2029-2024

ربيع الآخر 1448هـ، أكتوبر 2026م

محتويات التقرير

ص 8	النمو والسوق العالمي والإقليمي والمحلي، والقنوات ومحركات الطلب ومصادر القيمة	01
ص 18	القاعدة الصناعية والتوطين المصانع والاستيراد والبرامج الوطنية والاتفاقيات والشركات المدرجة	02
ص 27	سلسلة القيمة والمنظومة حلقات القيمة والجهات المحورية والممكنات	03
ص 31	الفرص الاستثمارية العدسة العالمية والترتيب والفرص المعقدة والدعم والمخاطر والتوصيات	04
ص 64	المصادر والمنهجية المنهجية وفجوات البيانات والروابط	05
ص 68	الجدوى منهجية الدراسة وأقسامها وخطوات البدء	06

نطاق التقرير ومنهجيته: ثلاثة مستويات للنمو، وأربعة أسئلة للمستثمر

النطاق

الأدوية البشرية الجاهزة والمواد الفعالة والمستحضرات
الحيوية واللقاحات
يستثني الأجهزة والمستلزمات الطبية إلا للمقارنة

الأسئلة الحاسمة

كم تنمو السوق، وأين يتركز النمو؟
ما الذي يُستورد ويمكن توطينه؟
أي الفرص تحقق أعلى قيمة مضافة؟
ما شروط الدخول والتمويل والامتثال؟

المستويات الثلاثة

العالمي: الإنفاق الدوائي ومحركاته حتى 2030
الإقليمي: الشرق الأوسط وأفريقيا
المحلي: السوق السعودية والتوطين

وسم البيانات

موثق: رقم منشور من جهة رسمية أو مزود بيانات معتمد
محسوب: ناتج عملية حسابية معلنة
توقع بحثي: تقدير مزود أبحاث، وقراءة تحليلية: رأي الجدوى

لوحة القرار: سوق كبيرة سريعة النمو، واعتماد على الاستيراد يتراجع تدريجياً



المؤشرات الرئيسية: نمو في المصانع والسوق، ومساحة توظيف واسعة

المؤشر	الوحدة	السابق	الأحدث	التغير
مصانع الأدوية	مصنع	42 (2019)	58 (2026)	+38%
مصانع الأجهزة الطبية	مصنع	54 (2019)	176 (2026)	+226%
حجم السوق الدوائية	مليار ريال	–	أكثر من 50 (2024)	نمو 41% منذ 2019
نسبة الاستيراد من الاستهلاك	نسبة مئوية	80% (2019)	70% (2023)	تراجع 10 نقاط
استثمارات مصانع الأدوية	مليار ريال	–	أكثر من 7 (2024)	تراكمي
الصادرات الدوائية	مليار ريال	1.5 (2023)	2.2 (2024)	مصدران مختلفان
مخصصات الصحة والتنمية الاجتماعية	مليار ريال	–	259.3 (2026)	ميزانية معتمدة

ستة مبررات للاستثمار في الصناعات الدوائية في المملكة الآن

سوق هي الأكبر إقليمياً

أكثر من ثلث مبيعات الشرق الأوسط وأفريقيا، ونمو بقيمة 10.1% في عام واحد

نمو يفوق المعدل العالمي

توقع 10.8% سنوياً محلياً مقابل 5-8% عالمياً حتى نهاية العقد

مشتري حكومي موحد

الشراء الموحد يمنح المصنع المحلي حجم طلب واضحاً وأفضلية سعرية للمحتوى المحلي

عبء مرض متصاعد

السكري 9.1% والسمنة 23.1% من البالغين، وهما محركا الطلب على العلاجات المزمنة

توطين بشراكات عالمية

اتفاقيات للإنسولين واللقاحات والمستحضرات الحيوية مع شركات دوائية عالمية

استراتيجية وطنية للتقنية الحيوية

مستهدف 3% من الناتج غير النفطى بحلول 2040 وأثر إجمالي 130 مليار ريال

الفرصة الأعلى قيمة ليست في الأقراص الجنييسة، بل في المستحضرات الحيوية والمُعقمة التي ما زالت تُستورد

الطلب

السوق المحلية تتجاوز 50 مليار ريال، ويتوقع أن تبلغ 83.3 ملياراً في 2029 بنمو يقارب ضعف المتوسط العالمي

مساحة النمو

نحو 70% من الاستهلاك مستورد، وتتركز الفجوة في الإنسولين واللقاحات والمستحضرات الحيوية والمُعقمة

الممكّنات

مشتري حكومي موحد، وأفضلية سعرية تصل إلى 30% لمنتجات محلية مدرجة، وشراكات توطين مع شركات عالمية

التوصية

ابدأ بالتعبئة والتغليف المعقم والتصنيع التعاقدى بشريك تقني عالمي وعقد شراء حكومي، ثم انتقل إلى المادة الفعالة والتصنيع الحيوي الكامل

النمو على ثلاثة مستويات والسوق

العالمي والإقليمي والمحلي، وحجم السوق السعودية وقنواتها ومحركات الطلب

10.8%

نمو سنوي متوقع للسوق السعودية حتى 2029



المملكة تنمو بنحو ضعف المعدل العالمي، والإقليم في المنتصف

العالمي

تاريخي: نمو 54% في خمس سنوات
متوقع: 5-8% سنوياً حتى 2030

الشرق الأوسط وأفريقيا

تاريخي: 12.3% سنوياً 2022-2026
متوقع للشرق الأوسط: 7.0% سنوياً

المملكة

تاريخي رسمي: 41% بين 2019 و2024
متوقع: 10.8% سنوياً حتى 2029

النمو السنوي المركب المتوقع نسبة مئوية



الدالة الاستثمار هنا رهان على سوق تتوسع، لا على اقتطاع حصة من سوق ثابتة

عالمياً: إنفاق يقترب من 9.8 تريليونات ريال في 2030، والنمو تقوده الأورام والسمنة

16% نمو متوقع في حجم الاستخدام حتى 2030 توقع بحثي	5-8% نمو سنوي مركب حتى 2030 توقع بحثي	9.75 تريليون ريال إنفاق دوائي عالمي متوقع 2030 توقع بحثي
--	--	---

أسواق عالمية تحدد اتجاه الاستثمار مليار ريال

469		الإنفاق على علاجات السمنة 2030
718.5		التصنيع الدوائي التعاقدي 2029
480		التصنيع الدوائي التعاقدي 2023
720		خسائر انتهاء الحماية حتى 2028

الدالة انتهاء حماية براءات أدوية بقيمة 720 مليار ريال يفتح سوق الجنيسة والحيوية المثيلة، ونمو التصنيع التعاقدي 7% سنوياً يجعل الشراكة مع الشركات العالمية مدخلاً واقعياً

إقليمياً: المملكة أكبر سوق دوائية في الشرق الأوسط وأفريقيا بأكثر من ثلث المبيعات

159.1

مليار ريال سوق المنطقة

موثق

11.2%

نمو المنطقة في عام

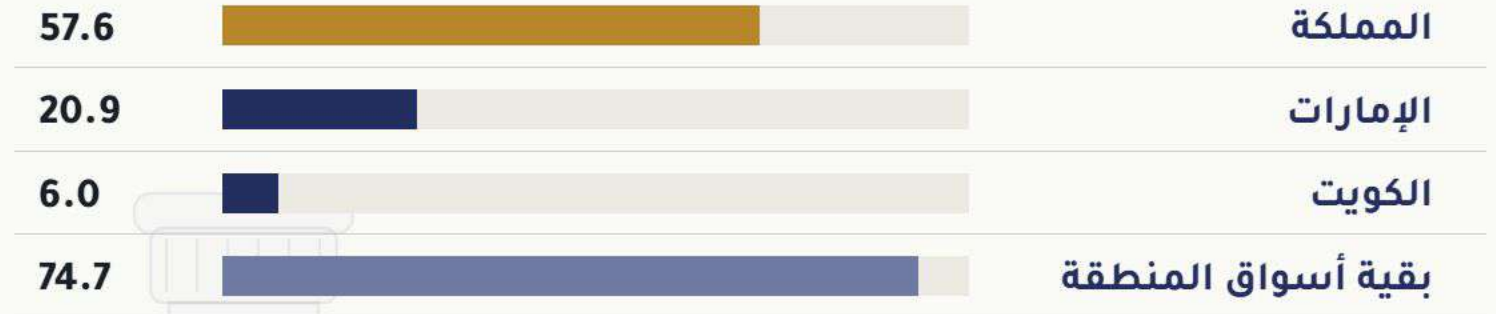
موثق

36.2%

حصة المملكة من المنطقة

موثق

مبيعات الأدوية، آخر اثني عشر شهراً حتى الربع الأول 2026 مليار ريال



الدالة الحجم الإقليمي يجعل المملكة قاعدة تصنيع طبيعية لخدمة الخليج والمنطقة، شرط بناء قدرة تصديرية وتسجيل في الأسواق المجاورة

