

البيوت المحمية في المملكة: السوق والأمن الغذائي والفرص الاستثمارية

تقرير استشاري للمستثمرين والمزارعين: إنتاجية أعلى بمياه أقل لسد فجوات الخضروات

83%

الاكتفاء الذاتي من الطماطم 2024

121

ألف بيت محمي

797

ألف طن إنتاج الخضروات المحمية 2024

ربيع الآخر 1448هـ أكتوبر 2026م



محتويات التقرير

ص 7	السوق والأمن الغذائي الاكتفاء الذاتي وفجوات الخضروات وأبعاد الأمن الغذائي ومخزون القيمة	01
ص 14	القاعدة الإنتاجية الإنتاج والنمو والمحاصيل والمناطق والإنتاجية والمستهدفات	02
ص 22	سلسلة القيمة والمنظومة حلقات القيمة والجهات المحورية والمُمكّنات	03
ص 26	الفرص الاستثمارية الأنشطة والترتيب والتمويل والمخاطر والتوصيات وخطة التنفيذ	04
ص 52	المصادر المنهجية وإخلاء المسؤولية والروابط الرسمية	05
ص 55	الجدوى منهجية الدراسة وأقسامها وخطوات البدء	06

نطاق التقرير ومستوى الثقة: فصل الموثق عن المحسوب عن القراءة التحليلية

تصنيف البيانات المستخدم في التقرير

موثّق رقم منشور من جهة رسمية مع سنته ومصدره

محسوب ناتج قسمة أو فرق بين أرقام موثقة

قراءة تحليلية استنتاج من إعداد الجدوى مبني على البيانات

فجوة بيانات مؤشر غير منشور رسمياً، ويُسد بدراسة المشروع

نطاق التقرير

البند	التحديد
الأطروحة	سد فجوات الخضروات ورفع كفاءة المياه عبر البيوت المحمية عالية التقنية والزراعة المائية وتحديث البيوت القائمة
الجمهور	المستثمرون والمزارعون وجهات التمويل وصناع القرار
النطاق الزمني	بيانات 2020 إلى 2025
النطاق القطاعي	الخضروات والفاكهة في البيوت المحمية وسلسلة قيمتها
الأمن الغذائي	الاكتفاء الذاتي وأبعاد الأمن الغذائي الأربعة

لوحة القرار: إنتاج ينمو، وفجوات واضحة في الطماطم والفلفل، وتمويل قائم

<p>فجوة</p> <p>الاكتفاء من الطماطم</p> <p>83%</p> <p>في 2024 ارتفاعاً من 76% في 2023</p>	<p>توسع</p> <p>البيوت المحمية</p> <p>121</p> <p>ألف بيت محمي على مساحة 7.8 ألف هكتار</p>	<p>نمو</p> <p>إنتاج الخضروات المحمية</p> <p>797</p> <p>ألف طن في 2024 ارتفاعاً من 721 ألف طن في 2023</p>
<p>دعم</p> <p>تمويل صندوق التنمية الزراعية</p> <p>3.7</p> <p>مليار ريال للبيوت المحمية تراكمياً عبر 513 قرصاً حتى نهاية 2024</p>	<p>كفاءة</p> <p>إنتاجية الهكتار</p> <p>102</p> <p>طناً في البيوت المحمية مقابل 31 طنّاً في الزراعة المكشوفة</p>	<p>فجوة</p> <p>الاكتفاء من الفلفل</p> <p>78%</p> <p>في 2024 انخفاضاً من 83% في 2023</p>

المؤشرات الرئيسية: تحسن الإنتاج والمساحة واكتفاء الطماطم، وتراجع الفلفل

المؤشر	الوحدة	2023	2024	التغير
إنتاج الخضروات المحمية	ألف طن	721	797	▲ +10.6%
مساحة الخضروات المحمية	هكتار	7,043	7,800	▲ +10.7%
الاكتفاء الذاتي من الطماطم	نسبة	76%	83%	▲ +7.0
الاكتفاء الذاتي من الفلفل	نسبة	83%	78%	▼ -5.0
الاكتفاء الذاتي من الخيار	نسبة	102%	101%	▼ -1.0
نصيب الفرد من الطماطم	كيلوغرام	22.3	19.6	▼ -2.7

