

الأكاديميات والأندية والأنشطة الرياضية في المملكة: السوق والفرص الاستثمارية

تقرير استشاري للمستثمرين: من ممارسة النشاط البدني إلى صناعة رياضية قابلة للاستثمار

2,321

رخصة رياضية خاصة في عامها الأول

19%

فقط من الأطفال يمارسونه يومياً

59.1%

من البالغين يمارسون النشاط البدني
الكافي 2025

ربيع الآخر 1448هـ، أكتوبر 2026م



محتويات التقرير

01	السوق والطلب	معدلات الممارسة وفجوات الأطفال والإناث ونمو القطاع والفعاليات الكبرى	ص 7
02	بنية القطاع	التراخيص الخاصة والأندية والاتحادات والتخصيص والمستهدفات	ص 15
03	سلسلة القيمة والمنظومة	حلقات القيمة والجهات المحورية والمُمكّنات	ص 22
04	الفرص الاستثمارية	الأنشطة والترتيب والدعم والامتثال والمخاطر والتوصيات وخطة التنفيذ	ص 26
05	المصادر	المنهجية وإخلاء المسؤولية والروابط الرسمية	ص 53
06	الجدوى	منهجية الدراسة وأقسامها وخطوات البدء	ص 56

نطاق التقرير ومستوى الثقة: فصل الموثق عن المحسوب عن القراءة التحليلية

تصنيف البيانات المستخدم في التقرير

موثق رقم منشور من جهة رسمية مع سنته ومصدره

محسوب ناتج قسمة أو فرق بين أرقام موثقة

قراءة تحليلية استنتاج من إعداد الجدوى مبني على البيانات

فجوة بيانات مؤشر غير منشور رسمياً، ويُسد بدراسة المشروع

نطاق التقرير

البند	التحديد
الأطروحة	خدمة الشرائح الأقل ممارسة، الأطفال والإناث، عبر الأكاديميات والمراكز المتخصصة، ثم التوسع إلى خدمات الأندية والفعاليات
الجمهور	المستثمرون وأصحاب المنشآت الرياضية والأندية وصناع القرار
النطاق الزمني	بيانات 2018 إلى 2025، واستضافات حتى 2034
النطاق القطاعي	الأكاديميات والأندية والصالات والمراكز والأنشطة الرياضية
النطاق الجغرافي	المملكة العربية السعودية

لوحة القرار: ممارسة تنمو، وفجوات في الأطفال والإناث، وقطاع يتحول إلى صناعة

<p>فجوة</p> <p>فجوة الإناث</p> <p>23.4</p> <p>نقطة مئوية بين الذكور والإناث الذكور 66.5% مقابل 43.1% للإناث</p>	<p>فجوة</p> <p>ممارسة الأطفال</p> <p>19%</p> <p>يمارسون 60 دقيقة يومياً أكثر من 80% دون المستوى الموصى به</p>	<p>نمو</p> <p>ممارسة البالغين</p> <p>59.1%</p> <p>للنشاط البدني الكافي 2025 ارتفاعاً من 58.5% في 2024</p>
<p>دعم</p> <p>دعم الأندية</p> <p>1.7</p> <p>مليار ريال لموسم 2024-2025 ضمن استراتيجية دعم الأندية</p>	<p>مجتمع</p> <p>منصة الرياضة للجميع</p> <p>230</p> <p>ألف مشارك في 2025 عبر أكثر من 9,000 مجموعة رياضية</p>	<p>توسع</p> <p>التراخيص الخاصة</p> <p>2,321</p> <p>رخصة في العام الأول لمنصة نافس منها 1,950 صالة ومركزاً و286 أكاديمية</p>

المؤشرات الرئيسية: الممارسة والقطاع والأندية والاتحادات في نمو مستمر

المؤشر	الوحدة	القيمة السابقة	القيمة الأحدث	التغير
ممارسة البالغين للنشاط البدني الكافي	نسبة	58.5%	59.1%	▲ +0.6
ممارسة الأطفال والمراهقين اليومية	نسبة	18.7%	19.0%	▲ +0.3
مستهدف برنامج جودة الحياة للممارسة 2025	نسبة	55%	59.1%	▲ تجاوز
مساهمة القطاع الرياضي في الناتج	مليار ريال	2.4	6.5	▲ +170%
الإيرادات غير الحكومية لأندية المحترفين	مليار ريال	0.75	1.1	▲ +47%
الاتحادات الرياضية	اتحاد	32	97	▲ +206%

ستة مبررات للاستثمار في القطاع الرياضي في المملكة الآن

2,321 رخصة

في العام الأول لمنصة نافس
طلب استثماري قائم

43.1% فقط

من الإناث يمارسن
النشاط الكافي
مقابل 66.5% من الذكور

81% من الأطفال

دون المستوى الموصى به
سوق كبيرة للأكاديميات

104 مباريات

في كأس العالم 2034 على
15 ملعباً
وكأس آسيا 2027

1.7 مليار ريال

دعم حكومي للأندية
موسم 2024-2025

14 نادياً

معتمدة للتخصيص
قرار مجلس الوزراء 2024

01

السوق والطلب

معدلات الممارسة، وفجوات الأطفال والإناث، ونمو القطاع، والفعاليات الكبرى، ومخزون الطلب

59.1%

من البالغين يمارسون النشاط البدني الكافي

الطلب الكامن: الإناث والأطفال الشريحتان الأقل ممارسة والأكبر فرصة

**23.4**

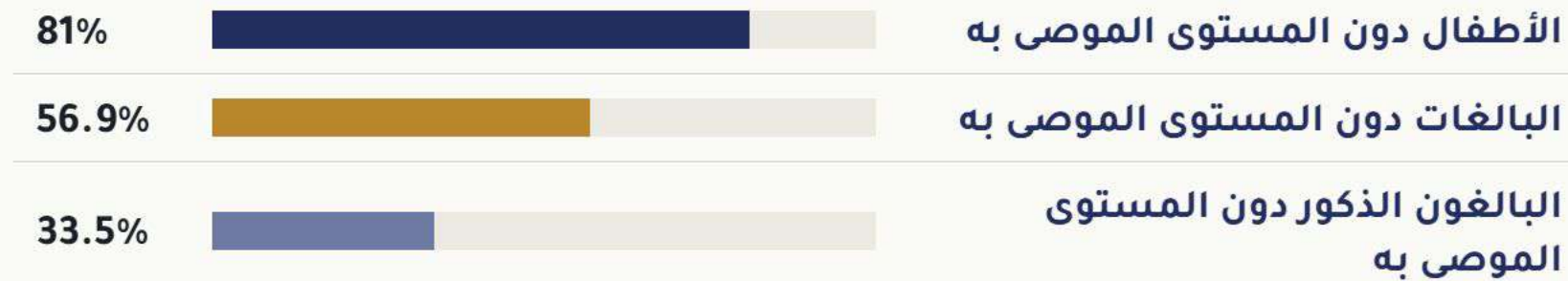
نقطة فجوة الإناث عن الذكور

81%من الأطفال دون المستوى
الموصى بهالمستوى الموصى به: 150 دقيقة
أسبوعياً للبالغين، و60 دقيقة
يومية للأطفال