محلياً: سوق تتجاوز 50 مليار ريال ويتوقع أن تبلغ 83 ملياراً في 2029

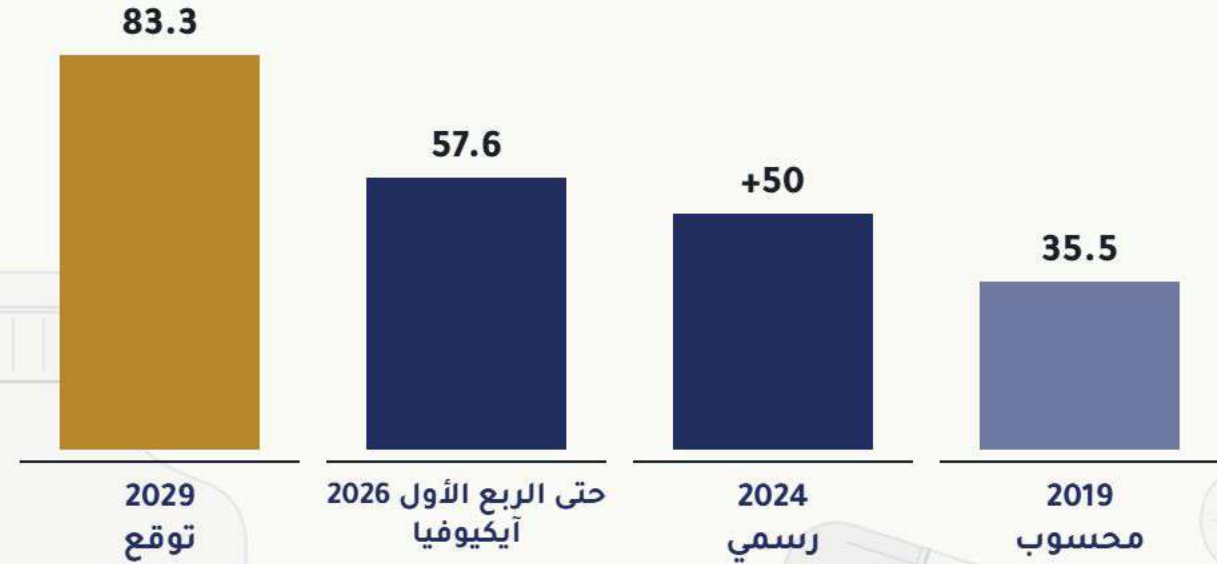
حجم السوق الدوائية السعودية مليار ريال

قراءة الأرقام

النمو الرسمي 41% بين 2019 و2024 يعادل نحو 7.1% سنوياً

نمو القيمة 10.1% مقابل 6.6% للكميات، فالفرق أثر السعر وتحسن المزيج

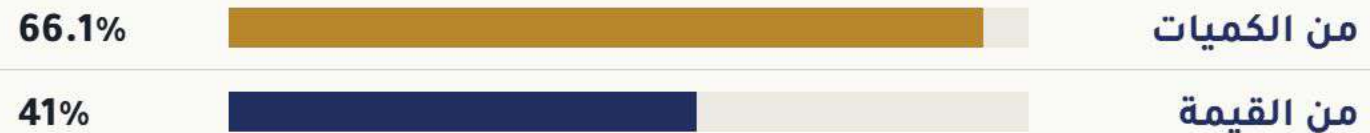
الأرقام من مصادر مختلفة النطاق، والمصالحة في شريحة مستقلة



الدالة النمو يأتي من الكمية والقيمة معاً، والمنتجات الأعلى قيمة تنمو أسرع من المتوسط

الشركات المحلية تنمو ثلاثة أضعاف نمو العالمية، لكن حصتها من القيمة أقل من حصتها من الكميات

حصة الشركات المحلية والإقليمية نسبة مئوية



نمو المبيعات في عام نسبة مئوية


49.9%

حصة المستشفيات من المبيعات

موثق

43.2%

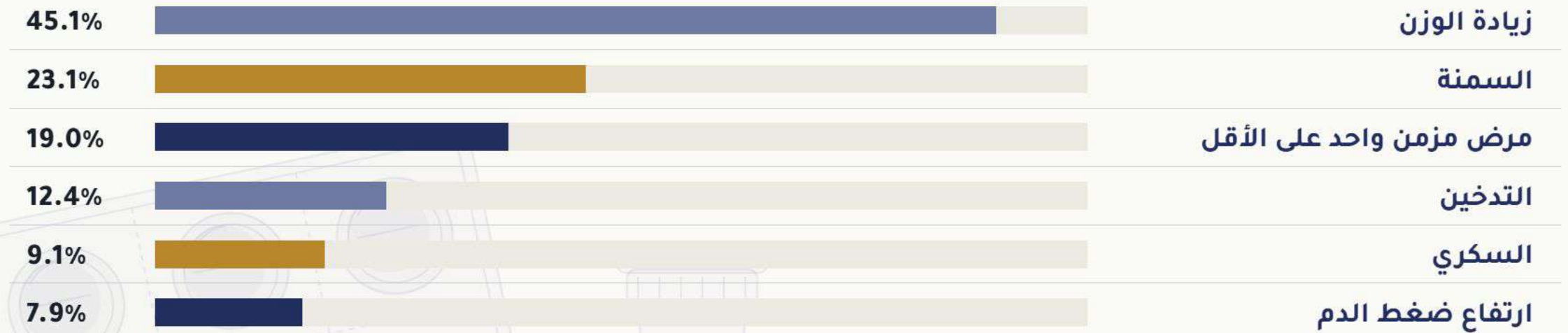
حصة أكبر عشر شركات

موثق

الدالة الفجوة بين حصة الكميات وحصة القيمة تعني أن المصنع المحلي يتركز في منتجات منخفضة السعر، والقيمة في الانتقال إلى المزيج الأعلى

الطلب يقوده المرض المزمن: السمنة لدى نحو ربع البالغين، والسكري لدى 9.1% منهم

انتشار عوامل الخطر والأمراض بين السكان 15 سنة فأكثر (2024)



أولوية توطین معلنة

الإنسولين ونظائر الجلوكاجون في صدارة خطط التوطين

طلب متكرر طويل الأمد

علاجات مزمنة تُصرف لسنوات، فتمنح المصنّع طلباً مستقراً

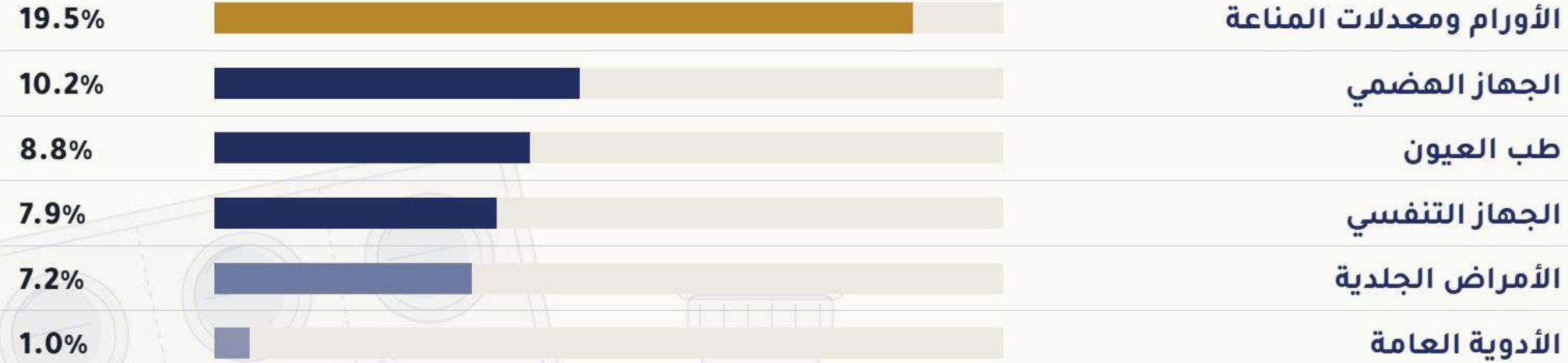
259.3

مليار ريال مخصصات الصحة والتنمية الاجتماعية 2026

موثق

القيمة تنتقل إلى الأورام والمناعة: أسرع الفئات العلاجية نمواً في المملكة

النمو حسب الفئة العلاجية نسبة مئوية



الدالة الأدوية العامة شبه ثابتة، بينما تنمو الأورام بنحو 20%، فالمصنع الذي يبقى في الأقراص العامة ينافس في سوق راكدة

نقاط قوة وطنية تجعل المملكة قاعدة تصنيع دوائي إقليمية

أكبر سوق إقليمية

حجم طلب يكفي لتشغيل مصانع بطاقات اقتصادية دون الاعتماد على التصدير في البداية

شراء حكومي موحد

الشركة الوطنية للشراء الموحد للأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية تجمع طلب الجهات الحكومية

أفضلية المحتوى المحلي

أفضلية سعرية تصل إلى 30% شملت 17 مستحضراً ثم 105 منتجات في 2025

رأس مال سيادي

شركة لايفيرا المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة تقود شركات اللقاحات والمستحضرات الحيوية