ستة مبررات للاستثمار في البيوت المحمية في المملكة الآن

3.3 أضعاف

إنتاجية الهكتار مقارنة
بالمكشوف

إنتاجية 102 طن مقابل 31 طناً للهكتار

17% فجوة

من استهلاك الطماطم يُستورد

الاكتفاء الذاتي 83% في 2024

797 ألف طن

إنتاج ينمو بثبات

نمو 10.6% في 2024

4 أبعاد

للأمن الغذائي تخدمها
البيوت المحمية

التوافر والوصول والاستقرار والاستخدام

3.7 مليار ريال

تمويل تراكمي من صندوق
التنمية الزراعية

عبر 513 قرصاً للبيوت المحمية

90% توفير

في مياه الري بالزراعة المائية

تجارب مركز استدامة

01

السوق والأمن الغذائي

الاستهلاك والاكتفاء الذاتي، وفجوات الخسروات، وأبعاد الأمن الغذائي،
ومخزون القيمة

83%

الاكتفاء الذاتي من الطماطم 2024

الاكتفاء الذاتي بلغ 100% أو أكثر في أربعة محاصيل، والفجوة الأوضح في الطماطم والفلفل



الطماطم: استهلاك نحو 631 ألف طن، والبيوت المحمية تغطي أكثر من نصفه

107	329	631	19.6
ألف طن فجوة تقريبية	ألف طن من البيوت المحمية	ألف طن استهلاك تقديري	كيلوغرام نصيب الفرد 2024

مصادر إمداد الطماطم ألف طن 2024



البيوت المحمية بقية الإنتاج المحلي الواردات

الدالة سد فجوة الطماطم وحدها يحتاج نحو 1,050 هكتاراً إضافية من البيوت المحمية بالإنتاجية الحالية

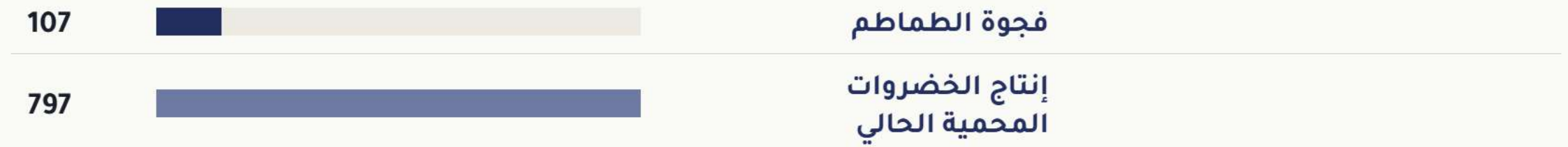
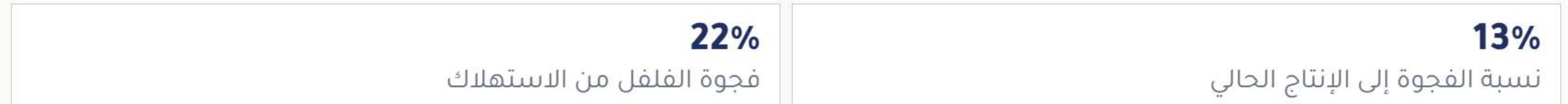
الأمن الغذائي: البيوت المحمية تخدم أبعاده الأربعة بأثر اقتصادي قابل للقياس