الدالة كل نقطة ممارسة إضافية بين الأطفال والإناث طلب جديد على الأكاديميات والمراكز المتخصصة

مخزون الطلب: أكثر من أربعة أطفال من كل خمسة لا يمارسون النشاط الكافي

النسبة غير الممارسة للنشاط الكافي 2025



الدالة الطلب غير المخدم يتركز في الأطفال ثم الإناث، وهما محور الفرص الأولى في هذا التقرير

قطاع يتحول إلى صناعة: مساهمته في الناتج تضاعفت 2.7 مرة خلال عامين

0.8% مستهدف مساهمة القطاع في الناتج غير النفطي 2030	+47% نمو إيرادات الأندية غير الحكومية	+170% نمو مساهمة القطاع
--	---	-----------------------------------

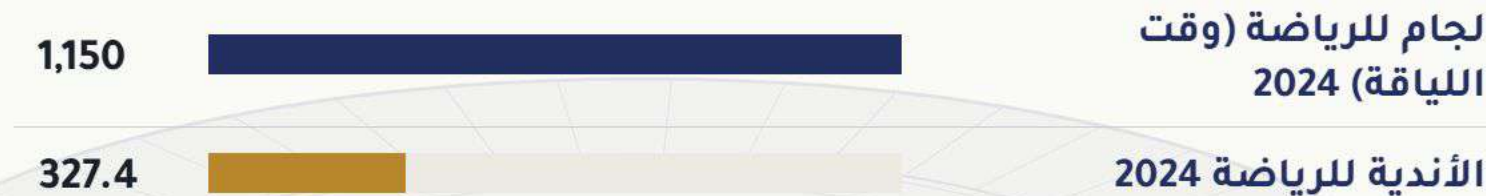
القطاع والأندية مليار ريال



سوق اللياقة: الشركات المدرجة تنمو بأرقام مزدوجة، والمستقلة الأكثر عدداً

7%	1,294	+21%	+13%
حصة الأندية المميزة من السوق	فرعاً للأندية المستقلة	نمو إيرادات الأندية للرياضة 2024	نمو إيرادات لجام 2024

إيرادات أكبر الشركات المدرجة مليون ريال



الدالة السوق تتجه إلى التنظيم والتخصص، والمراكز المتخصصة والنسائية أقل ازدحاماً من الصالات العامة

كأس العالم 2034: أكبر نسخة في دولة واحدة، ومحفز لعقد كامل من الطلب الرياضي

5

مدن مستضيفة

الرياض وجدة والخبر وأبها ونيوم

15

ملعباً

منها 11 جديدة

104

مباريات

في أول نسخة بـ48 منتخباً

419.8

من 500

أعلى تقييم فني في تاريخ الملفات

230

ألف غرفة فندقية

في المدن المستضيفة والداعمة

132

مقر تدريب

منها 72 ملعباً للمعسكرات في 15 مدينة

الدالة مقرات التدريب والملاعب الجديدة وكأس آسيا 2027 تصنع طلباً على التشغيل والأكاديميات والطب الرياضي قبل البطولة وبعدها

نقاط القوة: ترخيص مبسّط، ودعم حكومي، وتخصيص للأندية، وطلب متصاعد

نقطة القوة	الدليل	كيف يُبنى عليها
ترخيص رقمي مبسّط	منصة نافس منذ 2021 بأكثر من 2,300 رخصة في عامها الأول	دخول أسرع للمستثمرين
دعم حكومي مباشر	دعم بقيمة 1.7 مليار ريال للأندية في موسم 2024-2025	شراكات مع الأندية وخدماتها
تخصيص الأندية	اعتماد تخصيص 14 نادياً في 2024	فرص استثمار مباشر في الأندية
طلب متصاعد	ممارسة البالغين 59.1% وارتفاع مستمر	منشآت وبرامج للفئات الأقل خدمة

البيانات الرسمية تغطي الممارسة والتراخيص، والدراسة الميدانية تحدد السعر والمنافسة

المؤشر	المتاح رسمياً	الأثر على القرار	كيف تُسد الفجوة
عدد المنشآت الخاصة الحالي	آخر رقم معلن لعام 2022	صعوبة تقدير المنافسة	استعلام منصة نافس ومسح ميداني
أسعار الاشتراكات	غير منشورة	صعوبة تقدير الإيراد	رصد أسعار السوق في المدينة
حجم الإنفاق الأسري على الرياضة	غير منشور حديثاً	حجم السوق بالريال غير معروف	مسح إنفاق في منطقة المشروع
مساهمة القطاع بعد 2021	غير منشورة بانتظام	صعوبة قياس النمو الحديث	متابعة تقارير وزارة الرياضة

02

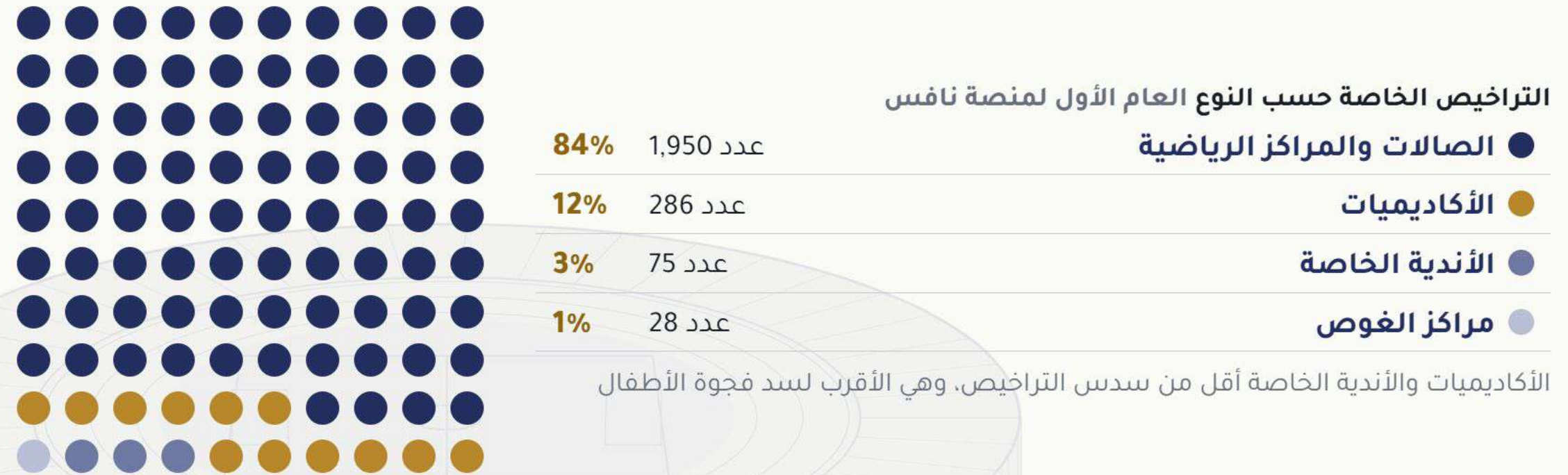
بنية القطاع

التراخيص الخاصة، والأندية والاتحادات، وتخصيص الأندية، ومستهدفات المملكة

2,321

رخصة رياضية خاصة في عامها الأول

التراخيص الخاصة: الصالات تهيمن على 84% منها، والأكاديميات والأندية في بدايتها



المنظومة التنافسية تتوسع: 97 اتحاداً و128 نادياً بألعاب متنوعة

17

شركة استثمارية للأندية
والاتحادات

تأسست خلال عامين

5,700

موظف في الأندية
الرياضية

وظائف رياضية متخصصة

128

نادياً بألعاب متنوعة

بنمو 1300% منذ 2019

97

اتحاداً رياضياً في 2024

بنمو 206% منذ 2015

الدالة توسع الألعاب في الأندية والاتحادات يخلق طلباً على المدربين والأكاديميات والمنشآت المتخصصة