تشريع ورقابة

الهيئة العامة للغذاء والدواء أصدرت دليل جودة المستحضرات الحيوية المثيلة في 2025

قاعدة صناعية قائمة

مصنعاً دوائياً، وشركات مدرجة تنمو 58 إيراداتها بين 16% و20% سنوياً

مساحات النمو: خمس فجوات تحدد أين يتجه رأس المال الجديد

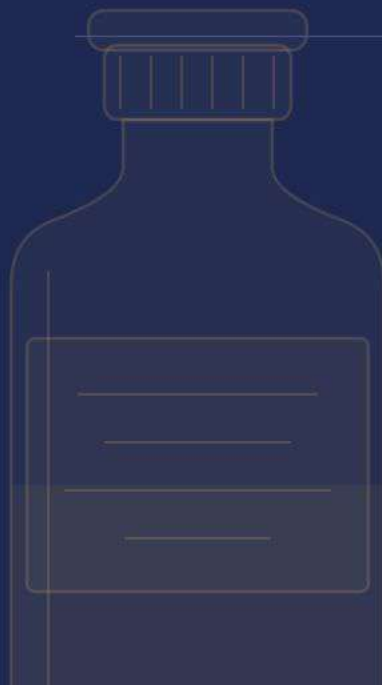
مساحة النمو	المؤشر	الأثر على المستثمر
الاعتماد على الاستيراد	نسبة 70% من الاستهلاك (2023)	طلب قائم قابل للإحلال
مزيج منخفض القيمة	حصة 41% من القيمة مقابل 66% من الكميات	التحول إلى منتجات أعلى قيمة
المستحضرات الحيوية واللقاحات	مستهدف توطين 80-90% من مشتريات الإنسولين	أولوية حكومية وعقود طويلة
الصادرات	نحو 2.2 مليار ريال (2024)	نحو 4% من حجم السوق
دورة التحصيل	وسيط القطاع 148 يوماً	حاجة أعلى إلى رأس المال العامل

القاعدة الصناعية والتوطين

المصانع والاستثمارات، وقائمة الأولويات، والبرامج الوطنية، وشركات التوطين

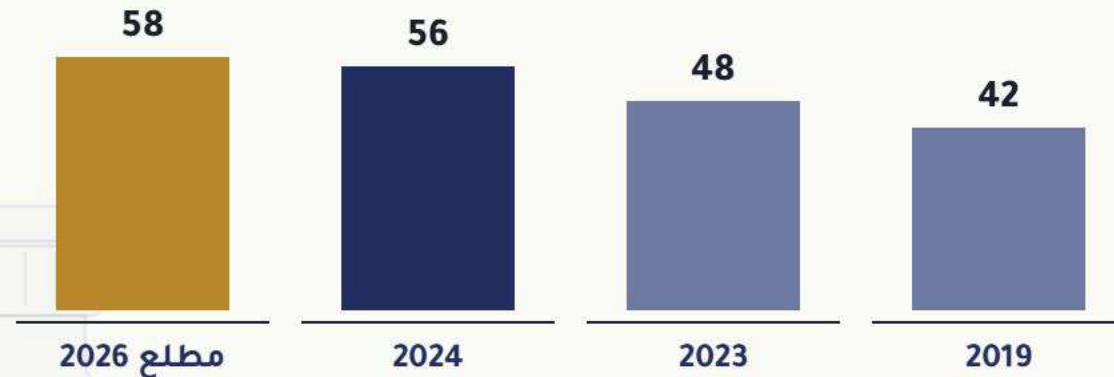
58

مصنعاً دوائياً مطلع 2026



القاعدة الصناعية توسعت بنحو 38% منذ 2019، واستثماراتها تجاوزت 7 مليارات ريال

مصانع الأدوية عدد المصانع



أكثر من 7

مليارات ريال استثمارات مصانع الأدوية (2024)

176

مصنعاً للأجهزة والمستلزمات الطبية (2026)

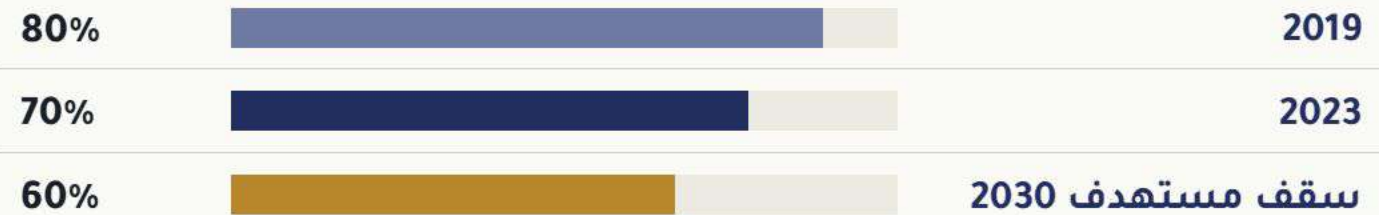
650

مليون ريال أحدث مصنع دوائي في جدة

الدلالة القيمة الأكبر في رفع تعقيد المنتج داخل المصانع، لا في زيادة عددها فقط

الاستيراد تراجع من 80% إلى 70% في أربع سنوات، والمستهدف رفع الإنتاج المحلي إلى 40% على الأقل

نسبة الاستيراد من الاستهلاك الدوائي نسبة مئوية



14

مليار ريال مشتريات الجهات
الصحية الحكومية

موثق

5.6

مليارات ريال للعلاجات ذات الأولوية

محسوب

80-90%

مستهدف توطين مشتريات الإنسولين

موثق

أولويات التوطين المعلنة

أكثر من 200 علاج ذي أولوية تمثل نحو 40% من مشتريات الجهات الصحية الحكومية
بدء خطوات التوطين فعلياً لـ 42 دواء من أكثر من 8,000 دواء مستخدم

ست مظاهرات حكومية تحدد اتجاه الطلب والتمويل والتنظيم في القطاع

البرنامج أو الجهة	دوره في القطاع	ما يعنيه للمستثمر
برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية	تحديد الصناعات المستهدفة وحزم الحوافز	أولوية للمنتجات الاستراتيجية
برنامج تحول القطاع الصحي	رفع الإنتاج المحلي إلى 40% على الأقل	طلب حكومي متنامٍ على المحلي
لجنة صناعة اللقاحات والمستحضرات الحيوية	إدارة جذب الاستثمار في اللقاحات والحيوية	قناة مباشرة للمشاريع الكبرى
هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	القائمة الإلزامية والأفضلية السعرية	ميزة سعرية في المنافسات
الاستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية	اللقاحات والتصنيع الحيوي والجينوم	سوق واعدة للحيوية
الاستراتيجية الوطنية للصناعة	ألف مصنع بحلول 2035، وصادرات 557 مليار ريال 36	مظلة جامعة للقطاع

الاستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية: قيادة إقليمية في 2030 وعالمية في 2040

اللقاحات

توطين التصنيع للوصول إلى الاكتفاء الذاتي،
وتطوير لقاحات بتقنيات مبتكرة

الجينوم

قاعدة معرفية للجينوم المحلي تدعم الطب
الوقائي والابتكار

3%

من الناتج المحلي غير النفطي
بحلول 2040

موثق

130

مليار ريال أثر إجمالي مستهدف

موثق

55

ألف وظيفة نوعية بحلول 2040

موثق

تحسين زراعة النباتات

استدامة الإمدادات الغذائية ورفع الإنتاج
الزراعي المحلي

التصنيع الحيوي والتوطين

منصة محلية للتصنيع الحيوي، وتسهيل
التصدير، وتوفير المستحضرات الحيوية

التوطين انتقل من الإعلان إلى الاتفاقيات: إنسولين ولقاحات وحيوية مثيلة ونظائر الجلوكاجون

الاتفاقية	الأطراف	النطاق	التاريخ
توطين الإنسولين	الشراء الموحد وسانوفي ونوفو نورديسك	ثلاثة أنواع، بنحو 4 مليارات ريال	أكتوبر 2024
نظائر هرمون الجلوكاجون	لايفيرا ونوفو نورديسك	مذكرة لتصنيع سيماغلوتايد محلياً	2025
اللقاحات	لايفيرا مع إم إس دي وفايزر وسانوفي وجي إس كي	أربع مذكرات لتوطين اللقاحات	أكتوبر 2025
الحيوية والحيوية المثيلة	لايفيرا وجمجوم فارما	مشروع مشترك مقترح للتطوير والتصنيع	أكتوبر 2025
العلاجات الخلوية والجينية	لايفيرا ومستشفى الملك فيصل التخصصي	تطوير وتصنيع محلي	أكتوبر 2025
المحاليل والقطرات وأدوية الطوارئ	مصنع جديد في جدة	مليون عبوة سنوياً 450	يناير 2026

رأس المال السيادي يمهد الطريق: لايفيرا تفتح الباب للقطاع الخاص

التفويض

منصة تطوير وتصنيع تعاقدى بحجم تجاري، تأسست في يونيو 2023 لتنمية الصناعة الحيوية المحلية وتعزيز المرونة الوطنية

نموذج العمل

شراكات مع شركات محلية وعالمية، ونقل تقنية، ومنشآت جديدة، وتخزين استراتيجي للأدوية

مجالات التركيز

الإنسولين واللقاحات وعلاجات البلازما والأجسام المضادة وحيدة النسيلة والعلاجات الخلوية والجينية والجزيئات الصغيرة المبتكرة

ما يعنيه للمستثمر الخاص

ثلاثة أدوار ممكنة: شريك في مشروع مشترك، أو عميل للتصنيع التعاقدى، أو مورد لمدخلات الإنتاج والتغليف

الدالة الدولة تتحمل المخاطرة التقنية الأعلى في الحيوية واللقاحات، فتنقل فرصة القطاع الخاص إلى الحلقات المكملّة والشراكة بدل المنافسة