البعد	المؤشر والرقم	القراءة الاقتصادية	ما تضيفه البيوت المحمية
التوافر	الاكتفاء من الطماطم 83% في 2024، وفجوة نحو 107 آلاف طن	يعتمد 17% من استهلاك الطماطم على الاستيراد، وكل نقطة اكتفاء إضافية تعادل نحو 6.3 ألف طن	البيوت المحمية تغطي 52% من استهلاك الطماطم، والتوسع فيها أسرع طريق لسد الفجوة
الوصول	الرياض تنتج 49% من الخضروات المحمية، ونصيب الفرد من الطماطم 19.6 كيلوغراماً	الإنتاج قرب مراكز الاستهلاك يخفض تكلفة النقل والفاقد، فيصل المنتج بسعر أقل	التوسع في مناطق الاستهلاك الكبرى يقرب الإمداد من المستهلك
الاستقرار	اكتفاء الفلفل تراجع من 83% إلى 78% في عام واحد	تذبذب الاكتفاء يعني تذبذب الأسعار والاعتماد على الواردات في مواسم النقص	إنتاجية أعلى 3.3 مرات وإنتاج طوال العام يحمي من تقلبات الطقس
الاستخدام	إنتاج 797 ألف طن من الخضروات الطازجة في 2024	الجودة وسلامة الغذاء تحددان قبول المنتج في سلاسل التجزئة وسعره	بيئة متحكم بها تقلل المبيدات وتضبط الجودة والمواصفات

الدالة رفع اكتفاء الطماطم إلى 100% يحتاج نحو 1,050 هكتاراً إضافية بالإنتاجية الحالية

مخزون القيمة: فجوة الطماطم وحدها تعادل نحو 13% من إنتاج البيوت المحمية الحالي

الفجوة مقارنة بالإنتاج ألف طن



الدالة سد الفجوات لا يحتاج مضاعفة القطاع، بل رفع الإنتاجية والتوسع المدروس في محاصيل محددة

نقاط القوة: إنتاج ينمو، واكتفاء متقدم، وتمويل متخصص، وخبرة بحثية

نقطة القوة	الدليل	كيف يُبنى عليها
إنتاج ينمو بثبات	من 584 ألف طن في 2020 إلى 797 ألف طن في 2024	التوسع في المحاصيل ذات الفجوة
اكتفاء متقدم في محاصيل عدة	اكتفاء يبلغ 100% أو أكثر في الخيار والكوسا والباذنجان	التصدير الإقليمي للفائض
تمويل حكومي متخصص	صندوق التنمية الزراعية بتمويل تراكمي 3.7 مليار ريال	مشاريع جديدة وتحديث القائمة
خبرة بحثية محلية	مركز استدامة وتجارب الزراعة المائية	نقل التقنية إلى المزارع التجارية

البيانات الرسمية تغطي الإنتاج والاكتفاء، والدراسة الميدانية تحدد السعر والتكلفة

المؤشر	المتاح رسمياً	الأثر على القرار	كيف تُسد الفجوة
أسعار الخضروات الموسمية	غير منشورة بانتظام	صعوبة تقدير الإيراد	رصد أسعار أسواق الجملة
قيمة سوق الخضروات بالريال	غير منشورة	حجم السوق بالكميات فقط	تقدير من الأسعار والكميات
الإنتاجية حسب نوع البيت	غير منشورة	صعوبة المقارنة بين التقنيات	زيارات ميدانية ومقارنة مزارع
تكلفة الطاقة والتبريد	غير منشورة للقطاع	غموض التكلفة التشغيلية	دراسة جدوى لكل موقع

مراجعة الجدوى للبيانات المنشورة حتى أكتوبر 2026 (فجوات بيانات)