تخصيص الأندية ودعمها: القطاع يفتح ملكيته للقطاع الخاص بدعم حكومي مستقر

المسار	ما تحقق	ما يعنيه للمستثمر
مشروع استثمار وتخصيص الأندية: المرحلة الأولى	نقل ملكية أربعة أندية لجهات تنمية، واستثمار صندوق الاستثمارات العامة في أربعة أندية أخرى	نموذج قائم لاستثمار الشركات الكبرى
المرحلة الثانية	موافقة مجلس الوزراء في يوليو 2024 على وثيقة تخصيص 14 نادياً	فرص استحواذ مباشر على الأندية
استراتيجية دعم الأندية الرياضية	دعم بقيمة 1.7 مليار ريال للموسم، منها 1,033 مليون ريال دعماً مباشراً	استقرار مالي يجذب الرعاية والشركاء
الدعم المباشر	دعم مباشر بقيمة 47 مليون ريال سنوياً لكل نادٍ عام في دوري روشن	قيمة سوقية للخدمات المقدمة للأندية

مستهدفات المملكة: مجتمع حيوي، وقطاع رياضي أكبر، وأندية مخصصة

الإطار أو الجهة	المستهدف	ما يعنيه للمستثمر
رؤية السعودية 2030	مجتمع حيوي ونمط حياة صحي	أولوية وطنية لممارسة الرياضة
برنامج جودة الحياة	رفع نسبة ممارسة الرياضة أسبوعياً	طلب متصاعد على المنشآت والبرامج
وزارة الرياضة	رفع مساهمة القطاع إلى أكثر من 0.8% من الناتج غير النفطي	نمو القطاع المؤسسي والاستثماري
مشروع استثمار وتخصيص الأندية	تخصيص 14 نادياً بعد المرحلة الأولى	فرص استثمار في الأندية
الاستضافات الكبرى	كأس آسيا 2027 وكأس العالم 2034	بنية رياضية وسياحة رياضية

الربط برؤية 2030: كل فرصة تخدم مؤشراً وبرنامجاً تنفيذياً

جيل نشط

19%

ممارسة الأطفال اليومية

وزارة الرياضة ووزارة التعليم

الفرصة: أكاديميات الناشئين

مجتمع حيوي

59.1%

ممارسة البالغين 2025

برنامج جودة الحياة

الفرصة: مراكز اللياقة النسائية والمجتمعية

القطاع الخاص

14

نادياً معتمداً للتخصيص

مشروع استثمار وتخصيص الأندية

الفرصة: الاستثمار في الأندية

اقتصاد رياضي

0.8%

مستهدف المساهمة في الناتج غير النفطي

وزارة الرياضة

الفرصة: خدمات الأندية والفعاليات

توحيد الأرقام: الممارسة تختلف بالتعريف، والتراخيص بتاريخ الحصر

المصدر	السنة	الرقم	ما يقيسه
الهيئة العامة للإحصاء	2018	نسبة 17.4 في المئة	ممارسة الرياضة 150 دقيقة أسبوعياً لمن هم 15 سنة فأكثر (مسح الأسر)
الهيئة العامة للإحصاء	2024	نسبة 58.5 في المئة	النشاط البدني الكافي للبالغين، ويشمل المشي والتنقل
الهيئة العامة للإحصاء	2025	نسبة 59.1 في المئة	النشاط البدني الكافي للبالغين، بالمنهجية نفسها
وزارة الرياضة (مساعد الوزير للإعلام)	2022	عدد 2,321	منها 1,950 صالة ومركزاً و286 أكاديمية
وزارة الرياضة (عبر موسوعة سعوديبيديا)	2022	عدد 2,128	منها 1,935 صالة ومركزاً و164 أكاديمية

القراءة لا يُقارن رقم 2018 بما بعده، وفرق التراخيص يعكس تاريخي حصر مختلفين في 2022

المصدر: الهيئة العامة للإحصاء؛ وزارة الرياضة. تفسير الفروق قراءة تحليلية

03

سلسلة القيمة والمنظومة

حلقات القيمة، والجهات المحورية، والمُمكنات

97

اتحاداً رياضياً في 2024

سلسلة القيمة: القيمة الأعلى في الفعاليات والتدريب والخدمات المساندة

الحلقة	ما تشمله	القيمة المضافة	من يقودها اليوم
المنشآت والبنية	الملاعب والصالات والمراكز	متوسطة	القطاع الحكومي والمطورون
التدريب والأكاديميات	برامج الناشئين والمدربون المرخصون	مرتفعة	أكاديميات خاصة ناشئة
الأندية والمنافسات	الأندية والدوريات والبطولات	مرتفعة	الأندية والاتحادات
الفعاليات والإعلام	البطولات والبرث والرعاية	مرتفعة جداً	جهات تنظيم ورعاية
الخدمات المساندة	الطب الرياضي والتقنية والمنتجات	مرتفعة	شركات متخصصة محدودة

الدالة المنشأة وحدها أقل الحلقات قيمة، والمستثمر يربح أكثر حين يضيف برامج تدريب وخدمات متخصصة

الجهات المحورية: ترخيص وتمويل وتنظيم، والمستثمر يكمل الحلقات حولها

الجهة المحورية	ما تقدمه	أين يكمل المستثمر
وزارة الرياضة	الترخيص عبر منصة نافس ودعم الأندية وتخصيصها	منشآت وأكاديميات مرخصة
برنامج جودة الحياة	مستهدفات الممارسة والمبادرات المجتمعية	برامج للفئات الأقل ممارسة
صندوق الاستثمارات العامة	ملكية أندية كبرى والاستثمار في الرياضة	خدمات وشراكات مع الأندية
الاتحادات الرياضية	تنظيم الألعاب والمنافسات والعضوية	أكاديميات متخصصة في الألعاب
الاتحاد السعودي للرياضة للجميع	الرياضة المجتمعية والفعاليات العامة	برامج مجتمعية وشركات