الشركات المدرجة تؤكد جاذبية القطاع: هوامش تشغيلية مرتفعة ونمو بخانتين لأسرع نمواً

الشركة	الإيرادات 2024	النمو السنوي	هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك
الدوائية (سبيماكو)	1,682 مليون ريال	1.7%	11.2%
تبوك للأدوية	1,454 مليون ريال	11.6%	33.9%
مجموع فارما	1,319 مليون ريال	19.9%	31.7%
أفالون فارما	394 مليون ريال	16.4%	26.8%
الوسيط القطاعي	1,386 مليون ريال	14.0%	29.3%

الدالة الهامش الوسيط نحو 29% يدعم جدوى التصنيع المحلي، لكن الفارق بين الشركات يثبت أن المزيج والكفاءة يحددان العائد لا الحجم وحده

مصالحة الأرقام: لماذا تختلف تقديرات حجم السوق السعودية بين المصادر؟

المصدر	السنة	القيمة	سبب الاختلاف	الوسم
وزارة الصناعة	2024	أكثر من 50 مليار ريال	تقدير حكومي شامل	موثق
آيكوفيا	الربع الأول 2026	57.6 مليار ريال	سعر المصنع، صيدليات ومستشفيات	موثق
فيتش سوليوشنز	2022	44 مليار ريال	منهجية مختلفة وسنة أقدم	توقع بحثي
الجزيرة كابيتال	2023	36.5 مليار ريال	نطاق أضيق للقنوات	توقع بحثي
آيكوفيا (توقع)	2029	83.3 مليار ريال	نمو 10.8% سنوياً	توقع بحثي

القاعدة يعتمد التقرير الرقم الرسمي أساساً، ويستخدم بيانات آيكوفيا للنمو والقنوات لأنها الأحدث والأدق تفصيلاً، ولا يجمع بين مصادر مختلفة النطاق في رقم واحد

سلسلة القيمة والمنظومة

حلقات القيمة من المادة الفعالة إلى المريض، والجهات المحورية، والممكّنات



8 حلقات في سلسلة القيمة الدوائية

سلسلة القيمة: نضج محلي في المراحل الوسطى، ومساحة النمو الأكبر في الطرفين

الحلقة	القيمة المضافة	النضج المحلي	الوضع الحالي
البحث والتطوير والتجارب	مرتفعة جداً	منخفضة	في مراحله الأولى، ويتركز في الجامعات والمستشفيات
المادة الفعالة	مرتفعة جداً	منخفضة	مساحة نمو واسعة، والتوريد حالياً من آسيا وأوروبا
التصنيع الحيوي للمادة	مرتفعة جداً	منخفضة	في بدايته عبر شراكات لايفيرا
تركيب المستحضر	مرتفعة	مرتفعة	قوي في الأقراص والسوائل الفموية
التعبئة المعقمة	مرتفعة	متوسطة	يتوسع مع تشغيل مصانع جديدة
التغليف الدوائي الأولي	متوسطة	متوسطة	مساحة نمو، والعبوات الزجاجية مستوردة غالباً
التسجيل والتسعير	متوسطة	مرتفعة جداً	منظومة رقابية ناضجة
التوزيع وسلسلة التبريد	متوسطة	مرتفعة	متقدم، مع مراكز لوجستية للشراء الموحد

الجهات المحورية: من يرخص، ومن يشتري، ومن يمول، ومن يشارك

الشراء

الشركة الوطنية للشراء الموحد للأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية (نوبكو)
القطاع الخاص عبر الصيدليات والمستشفيات

الرقابة والتسجيل والتسعير

الهيئة العامة للغذاء والدواء: ترخيص المنشأة، وفحص الممارسات الجيدة، وتسجيل المستحضر وتسعيره

الترخيص الصناعي والحوافز

وزارة الصناعة والثروة المعدنية
المركز الوطني للتنمية الصناعية

البنية الصناعية

الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)، ومنها مدينة سدير

التمويل

صندوق التنمية الصناعية السعودي
صندوق الاستثمارات العامة عبر شركة لايفيرا

المحتوى المحلي

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية: القائمة الإلزامية والأفضلية السعرية

الممكّنات: ستة عناصر تخفض تكلفة الدخول وتسرع الوصول إلى السوق

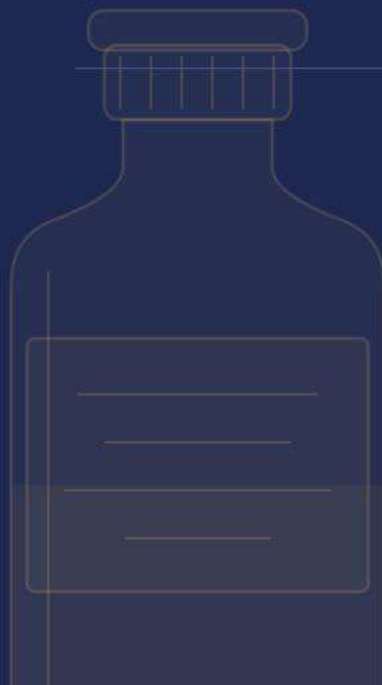
- 01 **طلب مجمّع**
الشراء الموحد يحوّل طلب الجهات الحكومية إلى عقود بحجم يسمح بالتخطيط للطاقة
- 02 **أفضلية سعرية**
تصل إلى 30% لمنتجات محلية مدرجة في المنافسات الحكومية
- 03 **تمويل صناعي**
قروض طويلة الأجل من صندوق التنمية الصناعية وفق شروطه للقطاعات المستهدفة
- 04 **شريك سيادي**
لايفيرا تبني شراكات نقل تقنية مع شركات عالمية في اللقاحات والحيوية
- 05 **بنية جاهزة**
أراضٍ ومصانع جاهزة في المدن الصناعية، ومراكز لوجستية للتوزيع والتبريد
- 06 **وضوح تنظيمي**
أدلة تسجيل محدثة، منها دليل جودة المستحضرات الحيوية المثيلة 2025

الفرص الاستثمارية

العدسة العالمية، والترتيب الموحد، والفرص المعمقة، والدعم والامتثال
والمخاطر والتوصيات

10

فرص مرتبة بمعايير معلنة



خلاصة الفرص: ثلاث فرص تتصدر، وكلها في المستحضرات الحيوية والمعقمة

<p>4.05 / 5</p> <p>03</p> <p>نظائر هرمون الجلوكاجون</p> <p>الطلب سمنة لدى 23.1% من البالغين</p> <p>الدليل مذكرة تصنيع محلي مع شركة عالمية</p> <p>نموذج الدخول ترخيص وتعبئة الأقلام محلياً</p>	<p>4.10 / 5</p> <p>02</p> <p>المستحضرات الحيوية المثلثة</p> <p>الطلب انتهاء حماية أدوية حيوية كبرى عالمياً</p> <p>الدليل دليل جودة صادر في 2025</p> <p>نموذج الدخول مشروع مشترك ونقل تقنية</p>	<p>4.35 / 5</p> <p>01</p> <p>الإنسولين وأقلامه</p> <p>الطلب مستهدف توطين 80-90% من المشتريات الحكومية</p> <p>الدليل اتفاقية توطين بنحو 4 مليارات ريال</p> <p>نموذج الدخول تعبئة ثم تركيب ثم مادة فعالة</p>
--	---	---

الدالة المشترك بين الفرص الثلاث: طلب حكومي واضح، وتقنية تحتاج شريكاً عالمياً، وقيمة مضافة أعلى بكثير من الأقراص الجنيصة

بعين المستثمر الدوائي العالمي: السوق جاذبة، والكفاءات والتصدير شرطاً للتوسع

اختبار المستثمر العالمي	وضع المملكة	الجاهزية
حجم السوق ونموها	الأكبر إقليمياً، ونمو متوقع 10.8% سنوياً	مرتفعة جداً ■■■■■
وضوح الطلب	شراء حكومي موحد وعقود طويلة في الإنسولين	مرتفعة جداً ■■■■■
التسعير والوصول	تسعير مرجعي يوازن الإتاحة والعائد، وأفضلية للمحلي	مرتفعة ■■■■
حماية الملكية الفكرية	منظومة قائمة، وتحتاج اختباراً في الحيوية المثيلة	مرتفعة ■■■■
الكفاءات التقنية	مساحة تطوير في التصنيع الحيوي والجودة المعقمة	متوسطة ■■■■
بوابة التصدير	الصادرات نحو 4% من السوق، والمساحة واسعة	متوسطة ■■■■

الدالة المستثمر العالمي يرى سوقاً جاذبة وطلباً واضحاً، ويضع شرطين: نقل الكفاءات التقنية، وبناء منصة تصدير تتجاوز السوق المحلية

التوافق مع الأولويات الوطنية: الفرص المتصدرة تحقق ثلاثة توافقات على الأقل

الفرصة	التقنية الحيوية	تحول القطاع الصحي	قائمة الأولويات	التصدير
الإنسولين وأقلامه	نعم	نعم	نعم	-
المستحضرات الحيوية المثلثة	نعم	نعم	-	نعم
نظائر هرمون الجلوكاجون	نعم	نعم	-	نعم
المحاليل والحقن المعقمة	-	نعم	نعم	نعم
اللقاحات	نعم	نعم	نعم	-
أدوية الأورام الجينية	-	نعم	نعم	نعم
المواد الفعالة المختارة	نعم	نعم	-	نعم