02

القاعدة الإنتاجية

الإنتاج والنمو، والتوزيع الجغرافي، والإنتاجية والمياه، ومستهدفات المملكة

797

ألف طن إنتاج الخضروات المحمية 2024



إنتاج الخضروات المحمية بلغ 797 ألف طن في 2024، بنمو 8.1% سنوياً منذ 2020

إنتاج الخضروات في البيوت المحمية ألف طن

8.1%

نمو سنوي مركب 2024-2020

10.6%

نمو الإنتاج في 2024

41%

حصة الطماطم من الإنتاج

797

2024

721

2023

584

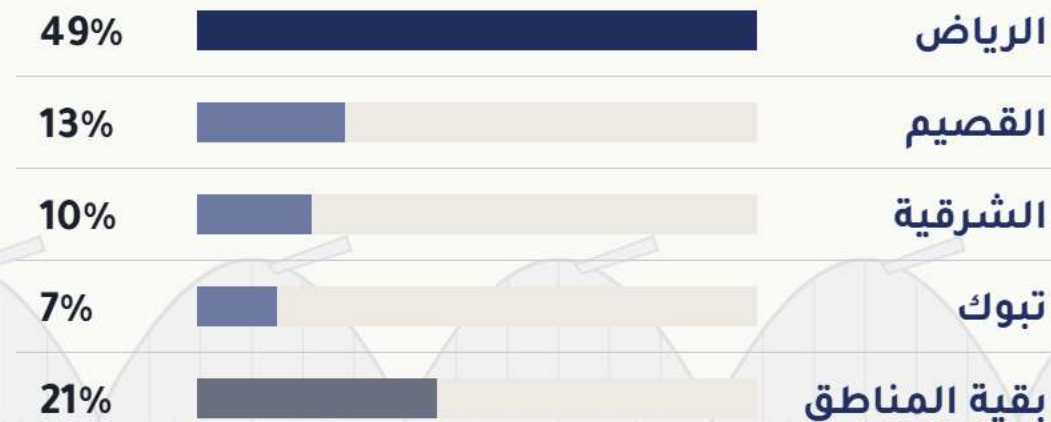
2020

الطماطم والخيار نحو 70% من الإنتاج، والرياض وحدها تنتج نحو النصف

الإنتاج حسب المحصول ألف طن 2024



حصة المناطق من الإنتاج 2023



إنتاجية الهكتار المحمي 3.3 أضعاف المكشوف، والزراعة المائية توفر حتى 90% من المياه

90%	6.6	102
توفير مياه الري بالزراعة المائية	طن لكل بيت محمي	طن لكل هكتار محمي

إنتاجية الهكتار طن 2024

102	البيوت المحمية
31	الزراعة المكشوفة

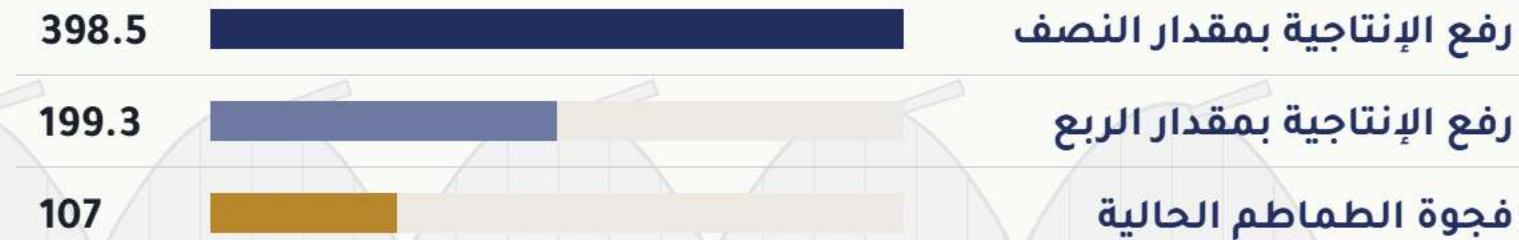
الدالة في بيئة شحيحة المياه، كل طن يُنتج في بيت محمي يوفر ماءً وأرضاً مقارنة بالزراعة المكشوفة

فجوة الإنتاجية: رفع إنتاجية المساحة الحالية بمقدار الربع يتجاوز فجوة الطماطم كلها