منظومة دعم متكاملة: ترخيص وتمويل وتخصيص

الترخيص

وزارة الرياضة

رخص الصالات والأكاديميات
والأندية الخاصة
يناسب: كل المشاريع

تمويل المنشآت الصغيرة

الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

برامج دعم وتمويل
يناسب: المشاريع الناشئة

التمويل البنكي

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة

تمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
يناسب: التوسعات

الاستثمار الأجنبي

وزارة الاستثمار

تراخيص المستثمر الأجنبي
يناسب: الشراكات الدولية

التراخيص البلدية

وزارة البلديات والإسكان

رخصة النشاط والموقع
يناسب: المنشآت الجديدة

التخصيص

المركز الوطني للتخصيص

طرح الأندية والمرافق للتخصيص
يناسب: المستثمرون الكبار

04

الفرص الاستثمارية

الأنشطة والترتيب والتمويل والامتثال والمخاطر والتوصيات وخطة التنفيذ

4.10

أعلى درجة مرجحة: أكاديميات الناشئين

الفرصة الأولى: أكاديميات الناشئين المتخصصة ومراكز اللياقة النسائية

4.10	23.4	81%
أعلى درجة مرجحة بين الفرص	نقطة فجوة الإناث	من الأطفال دون المستوى الموصى به

لماذا الآن طلب كامن وتنظيم واضح

أكثر من أربعة أطفال من كل خمسة دون المستوى الموصى به، وفجوة نسائية واسعة، وترخيص مبسّط عبر منصة نافس

الربحية الاشتراكات والتجديد والمدرّبون

نسبة تجديد الاشتراكات، واستغلال الطاقة في أوقات الذروة، وجودة المدرّبين المرخصين

القيمة المضافة حسب نموذج النشاط

التقنية والطب الرياضي مرتفعة جداً	الأكاديميات والبرامج مرتفعة	الصالات العامة متوسطة	تأجير الملاعب منخفضة
--------------------------------------	--------------------------------	--------------------------	-------------------------

التوصية أكاديمية متخصصة بلعبة أو أكثر وبرامج للبنات والسيدات، بموقع قريب من الأحياء السكنية

مواءمة الفرص مع البرامج الوطنية: كل فرصة تخدم مستهدفاً معلناً

البرنامج الوطني	ما يحققه	كيف تدعمه الفرص الاستثمارية
برنامج جودة الحياة	رفع الممارسة الأسبوعية	مراكز مجتمعية ونسائية
مشروع استثمار وتخصيص الأندية	ملكية خاصة للأندية	الاستحواذ وخدمات الأندية
استراتيجية دعم الأندية	استدامة مالية وتنوع الألعاب	أكاديميات وخدمات للأندية
الاستضافات الكبرى	بنية رياضية وسياحة رياضية	إدارة المنشآت والفعاليات
ملف كأس العالم 2034	استضافة على 15 ملعباً و132 مقر تدريب	أكاديميات وخدمات في المدن المستضيفة

الدالة المشروع الذي يخدم مستهدف ممارسة أو تخصيص يجد دعماً في الترخيص والشراكات

خريطة المنافسة: الصالات العامة مزدحمة، والأكاديميات واللياقة النسائية ناشئة

الحلقة	اللاعبون الرئيسيون	طبيعة المنافسة	فرصة المستثمر
صالات اللياقة العامة	سلاسل كبرى ومراكز مستقلة	مرتفعة وسعيرية	التخصص في شرائح غير مخدومة
الأكاديميات	أكاديميات خاصة وأكاديميات الأندية	ناشئة ومجزأة	جودة التدريب ومسار الاحتراف
اللياقة النسائية	عدد محدود من المراكز المتخصصة	ناشئة	مراكز متخصصة قرب الأحياء
الرياضات الجديدة	البادل والتسلق والرياضات المائية	متوسطة ومتنامية	تجربة متكاملة ومجتمع لاعبين

أطروحة الاستثمار: الجيل النشط، والمجتمع الحيوي، والاقتصاد الرياضي

الركيزة الثالثة: الاقتصاد الرياضي

14

نادياً معتمداً للتخصيص

خدمات الأندية والرياضات الجديدة

الميزة: شراكات مع أندية وفعاليات

الركيزة الثانية: المجتمع الحيوي

43.1%

ممارسة الإناث فقط

مراكز اللياقة النسائية

الميزة: شريحة غير مخدومة بالكامل

الركيزة الأولى: الجيل النشط

81%

من الأطفال دون المستوى الموصى به

أكاديميات الناشئين المتخصصة

الميزة: اشتراكات طويلة

ومسار احتراف

الخلاصة المحفظة المتوازنة تبدأ بأكاديمية ومركز نسائي بطلب مؤكد، ثم تتوسع إلى خدمات الأندية والرياضات الجديدة

خريطة فرص كأس العالم 2034: من البناء والتشغيل إلى الإرث المجتمعي

المرحلة	ما يحدث	الفرص للقطاع الخاص
البناء والتجهيز 2030-2026	إنشاء 11 ملعباً جديداً ومقرات التدريب	تشغيل المنشآت، والمعدات، والعشب والصيانة الرياضية
الإحماء 2033-2027	كأس آسيا 2027 وبطولات تجريبية	إدارة الفعاليات، والضيافة الرياضية، والطب الرياضي
البطولة 2034	إقامة 104 مباريات بمشاركة 48 منتخباً	خدمات المعسكرات، والنقل، والسياحة الرياضية
الإرث بعد 2034	تحويل المرافق إلى استخدام مجتمعي	أكاديميات المدن المستضيفة، والأندية، والبرامج المجتمعية

الدالة المستثمر الذي يبني أكاديمية أو خدمة تشغيل في مدينة مستضيفة يستفيد من البطولة ومن إرثها بعدها

منهجية الترتيب الموحدة: الأكاديميات واللياقة النسائية في الصدارة

#	الفرصة	حجم الطلب (30)	دعم البرامج الوطنية (15)	سهولة الدخول (20)	الهامش المتوقع (20)	انخفاض المخاطر (15)	الدرجة المرجحة من 5
1	أكاديميات الناشئين المتخصصة	5	5	4	3	3	4.10
2	مراكز اللياقة النسائية	5	4	4	3	3	3.95
3	الرياضات الجديدة كالبادل والتسلق	4	3	4	4	3	3.70
4	الاستثمار في الأندية وخدماتها	4	5	2	4	2	3.45
5	تشغيل المنشآت وإدارة الفعاليات	4	4	3	3	3	3.45
6	التقنية الرياضية والتطبيقات	3	3	4	4	3	3.40
7	الطب الرياضي والتأهيل	3	3	3	4	4	3.35

اختبار الحساسية عند تساوي الأوزان تبقى الفرستان الأوليان في الصدارة بـ 20 و 19 نقطة من 25، فالترتيب لا يتغير بتغير الأوزان

دليل الدرجات: كل درجة في منهجية الترتيب مسنودة بمؤشر من التقرير

المعيار	أكاديميات الناشئين	اللياقة النسائية	الرياضات الجديدة
حجم الطلب	درجة 5: أكثر من 80% من الأطفال دون المستوى	درجة 5: ممارسة الإناث 43.1% فقط	درجة 4: إقبال متنامٍ
دعم البرامج الوطنية	درجة 5: مستهدفات جودة الحياة	درجة 4: مجتمع حيوي	درجة 3: دعم غير مباشر
سهولة الدخول	درجة 4: ترخيص نافس المبسّط	درجة 4: منشآت متوسطة الحجم	درجة 4: ملاعب صغيرة المساحة
الهامش المتوقع	درجة 3: تكلفة المدربين	درجة 3: منافسة الصالات العامة	درجة 4: نموذج حجز مرّن بالساعة
انخفاض المخاطر	درجة 3: الاعتماد على المدربين	درجة 3: اشتراطات المنشآت	درجة 3: تقلب الإقبال