أطروحة الاستثمار: من مصنع أقراص إلى منصة مستحضرات معقمة وحيوية بشريك عالمي

01 الطلب موجود

سوق تتجاوز 50 مليار ريال، و70% منها مستورد، ونمو متوقع 10.8% سنوياً

02 المشتري معروف

الشراء الموحد يجمع الطلب الحكومي، والعلاجات ذات الأولوية نحو 40% من مشترياته

03 التقنية تُنقل لا تُبنى

اتفاقيات الإنسولين واللقاحات تثبت استعداد الشركات العالمية لنقل التقنية

04 الهامش يبرر المخاطرة

وسيط هامش الأرباح التشغيلية قبل الإهلاك نحو 29% في الشركات المدرجة

05 التوسع إقليمي

المملكة 36% من سوق المنطقة، فالمصنع المحلي قاعدة طبيعية للتصدير

الترتيب الموحد: عشر فرص بستة معايير وأوزان معلنة

الفرصة	حجم الطلب ونموه (%25)	فجوة الاستيراد وأولوية التوطين (%25)	وضوح الطلب الحكومي (%15)	القيمة المضافة (%15)	سهولة الدخول (%10)	إمكانية التصدير (%10)	الدرجة
الإنسولين وأقلامه	5	5	5	4	2	3	4.35
المستحضرات الحيوية المثلثة	4	5	4	5	1	4	4.10
نظائر هرمون الجلوكاجون	5	4	3	5	2	4	4.05
المحاليل والحقن المعقمة	4	4	5	3	3	4	3.90
اللقاحات	3	5	5	4	1	3	3.75
أدوية الأورام الجينية	4	4	4	4	2	3	3.70
المواد الفعالة المختارة	3	5	2	4	2	4	3.50
الجينية للأمراض المزمنة	4	2	4	2	5	3	3.20
التغليف الدوائي الأولي	3	4	2	2	4	3	3.05
مختبرات التكافؤ الحيوي	2	3	2	3	4	2	2.60

اختبار الحساسية: مضاعفة وزن سهولة الدخول لا تغيّر صدارة الفرص الحيوية

ما الذي اختبرناه؟

رفع وزن سهولة الدخول من 10% إلى 20%، ثم إعادة الحساب بالأوزان الجديدة

النتيجة

الفرص المعقدة تقنياً تحافظ على مواقعها المتقدمة، والجنيصة للأمراض المزمنة تتقدم لسهولةتها

الفرصة	الترتيب الأساسي	بعد المضاعفة	الأثر
الإنسولين وأقلامه	1	1	ثابت
المستحضرات الحيوية المثلثة	2	3	يتراجع مرتبة
نظائر هرمون الجلوكاجون	3	2	يتقدم مرتبة
المحاليل والحقن المعقمة	4	4	ثابت
اللقاحات	5	6	يتراجع مرتبة
أدوية الأورام الجنيصة	6	5	يتقدم مرتبة
المواد الفعالة المختارة	7	7	ثابت
الجنيصة للأمراض المزمنة	8	8	ثابت
التغليف الدوائي الأولي	9	9	ثابت
مختبرات التكافؤ الحيوي	10	10	ثابت

قوة الأدلة: أعلى الفرص مدعومة باتفاقيات وأرقام رسمية، لا بتقديرات فقط

الفرصة	الدليل الرسمي	الدليل السوقي	قوة الدليل
الإنسولين وأقلامه	توطين 80-90% من المشتريات	اتفاقية بنحو 4 مليارات ريال	مرتفعة جداً
المستحضرات الحيوية المثلثة	دليل الجودة 2025	مشروع لايفيرا وجمجوم المقترح	مرتفعة
نظائر هرمون الجلوكاجون	السمنة 23.1% من البالغين	مذكرة لايفيرا ونوفو نورديسك	مرتفعة
المحاليل والحقن المعقمة	افتتاح مصنع جدة 2026	طاقة 450 مليون عبوة	مرتفعة
اللقاحات	الاستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية	أربع مذكرات مع شركات عالمية	متوسطة
أدوية الأورام الجينية	قائمة الأولويات	نمو الفئة 19.5% في عام	متوسطة

مصفوفة الأولوية: الرهانات الاستراتيجية تحتاج شريكاً، والمكملات تبني الإيراد مبكراً

ابدأ الآن

جاذبية عالية ودخول أيسر

المحاليل والحقن المعقمة

رهانات استراتيجية

جاذبية عالية ودخول صعب: بشريك عالمي

الإنسولين وأقلامه

المستحضرات الحيوية المثيلة

نظائر هرمون الجلوكاجون

اللقاحات

أدوية الأورام الجينية

مكملات سريعة

جاذبية أقل ودخول أيسر

الجنيسة للأمراض المزمنة

التغليف الدوائي الأولي

مختبرات التكافؤ الحيوي

مرحلة لاحقة

جاذبية أقل ودخول صعب

المواد الفعالة المختارة

بطاقات الفرص (1 من 2): الأعلى قيمة مضافة

الفرصة	السوق	نموذج الدخل	رأس المال	الدرجة
المستحضرات الحيوية المثلثة	سوق تتسع مع انتهاء حماية أدوية حيوية كبرى	نقل تقنية من شريك عالمي أو مشروع مشترك	مرتفع جداً	4.10
نظائر هرمون الجلوكاجون	السمنة 23.1% والسكري 9.1% من البالغين	ترخيص وتعبئة الأقلام محلياً ثم التصنيع الكامل	مرتفع	4.05
الإنسولين وأقلامه	مستهدف توطين 80-90% من المشتريات الحكومية	شراكة مع مالك التقنية وعقد شراء طويل	مرتفع جداً	4.35
اللقاحات	أولوية في الاستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية	تعبئة وتغليف أولاً ثم إنتاج المادة	مرتفع جداً	3.75
أدوية الأورام الجينية	أسرع الفئات نمواً بنحو 19.5% في عام	خط معزول للمواد عالية الفاعلية	مرتفع	3.70

بطاقات الفرص (2 من 2): فرص مكّلة تبني الإيراد وسلسلة الإمداد

الفرصة	السوق	نموذج الدخول	رأس المال	الدرجة
المواد الفعالة المختارة	في مراحلها الأولى محلياً، والتوريد من آسيا وأوروبا	التركيز على جزيئات الأولوية عالية الحجم	مرتفع	3.50
المحالييل والحقن المعقمة	مصنع جدة الجديد بطاقة 450 مليون عبوة	تصنيع تعاقدى لحساب الشركات العالمية والمحلية	متوسط إلى مرتفع	3.90
مختبرات التكافؤ الحيوي	كل مستحضر جينيس يحتاج دراسة تكافؤ	خدمات متخصصة لحساب المصنعين	منخفض إلى متوسط	2.60
الجنيسة للأمراض المزمنة	طلب متكرر واسع، ومنافسة سعرية قوية	توسعة خطوط قائمة أو استحواذ	متوسط	3.20
التغليف الدوائي الأولي	أغلب العبوات الزجاجية والمحاقن مستوردة	مورد محلي للمصانع الجديدة	متوسط	3.05

فرصة معمقة 1: الإنسولين والمستحضرات الحيوية المثلثة، أولوية حكومية بعقود طويلة

نموذج الدخول

تعبئة الأقلام والقوارير أولاً
ثم تركيب المستحضر فإنتاج المادة

لماذا الآن

طلب حكومي معلن الحجم
انتهاء حماية أدوية حيوية يوسع
سوق المثلثة

80-90%

مستهدف توطين مشتريات
الإنسولين الحكومية

موثق

4

مليارات ريال قيمة اتفاقية
توطين الإنسولين

موثق

مؤشرات القرار

عقد شراء لا يقل عن خمس سنوات
اعتماد الممارسات الجيدة قبل الإنتاج

الشريك المناسب

مالك تقنية عالمي
شريك سيادي أو مصنع محلي قائم

9.1%

انتشار السكري بين البالغين

موثق

فرصة معمقة 2: التصنيع التعاقدي للمستحضرات المعقمة، أقصر طريق إلى القيمة الأعلى

نموذج الدخول

خطوط تعبئة معقمة متعددة المنتجات
عقود تصنيع لحساب الغير

لماذا الآن

الشركات العالمية تبحث عن مواقع
إنتاج إقليمية
المستشفيات نحو نصف المبيعات المحلية

718.5

مليار ريال التصنيع التعاقدي
عالمياً 2029

توقع بحثي

7%

نمو سنوي مركب للتصنيع
التعاقدي عالمياً

توقع بحثي

الشريك المناسب

شركات عالمية تريد حضوراً محلياً
مصنعون محليون بلا خطوط معقمة

مؤشرات القرار

نسبة تشغيل الخطوط
عدد العقود طويلة الأجل وقيمتها

450

مليون عبوة طاقة مصنع جدة الجديد

موثق

فرصة معمقة 3: علاجات السمنة والسكري، الفئة الأسرع نمواً عالمياً

نموذج الدخول

تعبئة الأقلام وتغليفها محلياً
ثم الانتقال إلى المادة عند انتهاء الحماية

لماذا الآن

طلب محلي من الأعلى عالمياً
مذكرة تصنيع محلي قائمة مع
شركة عالمية

469

مليار ريال إنفاق عالمي متوقع على
علاجات السمنة 2030

توقع بحثي

23.1%

نسبة السمنة بين البالغين
في المملكة

موثق

مؤشرات القرار

حجم الوصفات وتغطية التأمين
مواعيد انتهاء الحماية في المنطقة

الشريك المناسب

مالك الجزيء أو مطور جينيس معتمد
شبكة توزيع في القطاع الخاص

45.1%

نسبة زيادة الوزن بين البالغين

موثق

اقتصاديات الوحدة: هامش مرتفع، لكن دورة التحصيل الطويلة تحدد حاجة رأس المال العامل