الإنتاجية كيلوغرام للمتر المربع سنوياً



الإنتاج الإضافي من المساحة الحالية ألف طن



مستهدفات المملكة: الأمن الغذائي وكفاءة المياه في صدارة الأولويات

الإطار أو الجهة	المستهدف	ما يعنيه للمستثمر
رؤية السعودية 2030	تحقيق الأمن الغذائي واستدامة الموارد المائية	أولوية وطنية للزراعة عالية الكفاءة
الاستراتيجية الوطنية للزراعة	رفع كفاءة استخدام المياه والإنتاجية الزراعية	تفضيل التقنيات الموفرة للمياه
استراتيجية الأمن الغذائي	رفع الاكتفاء الذاتي وتنويع مصادر الإمداد	طلب قائم على المحاصيل ذات الفجوة
صندوق التنمية الزراعية	تمويل قطاع البيوت المحمية سنوياً	تمويل ميسر للمشاريع المؤهلة
برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	دعم صغار المزارعين	فرص للبيوت الصغيرة والمتوسطة

المصدر: رؤية السعودية 2030؛ وزارة البيئة والمياه والزراعة؛ صندوق التنمية الزراعية

الربط برؤية 2030: كل فرصة تخدم مؤشراً وبرنامجاً تنفيذياً

كفاءة المياه

90%

توفير بالزراعة المائية

الاستراتيجية الوطنية للزراعة

الفرصة: الزراعة المائية والعمودية

الأمن الغذائي

83%

اكتفاء الطماطم 2024

الهيئة العامة للأمن الغذائي

الفرصة: البيوت عالية التقنية للطماطم والفلفل

التمويل الزراعي

422

مليون ريال تمويل البيوت المحمية 2025

صندوق التنمية الزراعية

الفرصة: مشاريع قابلة للتمويل

التنمية الريفية

2.9

مليار ريال تمويل تراكمي لبرنامج ريف السعودية

برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

الفرصة: بيوت صغيرة ومتوسطة

أرقام المساحة تختلف باختلاف التعريف وسنة الحصر

المصدر	السنة	الرقم	ما يقيسه
الهيئة العامة للإحصاء	2024	مساحة 7,800 هكتار	مساحة الخضروات المحمية
الهيئة العامة للإحصاء	2023	مساحة 7,043 هكتاراً	مساحة الخضروات المحمية
المركز الوطني للبحوث الزراعية المستدامة	تقدير سابق	نحو 3,300 هكتار	مساحة البيوت المحمية بتعريف أضيق
وزارة البيئة والمياه والزراعة	2023	إنتاج 691,875 طناً	إنتاج الطماطم الكلي، المحمي والمكشوف

القراءة يعتمد التقرير أرقام الهيئة العامة للإحصاء لعام 2024 لأنها الأحدث والأشمل، ويُرجَّح أن الفروق تعكس التعريف ونطاق الحصر

03

سلسلة القيمة والمنظومة

حلقات القيمة، والجهات المحورية، والتمويل، والمُمكّنات

3.7

مليار ريال تمويل تراكمي للبيوت المحمية



سلسلة القيمة: القيمة الأعلى في المدخلات وما بعد الحصاد، والإنتاج مجزأ

الحلقة	ما تشمله	القيمة المضافة	من يقودها اليوم
المدخلات	البذور والشتلات والأسمدة والبيئات الزراعية	مرتفعة	مستوردون وموزعون
الهيكل والتقنيات	البيوت والتبريد والري والتحكم المناخي	متوسطة	مصنّعون ومقاولون محليون وأجانب
الإنتاج	زراعة الخضروات والفاكهة في البيوت	متوسطة	آلاف المزارع الصغيرة والمتوسطة
ما بعد الحصاد	الفرز والتعبئة والتبريد	مرتفعة	شركات محدودة
التوزيع والتجزئة	أسواق الجملة والتجزئة والفنادق	مرتفعة	تجار وسلاسل تجزئة

الدالة المستثمر الذي يربط الإنتاج بالتعبئة والتوزيع يحقق هامشاً أعلى من الإنتاج وحده