تجميع الفرص حسب منهجية الترتيب: أولوية الآن، وفرص للحجم، وفرص داعمة، وفرص متخصصة

دخول أسهل تقنية أبسط ورأس مال أقل

دخول أصعب استثمار ورأس مال أعلى

جاذبية
أعلى
طلب
أوضح

أولوية الآن

الدرجة المرجحة 3.7 فأعلى

اللياقة النسائية
الرياضات الجديدة
أكاديميات الناشئين

فرص للحجم

طلب واسع وتشغيل كثيف

تشغيل المنشآت والفعاليات

جاذبية
أدنى
طلب
أضعف

فرص داعمة

دخول أسهل ورأس مال أقل

التقنية الرياضية
الطب الرياضي

فرص متخصصة

رأس مال كبير وأفق أطول

الاستثمار في الأندية

مشتق من منهجية الترتيب الموحدة

قراءة تحليلية مبنية على منهجية الترتيب الموحدة، وليست توصية استثمارية

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (1): التقنية والأكاديميات والطب الرياضي أولاً

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
التقنية الرياضية	تحليل الأداء والتطبيقات الرياضية	بيانات اللاعبين والأجهزة	الأندية والأكاديميات	مرتفعة جداً
الأكاديميات	أكاديميات الناشئين المتخصصة	مدربون مرخصون ومنشآت	الأسر والأطفال	مرتفعة
الطب الرياضي	التأهيل والعلاج الطبيعي الرياضي	كوادر طبية متخصصة	الرياضيون والأندية	مرتفعة
الأندية الخاصة	أندية تشارك في الدوريات	لاعبون وأجهزة فنية	الجماهير والرعاة	مرتفعة
إعداد الكوادر	معاهد إعداد المدربين	مناهج معتمدة	المدربون والأندية	مرتفعة
الفعاليات	تنظيم البطولات والفعاليات	منشآت وشركاء	الجمهور والرعاة	مرتفعة

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (2): اللياقة النسائية والرياضات الجديدة والتشغيل

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
اللياقة النسائية	مراكز لياقة متخصصة للسيدات	منشآت ومدربات	السيدات والفتيات	متوسطة
الرياضات الجديدة	البادل والتسلق والرياضات الحديثة	ملاعب متخصصة	الشباب والأسر	متوسطة
تشغيل المنشآت	إدارة الملاعب والصالات	فرق تشغيل	الجهات المالكة	متوسطة
المنتجات الرياضية	المتاجر والمعدات والملابس	موردون ومصنّعون	الممارسون	متوسطة
الرياضات المائية	مراكز الغوص والرياضات البحرية	معدات ومدربون معتمدون	السياح والهواة	متوسطة
تأجير الملاعب	تأجير الملاعب بالساعة	ملاعب جاهزة	الفرق الهاوية	منخفضة