<div>148</div> <div>يوماً وسيط دورة التحصيل، بين 88 و225</div> <div>موثق</div>	<div>29.3%</div> <div>وسيط هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك</div> <div>موثق</div>	<div>50-62%</div> <div>معدل الربح لدى الشركات المدرجة 2024</div> <div>موثق</div>	<div>1.44</div> <div>ريال تكلفة رأسمالية لكل عبوة من الطاقة السنوية</div> <div>محسوب</div>
<div>ما تحسمه دراسة الجدوى</div> <div>نسبة التشغيل اللازمة للتعاقد أثر سعر المادة الفعالة وسعر الصرف على الهامش</div>	<div>معادلة رأس المال العامل</div> <div>الذمم = الإيراد اليومي × أيام التحصيل كل 30 يوماً إضافية تجمّد نحو 8% من الإيراد السنوي</div>	<div>معادلة الإيراد</div> <div>الإيراد = الطاقة × نسبة التشغيل × متوسط السعر السعر يحدده التسجيل والتسعير الرسمي والمنافسات</div>	

ثلاثة سيناريوهات للسوق في 2029: من 73 إلى 94 مليار ريال

حجم السوق المتوقع 2029 مليار ريال

الافتراضات

الأساس 2024 نحو 49.7 مليار ريال مشتق من
توقع آيكوفيا
النطاق ± 2.8 نقطة كما أعلنه مزود التوقع

ما يحرك السيناريو

المحافظ: ضغط تسعيري وتباطؤ الإنفاق
المتفائل: توسع التأمين وعلاجات
السمنة والأورام



الدالة حتى السيناريو المحافظ يضيف أكثر من 23 مليار ريال إلى السوق خلال خمس سنوات

الأثر الاقتصادي: كل 10 نقاط توظيف تحل محل 8.3 مليارات ريال من الواردات

35

مليار ريال قيمة تقريبية للواردات
الدوائية 2024

محسوب

8.3

مليارات ريال إحلال سنوي لكل 10 نقاط
توظيف في 2029

محسوب

قيمة الإنتاج المحلي في سوق 2029 الأساسية حسب نسبة التوظيف مليار ريال

25.0

نسبة 30% (الوضع الحالي تقريباً)

33.3

نسبة 40% (المستهدف الوطني)

41.7

نسبة 50% (طموح)

الدالة رفع التوظيف من 30% إلى 40% يضيف نحو 8.3 مليارات ريال سنوياً إلى الإنتاج المحلي، ويحسن الميزان التجاري بالقدر نفسه تقريباً

أدوات الدعم: ست أدوات تخفض المخاطرة وتسرع الاسترداد

الأداة	الجهة	أثرها على المشروع
الأفضلية السعرية للمحتوى المحلي	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	حتى 30% في المنافسات
القائمة الإلزامية للمنتجات المحلية	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	حماية حصة في الشراء الحكومي
اتفاقيات الشراء طويلة الأجل	الشركة الوطنية للشراء الموحد	وضوح الطلب لسنوات
القروض الصناعية	صندوق التنمية الصناعية السعودي	تمويل طويل الأجل بشروط الصندوق
الإعفاء الجمركي للآلات والمواد الخام	وزارة الصناعة والثروة المعدنية	خفض التكلفة الرأسمالية والتشغيلية
تمويل الصادرات وضمانها	بنك التصدير والاستيراد السعودي	دعم التوسع الإقليمي

أدوات صندوق التنمية الصناعية تغطي دورة المشروع الدوائي من الإنشاء إلى التوسع

مرحلة المشروع الدوائي	أداة الصندوق	الاستخدام في المشروع الدوائي
الإنشاء والتجهيز	تمويل المشاريع	المباني والغرف النظيفة وخطوط الإنتاج
التشغيل والتحصيل	تمويل رأس المال العامل	تغطية دورة تحصيل تقارب 150 يوماً
التوريد	تمويل سلاسل الإمداد والاعتماد المستندي	استيراد المادة الفعالة ومواد التغليف
الإحلال المحلي	برنامج توطين	توطين مدخلات كبار المصنعين ومورديهم
التحديث	برنامج تنافسية	الأتمتة والتتبع الدوائي والتحول الرقمي
التوسع غير العضوي	تمويل الاستحواذ	شراء مصنع قائم وتطوير مزيجه

فحص الجاهزية: ما يسأله المستثمر والممول قبل الالتزام برأس المال

المستثمر

هل المنتج على قائمة الأولويات أو في فئة سريعة النمو؟
هل للشريك التقني حق نقل التقنية والتسجيل؟
ما حصة الطلب الحكومي من الإيراد المتوقع؟
ما طريق التصدير بعد السنة الثالثة؟

الممول

هل توجد عقود شراء أو خطابات نوايا؟
هل تكفي السيولة لدورة تحصيل تقارب 150 يوماً؟
هل اعتماد الممارسات الجيدة ضمن الجدول الزمني؟
ما حساسية التدفقات لسعر المادة الفعالة؟

الدالة المشروع الذي يجيب عن الأسئلة الثمانية بأدلة موثقة يحصل على قرار أسرع وشروط تمويل أفضل

مذكرة استثمار مختصرة: منصة تعبئة معقمة للإنسولين والحيوية المثيلة

البند	الخلاصة
الأنطروحة	منصة تعبئة معقمة متعددة المنتجات تبدأ بالإنسولين ثم الحيوية المثيلة ونظائر الجلوكاجون
الطلب	مستهدف توظيف 80-90% من مشتريات الإنسولين الحكومية، وسمنة لدى 23.1% من البالغين
الميزة	عقد شراء طويل، وشريك تقني عالمي، وأفضلية المحتوى المحلي
المخاطر الرئيسية	تأخر اعتماد الممارسات الجيدة، وتوفر الكفاءات المعقمة، وتسعير المنافسات
مؤشرات المتابعة	نسبة التشغيل، ودفعات الإنتاج المقبولة، وأيام التحصيل، وحصصة التصدير
المخرج	شراكة استراتيجية، أو إدراج في السوق المالية بعد استقرار الإيراد

نماذج الدخول: الترخيص والتصنيع التعاقدي أسرع، والمصنع الجديد أعلى سيطرة وأعلى مخاطرة

نموذج الدخول	رأس المال	المخاطرة	الوصول للسوق
الترخيص ونقل التقنية	مرتفعة	متوسطة	سريع
مشروع مشترك مع شركة عالمية	متوسطة	مرتفعة	متوسط
التصنيع التعاقدي لحساب الغير	متوسطة	متوسطة	سريع
مصنع جديد بعلامة خاصة	مرتفعة جداً	مرتفعة جداً	بطيء
الاستحواذ على مصنع قائم	مرتفعة	مرتفعة	سريع

الدالة المسار المتدرج: ترخيص أو تصنيع تعاقدي لبناء الإيراد والكفاءات، ثم مشروع مشترك، ثم الإنتاج الكامل

هيكل الشراكة النموذجي: خمسة أطراف يتوزع بينها رأس المال والمخاطرة

الشريك السيادي أو الاستراتيجي	رأس مال طويل الأجل، وتخفيف المخاطرة في المرحلة الأولى
الشريك التقني العالمي	ترخيص الجزئ ونقل التقنية والجودة، وأحياناً حصة في الملكية
المشغل المحلي	الأرض والتراخيص والتشغيل والكفاءات الوطنية
التمويل الصناعي	قروض طويلة الأجل من صندوق التنمية الصناعية وفق شروطه
عقد الشراء	اتفاقية شراء طويلة مع الشراء الموحد تثبت الطلب

الدالة الهيكل الذي يجمع عقد شراء وشريكاً تقنياً قبل البناء يخفض كلفة التمويل ويختصر الوصول إلى التشغيل التجاري

رحلة المستثمر: ثماني محطات من اختيار المنتج إلى التصدير



نقاط التعثر الشائعة في الرحلة، وكيف تتجنبها دراسة الجدوى

المحطة	نقطة التعثر	المعالجة المبكرة
اختيار المنتج	منتج مزدحم بالمنافسين المحليين	اختيار من قائمة الأولويات أو فئة سريعة النمو
الشريك التقني	اتفاقية لا تشمل حق التسجيل والتصدير	تحديد الحقوق في اتفاقية نقل التقنية
التصميم والتأهيل	تصميم لا يطابق متطلبات التعقيم	مراجعة التصميم مع خبير جودة قبل البناء
التسجيل	نقص دراسات الثبات لمناخ المملكة	بدء دراسات الثبات مبكراً
التمويل	إغفال رأس المال العامل	نمذجة دورة تحصيل لا تقل عن 150 يوماً