الجهات المحورية: تمويل وإرشاد وبحث وسياسات، والمستثمر يكمل الحلقات حولها

الجهة المحورية	ما تقدمه	أين يكمل المستثمر
صندوق التنمية الزراعية	تمويل 3.7 مليار ريال عبر 513 قرصاً للبيوت المحمية	مشاريع بملف تمويل مكتمل
وزارة البيئة والمياه والزراعة	الترخيص والإرشاد ومشروع الزراعة الذكية في الرياض	تبني التقنيات الحديثة
المركز الوطني للبحوث الزراعية المستدامة	أبحاث البيوت المحمية والزراعة المائية	نقل التقنية للمزارع التجارية
الهيئة العامة للأمن الغذائي	سياسات الإمداد والمخزون الغذائي	محاصيل ذات أولوية في الأمن الغذائي
برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	تمويل تراكمي 2.9 مليار ريال حتى 2025	بيوت صغيرة ومتوسطة للمزارعين

منظومة دعم متكاملة: تمويل وترخيص وبحث وأولويات أمن غذائي

التمويل الزراعي

صندوق التنمية الزراعية

قروض للبيوت المحمية
الجديدة والتوسعات
يناسب: المشاريع المتوسطة والكبيرة

الترخيص والإرشاد

وزارة البيئة والمياه والزراعة

السجل الزراعي والإرشاد الفني
يناسب: كل المشاريع

البحث ونقل التقنية

المركز الوطني للبحوث الزراعية المستدامة

تجارب الزراعة المائية والتقنيات
يناسب: التقنيات الحديثة

الأمن الغذائي

الهيئة العامة للأمن الغذائي

أولويات الإمداد والمخزون
يناسب: المحاصيل ذات الفجوة

التنمية الريفية

برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

دعم صغار المزارعين
يناسب: البيوت الصغيرة

تمويل الصادرات

بنك التصدير والاستيراد السعودي

تمويل الصادرات الزراعية
يناسب: مصدرو الفائض

04

الفرص الاستثمارية

المستهدفات والمنافسة والأطروحة والترتيب والمخاطر والتوصيات
وخطة التنفيذ

4.10

أعلى درجة مرجحة: البيوت عالية التقنية

الفرصة الأولى: بيوت محمية مكيفة عالية التقنية للطماطم والفلفل

107	22%	4.10
ألف طن فجوة الطماطم	فجوة الفلفل	أعلى درجة مرجحة بين الفرص

لماذا الآن فجوة واضحة وتمويل قائم
فجوة طماطم نحو 107 آلاف طن، واكتفاء الفلفل 78% فقط، وتمويل متخصص من صندوق التنمية الزراعية

الربحية الإنتاجية والتبريد والتسويق
إنتاجية عالية للمتر المربع، وتكلفة تبريد مضبوطة، وعقود مع سلاسل التجزئة

القيمة المضافة حسب نموذج الإنتاج			
الإنتاج التقليدي	البيوت المكيفة	التعبئة والعلامة	الزراعة العمودية والمائية
متوسطة	مرتفعة	مرتفعة	مرتفعة جداً

التوصية بيت مكيف عالي التقنية بعقد توريد مع سلسلة تجزئة، وتمويل من صندوق التنمية الزراعية

مواءمة الفرص مع البرامج الوطنية: كل فرصة تخدم مستهدفاً معلناً

البرنامج الوطني	ما يحققه	كيف تدعمه الفرص الاستثمارية
استراتيجية الأمن الغذائي	رفع الاكتفاء وتنويع الإمداد	بيوت للطماطم والفلفل ذات الفجوة
الاستراتيجية الوطنية للزراعة	كفاءة المياه والإنتاجية	الزراعة المائية والعمودية
برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	دعم صغار المزارعين	تحديث البيوت الصغيرة القائمة
صندوق التنمية الزراعية	تمويل القطاع	مشاريع قابلة للتمويل بحقوق تسويق