أكاديميات الناشئين: الشريحة الأكبر من الطلب غير المخدم

128

نادياً بألعاب متنوعة

286

رخصة أكاديمية في
العام الأول

81%

من الأطفال دون
المستوى

لماذا الآن

أكثر من 80% من الأطفال دون المستوى الموصى به، وتوسع الألعاب في الأندية

ما يحسم الربحية

جودة المدربين، ونسبة تجديد الاشتراكات، ومسار واضح نحو الأندية

قبل الالتزام برأس المال

اختيار اللعبة والموقع، والتسجيل في الاتحاد المعني

ممارسة الأطفال اليومية نسبة

19.0%

2025

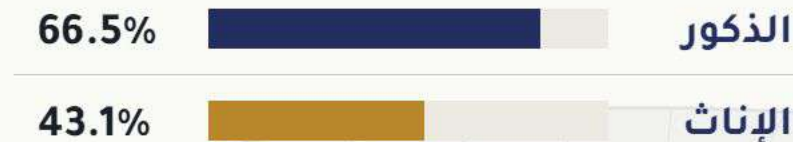
18.7%

2024

مراكز اللياقة النسائية: فجوة 23.4 نقطة مع الذكور وشريحة غير مخدمة بالكامل



ممارسة البالغين حسب الجنس 2025



لماذا الآن

ممارسة الإناث 43.1% مقابل 66.5% للذكور، والفجوة 23.4 نقطة

ما يحسم الربحية

القرب من الأحياء، والبرامج المتخصصة، والخصوصية والجودة

قبل الالتزام برأس المال

دراسة الكثافة السكانية والمنافسة في نطاق الموقع

الرياضات الجديدة: البادل والتسلق والرياضات الحديثة بمساحات أصغر ونموذج حجز مرن

97	2,321	59.1%
اتحاداً رياضياً	رخصة في العام الأول	ممارسة البالغين

لماذا الآن

إقبال متنامٍ على رياضات اجتماعية حديثة، وترخيص متاح عبر منصة نافس

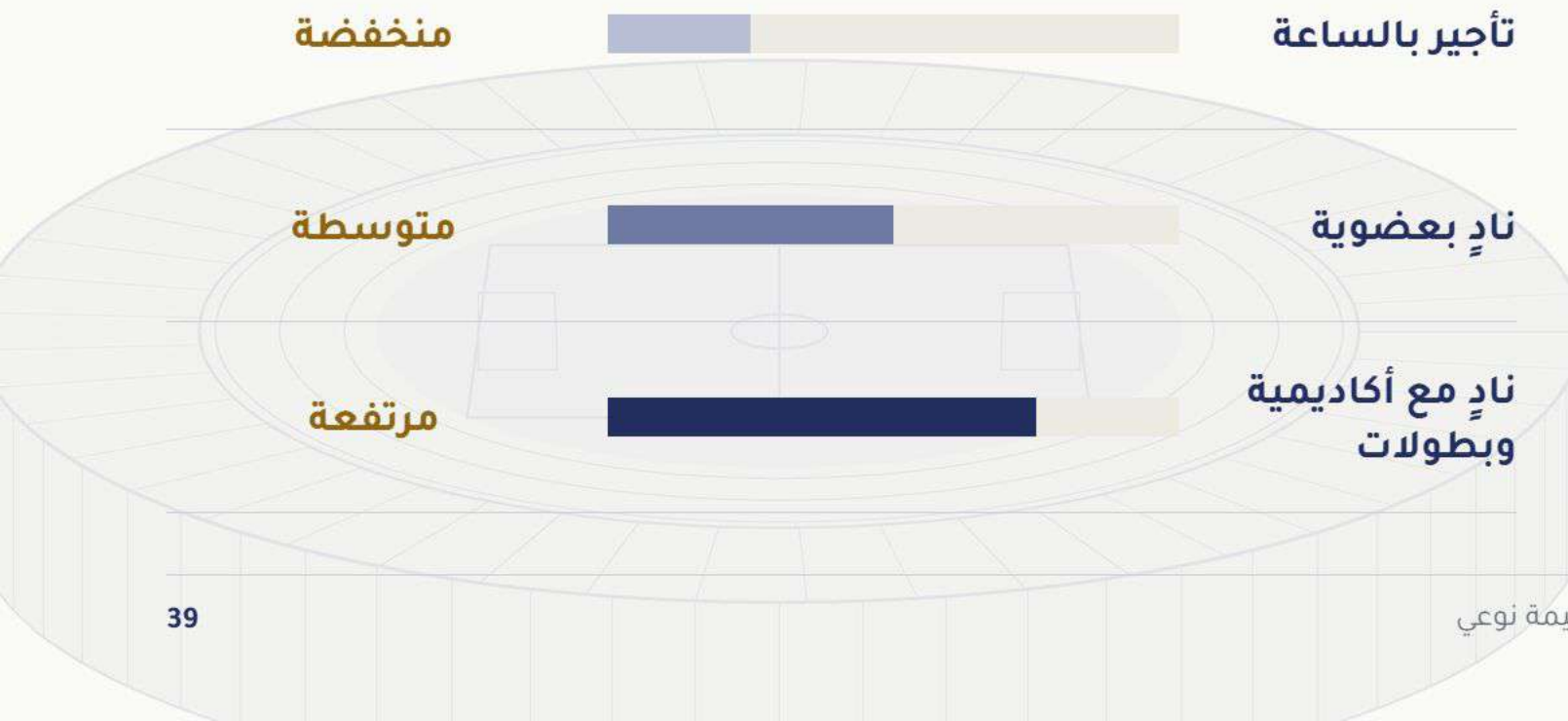
ما يحسم الربحية

نسبة إشغال الملاعب في أوقات الذروة، وبناء مجتمع لاعبين

قبل الالتزام برأس المال

اختبار الطلب في الحي، والتعاقد على موقع مرن

القيمة المضافة حسب النموذج



اقتصاديات الوحدة: التجديد والإشغال في الذروة يحسمان الربحية

الفرصة	مدخل موثق	افتراض صناعي	المحرك الحاسم للربحية	ما تحسمه الدراسة
أكاديميات الناشئين	أكثر من 80% من الأطفال دون المستوى	لا يوجد	نسبة تجديد الاشتراكات	أسعار الاشتراكات في الحي
اللياقة النسائية	ممارسة الإناث 43.1% في 2025	لا يوجد	استغلال الطاقة في الذروة	الكثافة السكانية والمنافسة
الرياضات الجديدة	ممارسة البالغين 59.1% في 2025	لا يوجد	إشغال الملاعب في الذروة	الطلب الفعلي وسعر الحجز

الدالة المنشأة الرياضية تربح من الولاء وتكرار الاشتراك، فالبرامج والمجتمع أهم من المعدات

الدعم والتمكين: ترخيص مبسّط، ودعم للأندية، ومبادرات للمنشآت الصغيرة

أداة الدعم	ما تحقق	الجهة	من يستفيد أكثر
ترخيص رقمي مبسّط	إصدار 2,321 رخصة في العام الأول	وزارة الرياضة (منصة نافس)	الصالات والأكاديميات والأندية الخاصة
دعم الأندية	دعم بقيمة 1.7 مليار ريال للموسم	وزارة الرياضة	شركاء الأندية ومزودو خدماتها
التخصيص	اعتماد تخصيص 14 نادياً	مجلس الوزراء والمركز الوطني للتخصيص	المستثمرون الكبار
دعم المنشآت الصغيرة	مبادرات داعمة لمنصة نافس	الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة	الأكاديميات والمراكز الناشئة

المصدر: وزارة الرياضة؛ مجلس الوزراء؛ الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

فحص المستثمر والممول: خمسة شروط قبل أي التزام برأس المال

الرياضات الجديدة	اللياقة النسائية	أكاديميات الناشئين	شروط المستثمر والممول
مرتفع	مرتفع	مرتفع	موقع قريب من الكثافة السكانية
متوسط	مرتفع	مرتفع	مدربون مرخصون ومنهج معتمد
متوسط	متوسط	مرتفع	شراكة مع نادٍ أو اتحاد
مرتفع	مرتفع	مرتفع	جاهزية ملف التمويل
مرتفع	مرتفع	مرتفع	قابلية التوسع إلى فروع

القاعدة الموقع والمدربون والشراكة ودراسة الجدوى الموثقة هي ما يجعل المشروع الرياضي قابلاً للتمويل

بطاقة الفرص للمستثمر: السوق المرجعي وميزة المملكة ونموذج الدخول لكل فرصة

الفرصة	السوق المرجعي	ميزة المملكة	نموذج الدخول المقترح	رأس المال
أكاديميات الناشئين	أكثر من 80% من الأطفال دون المستوى	توسيع الألعاب في الأندية	أكاديمية بشراكة مع نادٍ	منخفض
اللياقة النسائية	ممارسة الإناث 43.1% في 2025	شريحة غير مخدومة بالكامل	مراكز متخصصة قرب الأحياء	متوسط
الرياضات الجديدة	ممارسة البالغين 59.1% في 2025	إقبال متنامٍ	نادٍ بعضوية وبطولات	متوسط
الاستثمار في الأندية	تخصيص 14 نادياً	دعم حكومي مستقر	استحواذ أو شراكة	مرتفع
الطب الرياضي	الأندية والرياضيون	توسيع المنافسات	عيادات تأهيل متخصصة	متوسط

نماذج الدخول: الامتياز والشراكة مع الأندية أسرع طريق إلى السوق

نموذج الدخول	متى يناسب	الميزة	الخطر الرئيسي
امتياز علامة دولية	للياقة والرياضات الجديدة	معايير تشغيل جاهزة	رسوم الامتياز
أكاديمية بشراكة مع نادٍ	لأكاديميات الناشئين	مسار احتراف واسم معروف	شروط الشراكة
منشأة جديدة مرخصة	لسد فجوة في حي محدد	تصميم يناسب الشريحة	طول فترة التأسيس
الاستحواذ على مركز قائم	لدخول سريع	عملاء ومدربون قائمون	حالة المنشأة
عقد تشغيل لمنشأة حكومية	لإدارة الملاعب والمرافق	أصول دون رأس مال كبير	شروط العقد ومدته

مسار المستثمر: من الفكرة إلى الترخيص الرياضي والبلدي

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
1 الفكرة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسة سوق وموقع ونموذج مالي	أساس الترخيص والتمويل
2 السجل التجاري	وزارة التجارة	سجل بنشاط رياضي	شرط لطلب الترخيص
3 الترخيص الرياضي	وزارة الرياضة (منصة نافس)	رخصة الصالة أو الأكاديمية أو النادي	شرط لبدء النشاط
4 الرخصة البلدية والسلامة	وزارة البلديات والإسكان والمديرية العامة للدفاع المدني	رخصة الموقع واشتراطات السلامة	شرط لتشغيل المنشأة

مسار المستثمر: من عضوية الاتحاد إلى التمويل والاستثمار الأجنبي

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
5	عضوية الاتحاد	الاتحاد الرياضي المعني	طلب العضوية للمشاركة في المنافسات
6	التمويل	الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وبنك المنشآت	ملف تمويل ودراسة جدوى للمشاريع الناشئة
7	الاستثمار الأجنبي	وزارة الاستثمار	ترخيص المستثمر الأجنبي للشراكات الدولية