الامتثال التنظيمي: سبعة متطلبات تحدد الجدول الزمني والتكلفة

المتطلب	الجهة	متى يُطلب
الترخيص الصناعي	وزارة الصناعة والثروة المعدنية	قبل البناء
ترخيص المنشأة الدوائية	الهيئة العامة للغذاء والدواء	قبل التشغيل
شهادة ممارسات التصنيع الجيد	الهيئة العامة للغذاء والدواء	قبل الإنتاج التجاري
تسجيل المستحضر وتسعييره	الهيئة العامة للغذاء والدواء	قبل البيع
التتبع الدوائي للعبوات	الهيئة العامة للغذاء والدواء	مع كل عبوة
شهادة المحتوى المحلي	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	قبل المنافسات
التصاريح البيئية	المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي	قبل التشغيل

المخاطر الرئيسية: الكفاءات والجودة أعلى من مخاطر الطلب

الخطر	المستوى	المعالجة
حدة المنافسة السعرية	مرتفعة 	تنويع القنوات بين الحكومي والخاص
تأخر اعتماد الممارسات الجيدة	مرتفعة 	خبير جودة من مرحلة التصميم
نقص الكفاءات المعقمة والحيوية	مرتفعة جداً 	برامج تدريب مع الشريك التقني
تقلب أسعار المواد الفعالة	مرتفعة 	عقود توريد طويلة ومصدران على الأقل
طول دورة التحصيل	مرتفعة 	تمويل رأس مال عامل مخصص
شروط اتفاقية نقل التقنية	متوسطة 	حقوق تسجيل وتصدير واضحة

مخاطر قطاعية خاصة: أربعة مخاطر لا تظهر في دراسات المصانع التقليدية

انتهاء الحماية وتوقيته

دخول السوق قبل انتهاء الحماية أو بعدها بكثير يغيّر الجدوى كلياً، فالتوقيت يُدرس لكل جزيء

سحب التشغيل

دفعة واحدة غير مطابقة قد توقف خطاً كاملاً، فنظام الجودة أصل استثماري لا بند تكلفة

تحول السياسة الشرائية

تغير قائمة الأولويات أو آلية المنافسات يعيد توزيع الطلب بين المصنّعين

سلسلة التبريد

المستحضرات الحيوية واللقاحات تحتاج تبريداً متصلًا من المصنع إلى المريض

إطار المتابعة: سبعة مؤشرات تقيس تقدّم التوطين، بخط أساس ومستهدف ومصدر

المؤشر	خط الأساس	المستهدف	المصدر	الدورية
نسبة الاستيراد من الاستهلاك	70% (2023)	لا يزيد على 60% (2030)	وزارة الصناعة	سنوية
حصة الشركات المحلية من القيمة	41% (2026)	ارتفاع مستمر	أيكوفيا	ربع سنوية
توطين مشتريات الإنسولين	في بدايته	80-90%	وزارة الصناعة	سنوية
مصانع الأدوية	58 (2026)	حسب الخطط	هيئة الغذاء والدواء	سنوية
الصادرات الدوائية	نحو 2.2 مليار ريال (2024)	نمو سنوي	هيئة الإحصاء	شهرية
اعتمادات المستحضرات الحيوية المثلثة	فجوة بيانات	نمو سنوي	هيئة الغذاء والدواء	سنوية
إسهام التقنية الحيوية في الناتج	فجوة بيانات	3% (2040)	استراتيجية التقنية الحيوية	سنوية

مقترحات لتعظيم الأثر: ستة إجراءات تسرّع انتقال الفرص إلى مصانع قائمة

صندوق التنمية الصناعية السعودي

مواصفة تمويل رأس المال العامل مع
دورة التحصيل الدوائية
تمويل مرحلة التأهيل والاعتماد التي
تسبق الإيراد الأول

برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

مسار موحد للمنتجات ذات الأولوية يربط
الترخيص والتسجيل والتأهل للشراء
متابعة دورية لمؤشرات التوطين
المقترحة في إطار المتابعة

وزارة الصناعة والثروة المعدنية

نشر بيانات سنوية لواردات الأدوية حسب
الفئة العلاجية لتوجيه المستثمرين
تحويل قائمة الأولويات إلى فرص
استثمارية جاهزة بالحجم والقيمة

الدالة المنظومة الحالية تملك الأدوات؛ والأثر الأكبر في ربطها بمسار واحد واضح للمستثمر في المنتجات ذات الأولوية

التوصيات: خمسة إجراءات بمبرر ومؤشر وشرط نجاح

الإجراء	المبرر الاقتصادي	مؤشر المتابعة	شرط النجاح
ابدأ بالتعبئة المعقمة	قيمة أعلى ورأس مال أقل من الإنتاج الكامل	نسبة تشغيل الخطوط	عقد تشغيل قبل البناء
اختر شريكاً تقنياً عالمياً	نقل التقنية يختصر سنوات التطوير	عدد المستحضرات المنقولة	حقوق تسجيل وتصدير
استهدف قائمة الأولويات	نحو 40% من المشتريات الحكومية	حصة المنافسات المكتسبة	شهادة المحتوى المحلي
مؤل رأس المال العامل	تحصيل يقارب 150 يوماً	أيام التحصيل	خط تمويل قبل التشغيل
خطط للتصدير من البداية	الصادرات نحو 4% من السوق	حصة التصدير من الإنتاج	تسجيل في سوقين مجاورتين

خارطة الطريق: سبع سنوات من التعبئة إلى التصنيع الكامل والتصدير

<p>السنة 4-7</p> <p>المرحلة الثالثة</p> <p>تركيب المستحضر محلياً التصدير الإقليمي التوسع إلى المادة الفعالة</p>	<p>السنة 2-4</p> <p>المرحلة الثانية</p> <p>البناء والتأهيل والاعتماد التعبئة والتغليف للمنتجات الأولى التأهل للمنافسات الحكومية</p>	<p>السنة 1-2</p> <p>المرحلة الأولى</p> <p>دراسة الجدوى واختيار الشريك التراخيص وتصميم المصنع عقود الشراء أو خطابات النوايا</p>
---	---	--

الدالة كل مرحلة تموّل التي تليها: الإيراد المبكر من التعبئة يخفض الحاجة إلى رأس مال خارجي في مرحلة التصنيع الكامل

خطة عامة للمستثمر الجديد في ثلاث خطوات

01 تحديد الفرصة

اختر فئة علاجية من قائمة الأولويات أو الفئات الأسرع نمواً، وتحقق من فجوة الاستيراد فيها

02 اختبار الجدوى

دراسة سوقية وفنية ومالية تقيس الطلب الحكومي والخاص، والتكلفة، ونسبة التشغيل اللازمة للتعاادل

03 هيكلية الشراكة والتمويل

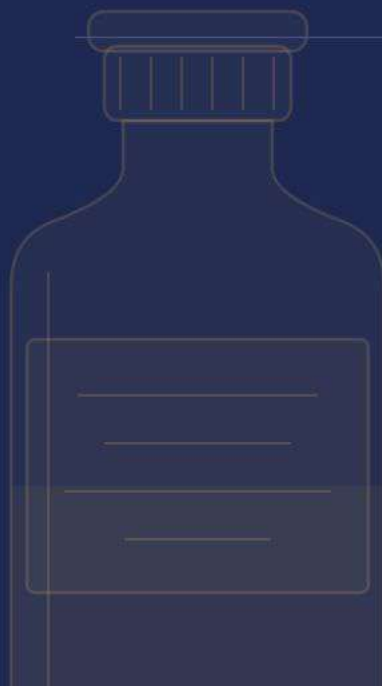
اتفاقية نقل تقنية واضحة الحقوق، وتمويل صناعي، وخط لرأس المال العامل

المصادر والمنهجية

المنهجية، وفجوات البيانات، والروابط الرسمية المباشرة

25+

مصدراً رسمياً وبخبرياً



المنهجية: مصدر رسمي أولاً، ومزود بيانات معتمد للتفصيل، ووسم واضح لكل رقم

ترتيب المصادر

الجهات الحكومية السعودية عبر وكالة
الأنباء السعودية ومواقعها
مزودو بيانات السوق الدوائية للنمو
والقنوات والفئات
تقارير بحثية منشورة للتوقعات، وتوسم
توقعاً بحثياً

قواعد الحساب

التحويل من الدولار بسعر 3.75 ريال
النمو السنوي المركب = (القيمة الأخيرة ÷
الأولى) أس (1 ÷ عدد السنوات) - 1
لا نجمع أرقاماً مختلفة النطاق في
رقم واحد

إخلاء المسؤولية

التقرير لأغراض المعلومات
والدراسة الأولية
لا يمثل توصية استثمارية لمشروع بعينه
الأرقام قابلة للتحديث مع صدور
بيانات أحدث

بيانات يعزز نشرها دقة التحليل، وأثر غيابها على الاستنتاج

البيان المفقود	البديل المستخدم	الأثر على الاستنتاج
واردات الأدوية الرسمية بالقيمة لعام 2025	نسبة الاستيراد 70% لعام 2023	حجم الإحلال تقريبي
حصة المصنع المحلي بالقيمة من مصدر رسمي حديث	بيانات آيكوفيا للشركات المحلية والإقليمية	تشمل شركات إقليمية
تفصيل المشتريات الحكومية حسب الفئة العلاجية	نسبة 40% للعلاجات ذات الأولوية	ترتيب الفرص نوعي
تكاليف إنشاء المصانع حسب نوع الخط	مصنع جدة 2026 مرجعاً وحيداً	اقتصاديات الوحدة إرشادية
توقع رسمي لحجم السوق 2030	توقع آيكوفيا حتى 2029	السيناريوهات توقع بحثي