الدالة المشروع المرتبط بأولوية أمن غذائي يحصل على أفضلية في التمويل والترخيص

المصدر: وزارة البيئة والمياه والزراعة؛ صندوق التنمية الزراعية. المواءمة قراءة تحليلية

خريطة المنافسة: الإنتاج التقليدي مزدحم، والبيوت عالية التقنية ما زالت ناشئة

الحلقة	اللاعبون الرئيسيون	طبيعة المنافسة	فرصة المستثمر
الإنتاج التقليدي	آلاف المزارع الصغيرة والمتوسطة	مجزأة وسعيرية	التميز بالجودة والانتظام
البيوت عالية التقنية	عدد محدود من الشركات الكبرى	ناشئة	التوسع في المحاصيل ذات الفجوة
الواردات	موردون إقليميون للطماطم والفلفل	موسمية	إمداد محلي في مواسم النقص
التعبئة والتوزيع	تجار جملة وسلاسل تجزئة	متوسطة	التكامل من المزرعة إلى الرف

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: لا تتوفر حصص سوقية رسمية للاعبين

أطروحة الاستثمار: سد الفجوة، وكفاءة المياه، ورفع إنتاجية البيوت القائمة

الركيزة الثالثة: الإنتاجية

121

ألف بيت محمي قائم

تحديث البيوت القائمة بالتبريد والتحكم

الميزة: رأس مال أقل وأثر سريع

الركيزة الثانية: كفاءة المياه

90%

توفير بالزراعة المائية

الزراعة المائية والعمودية قرب المدن

الميزة: إنتاج عالي القيمة بماء أقل

الركيزة الأولى: سد الفجوة

107

ألف طن فجوة الطماطم

بيوت مكيفة للطماطم والفلفل

الميزة: طلب مؤكد طوال العام

الخلاصة المحفظة المتوازنة تجمع بيتاً عالي التقنية للطلب المؤكد، ووحدة مائية للقيمة العالية، وبرنامج تحديث للأثر السريع

منهجية الترتيب الموحدة: البيوت المكيفة عالية التقنية في الصدارة بأوزان معلنة

#	الفرصة	حجم الطلب (30)	دعم البرامج الوطنية (15)	سهولة الدخول (20)	الهامش المتوقع (20)	انخفاض المخاطر (15)	الدرجة المرجحة من 5
1	البيوت المكيفة عالية التقنية	5	5	3	4	3	4.10
2	الزراعة المائية للورقيات	4	4	4	4	3	3.85
3	تحديث البيوت القائمة	4	5	4	3	3	3.80
4	التعبئة وسلاسل التبريد	4	4	3	3	4	3.60
5	المشاتل المعتمدة	3	4	4	3	4	3.50
6	الفراولة والتوت	3	3	3	5	2	3.25
7	مدخلات الزراعة المائية	3	3	3	3	3	3.00

اختبار الحساسية عند تساوي الأوزان تبقى البيوت عالية التقنية أولى بـ 20 نقطة، وتتقاسم الزراعة المائية والتحديث المركز الثاني

دليل الدرجات: كل درجة في منهجية الترتيب مسنودة بمؤشر من التقرير

المعيار	البيوت عالية التقنية	الزراعة المائية للورقيات	تحديث البيوت القائمة
حجم الطلب	درجة 5: فجوة طماطم 107 آلاف طن	درجة 4: طلب الفنادق والتجزئة	درجة 4: قاعدة 121 ألف بيت
دعم البرامج الوطنية	درجة 5: أولوية الأمن الغذائي	درجة 4: كفاءة المياه	درجة 5: التنمية الريفية والتمويل
سهولة الدخول	درجة 3: رأس مال وتقنية أعلى	درجة 4: وحدات قابلة للتدرج	درجة 4: بناء على أصول قائمة
الهامش المتوقع	درجة 4: إنتاجية عالية للمتر	درجة 4: محاصيل عالية القيمة	درجة 3: تحسين تدريجي
انخفاض المخاطر	درجة 3: تكلفة التبريد	درجة 3: كفاءة التشغيل	درجة 3: جاهزية المزارعين