الدالة عضوية الاتحاد تفتح باب المنافسات، وهي ما يحوّل الأكاديمية من نشاط تدريبي إلى مسار احتراف

الإطار التنظيمي والامتثال: ستة متطلبات تُدرج في الدراسة قبل التأسيس

المتطلب	الجهة المختصة	الأثر على المشروع	ما يُراعى مبكراً
رخصة النشاط الرياضي	وزارة الرياضة	شرط لبدء النشاط	مطابقة المواصفات الفنية للنشاط
ترخيص المدربين	وزارة الرياضة	شرط لتقديم التدريب	مدربون مرخصون قبل الافتتاح
التأمين الرياضي	وزارة الرياضة	حماية الممارسين والمنشأة	تضمين التكلفة في النموذج المالي
اشتراطات السلامة	المديرية العامة للدفاع المدني	شرط للتشغيل	تصميم يراعي الإخلاء والسلامة
نسب التوطين	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	تكلفة العمالة وتصنيف المنشأة	خطة توظيف المدربين السعوديين
الزكاة وضريبة القيمة المضافة	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	أثر على التدفقات النقدية	تضمينها في النموذج المالي

المصدر: المواقع الرسمية للجهات المذكورة. ما يُراعى مبكراً قراءة تحليلية

مخاطر المنافسة والتجديد والمدربين والإيجارات

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
المنافسة السعرية في الصالات العامة	مرتفع	ضغط على الأسعار	التخصص في شريحة غير مخدومة
انخفاض تجديد الاشتراكات	مرتفع	تذبذب الإيراد	برامج ولاء ومجتمع أعضاء
نقص المدربين المرخصين	متوسط	صعوبة التوسع	شراكات تدريب وتأهيل
ارتفاع إيجارات المواقع	متوسط	ضغط على هامش	مواقع مرنة وعقود طويلة

مخاطر الموسمية والدعم والأنظمة والإصابات

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
موسمية الإقبال	متوسط	انخفاض الإشغال صيفاً	برامج داخلية ومخيمات صيفية
الاعتماد على الدعم الحكومي للأندية	متوسط	حساسية للسياسات	تنويع الإيرادات والرعاة
التغير في الأنظمة واللوائح	منخفض	تكاليف امتثال إضافية	متابعة منصة نافس واللوائح
الإصابات والمسؤولية	متوسط	مطالبات وتكاليف	التأمين الرياضي وبروتوكولات السلامة

الخلاصة المخاطر تختلف من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو الذي يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

تحليل للمخاطر على مستوى القطاع، ويختلف تقديرها لكل مشروع

توصيات قابلة للتنفيذ: إجراء ومبرر ومؤشر ومستهدف وأفق زمني لكل منها

الإجراء	المبرر الاقتصادي	مؤشر المتابعة	المستهدف	الأفق
اختيار شريحة غير مخدومة قبل التصميم	الفجوة في الأطفال والإناث	نسبة المشتركين من الشريحة	أغلب المشتركين من الشريحة المستهدفة	قبل التأسيس
الموقع داخل الأحياء السكنية	القرب يرفع التجديد	المسافة إلى الكثافة السكانية	نطاق قريب من المشتركين	قبل التأسيس
مدربون مرخصون ومنهج معتمد	الجودة تحسم السمعة	نسبة المدربين المرخصين	مدربون مرخصون بالكامل	قبل الافتتاح
شراكة مع نادٍ أو اتحاد	مسار احتراف للناشئين	عدد اللاعبين المنتقلين للأندية	شراكة موقعة	السنة الأولى
برامج ولاء ومجتمع أعضاء	التجديد محرك الربحية	نسبة تجديد الاشتراكات	تجديد مرتفع ومستقر	مستمر
الاستفادة من الدعم والترخيص المبسط	خفض تكلفة الدخول	مدة الحصول على الترخيص	ترخيص قبل التجهيز	قبل التأسيس

خارطة الدخول: من الشرائح غير المخدومة إلى الاقتصاد الرياضي الكبير حتى 2034

البند	الأفق الأول	الأفق الثاني	الأفق الثالث
الفترة	2026-2027	2028-2030	2031-2034
المحور	الشرائح غير المخدومة	التوسع والتخصص	الاقتصاد الرياضي الكبير
الفرص	أكاديميات الناشئين، واللياقة النسائية	الرياضات الجديدة، والطب الرياضي، والتقنية	الأندية المخصصة، والفعاليات، وتشغيل المنشآت
المحفز	فجوات الممارسة وبناء ملاعب كأس العالم	كأس آسيا 2027 والبطولات التجريبية	كأس العالم 2034 وإرثه المجتمعي

خطة التنفيذ لأي فرصة في القطاع: ثلاث مراحل خلال ثلاث سنوات

المرحلة الأولى

0-6 شهراً

التأسيس المدروس

اختيار الشريحة ودراسة
الجدوى المتكاملة

تأمين الموقع والسجل والترخيص

التعاقد مع المدربين والشريك

ملف التمويل

المرحلة الثانية

6-18 شهراً

الإطلاق والنمو

تجهيز المنشأة وافتتاحها

برامج الإطلاق والعضوية

عضوية الاتحاد والمنافسات

قياس التجديد والرضا

المرحلة الثالثة

18-36 شهراً

التوسع

فروع جديدة في أحياء أخرى

إضافة ألعاب وبرامج

شراكات مع أندية ورعاة

مراجعة الأداء والتوسع

05

المصادر

المنهجية، وإخلاء المسؤولية، وروابط المصادر الرسمية

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

الهيئة العامة للإحصاء

نشرة إحصاءات النشاط البدني 2024 و2025

إفصاحات الشركات المدرجة

لجام للرياضة والأندية للرياضة

وزارة الرياضة

التراخيص ودعم الأندية وتخصيصها والقطاع

مجلس الوزراء

قرار تخصيص 14 نادياً 2024

برنامج جودة الحياة

التقرير السنوي 2025

رؤية السعودية 2030

مجتمع حيوي ونمط حياة صحي

المنهجية

الفجوات محسوبة من نسب الممارسة المنشورة، وخصص التراخيص من أعدادها، ومعدلات النمو من القيم المعلنة

حدثة البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأحدثها لعام 2025

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار

روابط المصادر الرسمية للتحقق المباشر

الرابط	وزارة الرياضة: فرص الاستثمار وتخصيص الأندية	الرابط	الهيئة العامة للإحصاء: النشاط البدني 2025
الرابط	وكالة الأنباء السعودية: إطلاق منصة نافس	الرابط	التقرير السنوي لبرنامج جودة الحياة 2025
الرابط	منصة الاستطلاعات: لائحة الأندية الرياضية الخاصة	الرابط	إفصاح لجام للرياضة: نتائج 2024
الرابط	وزارة الرياضة	الرابط	الهيئة العامة للإحصاء: نشرة النشاط البدني 2024