الروابط المباشرة للمصادر الرئيسية

www.spa.gov.sa/N2160574

وزارة الصناعة: صناعة الأدوية والأجهزة الطبية (واس 2024)

www.spa.gov.sa/N1988253

وزير الصناعة: توطين 90% من احتياج الإنسولين (واس 2023)

www.spa.gov.sa/en/N2499703

استثمارات دوائية جديدة في جدة (واس 2026)

spa.gov.sa/en/N2430065

شراكات لايفيرا لتوطين التصنيع الدوائي (واس 2025)

stats.gov.sa/sites/default/files/Health%20Status%20Statist

الهيئة العامة للإحصاء: الحالة الصحية 2024

stats.gov.sa/sites/default/files/Health%20Determinants%20S

الهيئة العامة للإحصاء: المحددات الصحية 2024

www.iqvia.com/-/media/iqvia/pdfs/mea/insight-brief/iqvia-m

آيكوفيا: سوق الشرق الأوسط وأفريقيا، الربع الأول 2026

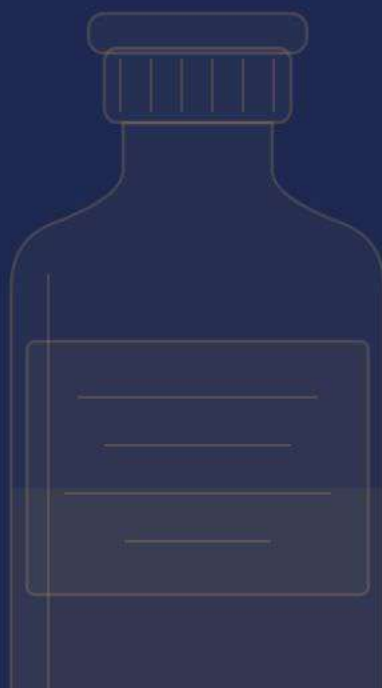
www.sfda.gov.sa

الهيئة العامة للغذاء والدواء

lcpa.gov.sa

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

المصدر: الروابط مفعلة للنقر، وتاريخ الاطلاع أكتوبر 2026



كيف تتحول فرصة دوائية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل



الجدوى

منهجية الجدوى: أربعة أسئلة متتالية، لكل منها إجابة موثقة قبل الالتزام برأس المال

01

الدراسة التمهيديّة والقانونية

السؤال الحاسم

هل الفكرة واضحة ومسموحة نظاماً؟

المخرج

فكرة محددة وصفة قانونية وتراخيص معروفة

02

الدراسة السوقية

السؤال الحاسم

هل يوجد طلب كافٍ وبأي سعر؟

المخرج

حجم سوق وحصّة مستهدفة وخطة تسعير وتسويق

03

الدراسة الفنية

السؤال الحاسم

ما الذي نحتاجه لننتج وبكم؟

المخرج

تكاليف رأسمالية وتشغيلية مفصلة

04

الدراسة المالية

السؤال الحاسم

هل يستحق المشروع رأس المال؟

المخرج

قوائم مالية ومؤشرات عائد وحساسية

المبدأ لا ننتقل إلى القسم التالي قبل أن يجيب القسم الحالي عن سؤاله، فنتوقف الفكرة غير المجدية مبكراً بأقل تكلفة

الدراسة التمهيدية والقانونية: تحديد الفكرة وتحسينها نظامياً قبل أي إنفاق

المسار التمهيدي



المسار القانوني



في الصناعات الدوائية تحديد التراخيص مبكراً: التراخيص الصناعي، وترخيص المنشأة الدوائية، وشهادة ممارسات التصنيع الجيد، وتسجيل المستحضر، وشهادة المحتوى المحلي

الدراسة السوقية: اثنا عشر محوراً في ثلاث مراحل، من حجم الطلب إلى خطة الدخول

<p>03</p> <p>خطة الدخول</p> <ul style="list-style-type: none"> تسعير المنتجات ومبرراته القنوات والأدوات التسويقية تحليل العوامل الخارجية المخاطر وأساليب الحد منها 	<p>02</p> <p>قراءة المنافسة</p> <ul style="list-style-type: none"> المنافسون على الخارطة الاستثمارية حصص المنافسين السوقية الميزات التنافسية والقيمة المضافة تحليل قوى المنافسة الخمس 	<p>01</p> <p>فهم السوق</p> <ul style="list-style-type: none"> الأسواق والعملاء المستهدفون حجم السوق ومعدلات النمو العرض والطلب وعوامل التأثير فجوة السوق لنشاط المشروع
---	--	---

أدوات التحليل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، وتحليل العوامل الخارجية، وتحليل قوى المنافسة الخمس

الدراسة الفنية: عشر خطوات تحوّل الفكرة إلى تكلفة رأسمالية وتشغيلية دقيقة

1

المباني والإنشاءات

المساحات والتصاميم
وعروض المقاولين

2

الأجهزة والمعدات

القائمة الشاملة وعروض الموردين

3

تكاليف التأسيس

التراخيص والرسوم
والتصميم والإشراف

4

الأجور والمرتبات

الوظائف والأجور والمزايا

5

المستهلكات السنوية

المواد والطاقة
والمستلزمات اليومية

6

المصروفات الإدارية

الدعم الفني والقانوني والاتصالات

7

الصيانة والتأمين والإهلاك

استدامة الأصول والعمليات

8

التكاليف الثابتة والمتغيرة

فصل التكاليف وتحديد سلوكها

9

إجمالي التكاليف

الرأسمالية والتشغيلية السنوية

10

التقرير الفني

جداول ورسوم توضح التفاصيل

في الصناعات الدوائية الغرف النظيفة وأنظمة المياه والهواء، والمادة الفعالة، والتأهيل والجودة هي البنود الأعلى أثراً في التكلفة

الدراسة المالية: ثماني خطوات تنتهي بأربعة مؤشرات تحسم القرار الاستثماري

8	7	6	5	4	3	2	1
التقرير المالي	تحليل الحساسية	المؤشرات المالية	المركز المالي	التدفقات النقدية	قائمة الدخل	مصادر التمويل	تقدير الإيرادات
فترة الاسترداد Payback المدة اللازمة لاسترداد رأس المال من التدفقات النقدية	العائد على الاستثمار ROI صافي الربح مقسوماً على إجمالي تكلفة الاستثمار	معدل العائد الداخلي IRR معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية صفراً	صافي القيمة الحالية NPV الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات المستقبلية وتكلفة الاستثمار				
السؤال متى يعود رأس المال؟	السؤال كم يربح كل ريال مستثمر؟	السؤال ما العائد الذي يحققه رأس المال؟	السؤال هل يخلق المشروع قيمة؟				
الأقصر أقل مخاطرة	يقيس كفاءة رأس المال	أعلى من العائد المستهدف	موجب: المشروع يغطي استثماره ويزيد				

تطبيق المنهجية على مشروع دوائي: من السؤال إلى الرقم الذي يحسمه

القسم	السؤال في المشروع الدوائي	ما تقيسه الدراسة
التمهيدية والقانونية	أي منتج، وبأي تراخيص؟	المستحضر المناسب ومتطلبات الترخيص والتسجيل والمحتوى المحلي
السوقية	أي مشتري وبأي حجم؟	الطلب الحكومي والخاص والواردات القابلة للإحلال
الفنية	بأي طاقة وشريك تقني وتكلفة؟	خطوط الإنتاج والغرف النظيفة والمادة الفعالة والتأهيل
المالية	متى يسترد المشروع رأس ماله؟	المؤشرات الأربعة وحساسية السعر ونسبة التشغيل وأيام التحصيل

ما يميز الجدوى فهم لدراسات جدوى المشاريع الاستثمارية، وخبرة محلية في نطاق عمل المشروع، وفريق بخبرات متراكمة

من الفكرة إلى المشروع: أربع خطوات مع الجدوى

الخطوة	ما نقدمه	المخرج
أولاً: لقاء تعريفى	تحديد الفرصة والمنتج المناسب ومنطقة المشروع	ملخص الفرصة
ثانياً: دراسة أولية	اختبار الطلب والشريك التقني والتسعير	قرار المضي أو التعديل
ثالثاً: دراسة جدوى متكاملة	الدراسة التمهيدية والسوقية والفنية والمالية	دراسة بمعايير جهات التمويل
رابعاً: دعم التمويل والترخيص	تجهيز ملفات الصناديق والجهات التنظيمية	ملف تمويل مكتمل

الخطوة التالية حدّدوا الفرصة الدوائية التي تهتمكم، ونبدأ معكم باللقاء التعريفى دون التزام



لنحوّل فرص الصناعات الدوائية إلى استثمارات مدرّوسة

في سوق تستورد 70% من احتياجاتها الدوائي، الأفضلية لمن يدخل بشريك تقني وأرقام مُختبرة

طلب دراسة الجدوى

الموقع الإلكتروني
aljdwa.com

واتساب
تواصل معنا مباشرة

اتصال
0531110168