06

الجدوى

كيف تتحول الفرصة الرياضية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل

منهجية الجدوى: أربعة أسئلة متتالية، لكل منها إجابة موثقة قبل الالتزام برأس المال

01

الدراسة التمهيديّة والقانونية

السؤال الحاسم

هل الفكرة واضحة ومسموحة نظاماً؟

المخرج

فكرة محددة وصفة قانونية وتراخيص معروفة

02

الدراسة السوقية

السؤال الحاسم

هل يوجد طلب كافٍ وبأي سعر؟

المخرج

حجم سوق وحصّة مستهدفة وخطة تسعير وتسويق

03

الدراسة الفنية

السؤال الحاسم

ما الذي نحتاجه لننتج وبكم؟

المخرج

تكاليف رأسمالية وتشغيلية مفصلة

04

الدراسة المالية

السؤال الحاسم

هل يستحق المشروع رأس المال؟

المخرج

قوائم مالية ومؤشرات عائد وحساسية

المبدأ لا ننتقل إلى القسم التالي قبل أن يجيب القسم الحالي عن سؤاله، فتتوقف الفكرة غير المجدية مبكراً بأقل تكلفة

الدراسة التمهيدية والقانونية: تحديد الفكرة وتحسينها نظامياً قبل أي إنفاق

المسار التمهيدي



المسار القانوني



في المشاريع الرياضية تحديد التراخيص مبكراً: رخصة منصة نافس من وزارة الرياضة، والرخصة البلدية واشتراطات الدفاع المدني، وترخيص المدربين

الدراسة السوقية: اثنا عشر محوراً في ثلاث مراحل، من حجم الطلب إلى خطة الدخول

<p>03</p> <p>خطة الدخول</p> <ul style="list-style-type: none"> تسعير المنتجات ومبرراته القنوات والأدوات التسويقية تحليل العوامل الخارجية المخاطر وأساليب الحد منها 	<p>02</p> <p>قراءة المنافسة</p> <ul style="list-style-type: none"> المنافسون على الخارطة الاستثمارية حصص المنافسين السوقية الميزات التنافسية والقيمة المضافة تحليل قوى المنافسة الخمس 	<p>01</p> <p>فهم السوق</p> <ul style="list-style-type: none"> الأسواق والعملاء المستهدفون حجم السوق ومعدلات النمو العرض والطلب وعوامل التأثير فجوة السوق لنشاط المشروع
---	--	---

أدوات التحليل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، وتحليل العوامل الخارجية، وتحليل قوى المنافسة الخمس

الدراسة الفنية: عشر خطوات تحوّل الفكرة إلى تكلفة رأسمالية وتشغيلية دقيقة

1

المباني والإنشاءات

المساحات والتصاميم
وعروض المقاولين

2

الأجهزة والمعدات

القائمة الشاملة وعروض الموردين

3

تكاليف التأسيس

التراخيص والرسوم
والتصميم والإشراف

4

الأجور والمرتبات

الوظائف والأجور والمزايا

5

المستهلكات السنوية

المواد والطاقة
والمستلزمات اليومية

6

المصروفات الإدارية

الدعم الفني والقانوني والاتصالات

7

الصيانة والتأمين والإهلاك

استدامة الأصول والعمليات

8

التكاليف الثابتة والمتغيرة

فصل التكاليف وتحديد سلوكها

9

إجمالي التكاليف

الرأسمالية والتشغيلية السنوية

10

التقرير الفني

جداول ورسوم توضح التفاصيل

في المشاريع الرياضية إيجار الموقع وتجهيز المنشأة، والمعدات الرياضية، والمدربون المرخصون هي البنود الأعلى أثراً في التكلفة

الدراسة المالية: ثماني خطوات تنتهي بأربعة مؤشرات تحسم القرار الاستثماري

8	7	6	5	4	3	2	1
التقرير المالي	تحليل الحساسية	المؤشرات المالية	المركز المالي	التدفقات النقدية	قائمة الدخل	مصادر التمويل	تقدير الإيرادات
<div>فترة الاسترداد</div> <div>Payback</div> <div>المدة اللازمة لاسترداد رأس المال من التدفقات النقدية</div> <div>السؤال</div> <div>متى يعود رأس المال؟</div> <div>الأقصر أقل مخاطرة</div>	<div>العائد على الاستثمار</div> <div>ROI</div> <div>صافي الربح مقسوماً على إجمالي تكلفة الاستثمار</div> <div>السؤال</div> <div>كم يربح كل ريال مستثمر؟</div> <div>يقيس كفاءة رأس المال</div>	<div>معدل العائد الداخلي</div> <div>IRR</div> <div>معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية صفراً</div> <div>السؤال</div> <div>ما العائد الذي يحققه رأس المال؟</div> <div>أعلى من العائد المستهدف</div>	<div>صافي القيمة الحالية</div> <div>NPV</div> <div>الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات المستقبلية وتكلفة الاستثمار</div> <div>السؤال</div> <div>هل يخلق المشروع قيمة؟</div> <div>موجب: المشروع يغطي استثماره ويزيد</div>				

تطبيق المنهجية على مشروع رياضي: من السؤال إلى الرقم الذي يحسمه

القسم	السؤال في المشروع الرياضي	ما تقيسه الدراسة
التمهيدية والقانونية	أي نشاط، وبأي تراخيص؟	النشاط المناسب ومتطلبات رخصة نافس والبلدية
السوقية	أي شريحة، وبأي اشتراك؟	معدلات الممارسة والفئات الأقل خدمة وأسعار الاشتراكات
الفنية	بأي طاقة وتقنية وتكلفة؟	الموقع والمساحة والمعدات وعدد المدربين
المالية	متى يسترد المشروع رأس ماله؟	المؤشرات الأربعة وحسابية عدد المشتركين ونسبة التجديد

ما يميز الجدوى فهم لدراسات جدوى المشاريع الاستثمارية، وخبرة محلية في نطاق عمل المشروع، وفريق بخبرات متراكمة

من الفكرة إلى المشروع: أربع خطوات مع الجدوى

الخطوة	ما نقدمه	المخرج
أولاً: لقاء تعريفى	تحديد الفرصة والمنتج المناسب ومنطقة المشروع	ملخص الفرصة
ثانياً: دراسة أولية	اختبار السوق والتوريد والأسعار	قرار المضي أو التعديل
ثالثاً: دراسة جدوى متكاملة	الدراسة التمهيدية والسوقية والفنية والمالية	دراسة بمعايير جهات التمويل
رابعاً: دعم التمويل والترخيص	تجهيز ملفات الصناديق والجهات التنظيمية	ملف تمويل مكتمل

الخطوة التالية حدّدوا الفرصة الرياضية التي تهتمكم، ونبدأ معكم باللقاء التعريفى دون التزام



لنحوّل الفرص الرياضية إلى استثمارات مدروسة

في سوق يمارس فيها 19% فقط من الأطفال النشاط البدني الكافي، الأفضلية لمن يبني المنشأة
الصحيحة بأرقام مُختبرة

[طلب دراسة الجدوى](#)



الموقع الإلكتروني
aljdwa.com



واتساب
[تواصل معنا مباشرة](#)



اتصال
0531110168