تجميع الفرص حسب منهجية الترتيب: أولوية الآن، وفرص للحجم، وفرص داعمة، وفرص متخصصة

دخول أسهل	دخول أصعب
<p>تقنية أبسط ورأس مال أقل</p>	<p>استثمار وتقنية أعلى</p>
<p>أولوية الآن</p> <p>الدرجة المرجحة 3.8 فأعلى</p> <p>الزراعة المائية للورقيات</p> <p>تحديث البيوت القائمة</p> <p>البيوت المكيفة عالية التقنية</p>	<p>فرص للحجم</p> <p>طلب واسع وتشغيل كثيف</p> <p>التعبئة وسلاسل التبريد</p>
<p>فرص داعمة</p> <p>دخول أسهل ومخاطر أقل</p> <p>المشاتل المعتمدة</p> <p>مدخلات الزراعة المائية</p>	<p>فرص متخصصة</p> <p>هامش عالي وتقنية أدق</p> <p>الفراولة والتوت</p>

جاذبية
أعلى
طلب
أوضح

جاذبية
أدنى
طلب
أضعف

مشتق من منهجية الترتيب الموحدة

قراءة تحليلية مبنية على منهجية الترتيب الموحدة، وليست توصية استثمارية

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (1): الزراعة العمودية والبيوت عالية التقنية أولاً

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
الزراعة العمودية	الورقيات والأعشاب قرب المدن	وحدات مغلقة إضاءة صناعية	الفنادق والتجزئة الراقية	مرتفعة جداً
البيوت عالية التقنية	الطماطم والفلفل في بيوت مكيفة	شتلات وبيئات زراعية	سلاسل التجزئة وأسواق الجملة	مرتفعة
الفاكهة المحمية	الفاولة والتوت	شتلات معتمدة	التجزئة والفنادق	مرتفعة
المدخلات	البذور والشتلات المعتمدة	أصناف مناسبة للحرارة	المزارع والبيوت الجديدة	مرتفعة
الزراعة المائية	الخضروات الورقية	محاليل مغذية وأنظمة مائية	التجزئة والمطاعم	مرتفعة
ما بعد الحصاد	الفرز والتعبئة والعلامة التجارية	إنتاج البيوت المحمية	سلاسل التجزئة	مرتفعة

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: الترتيب من الأعلى قيمة مضافة إلى الأدنى، والتصنيف نوعي يُحسم بدراسة جدوى لكل منتج

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (2): التحديث والتبريد والمدخلات والخدمات

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
التحديث	تبريد وتحكم مناخي للبيوت القائمة	أنظمة تبريد وأتمتة	أصحاب البيوت القائمة	متوسطة
سلاسل التبريد	التخزين المبرد والنقل	مستودعات ومركبات مبردة	المنتجون والتجار	متوسطة
مدخلات الزراعة المائية	الأسمدة الذائبة والبيئات البديلة للتربة	مواد مستوردة ومحلية	البيوت المحمية	متوسطة
الهيكل	تصنيع هيكل البيوت وأغطيها	حديد ولدائن	المقاولون والمزارعون	متوسطة
خدمات التشغيل	الإدارة الفنية للبيوت	كوادر زراعية متخصصة	المستثمرون غير المتخصصين	متوسطة
المخلفات	تدوير مخلفات البيوت إلى سماد	بقايا النباتات	المزارع	منخفضة

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: الترتيب من الأعلى قيمة مضافة إلى الأدنى، والتصنيف نوعي يُحسم بدراسة جدوى لكل منتج

البيوت المكيفة عالية التقنية: الطماطم والفلفل يحتاجان إمداداً محلياً منتظماً طوال العام

102

طن متوسط
إنتاجية الهكتار

78%

اكتفاء الفلفل

107

ألف طن فجوة الطماطم

لماذا الآن

فجوة الطماطم نحو 107 آلاف طن، واكتفاء
الفلفل انخفض إلى 78% في 2024

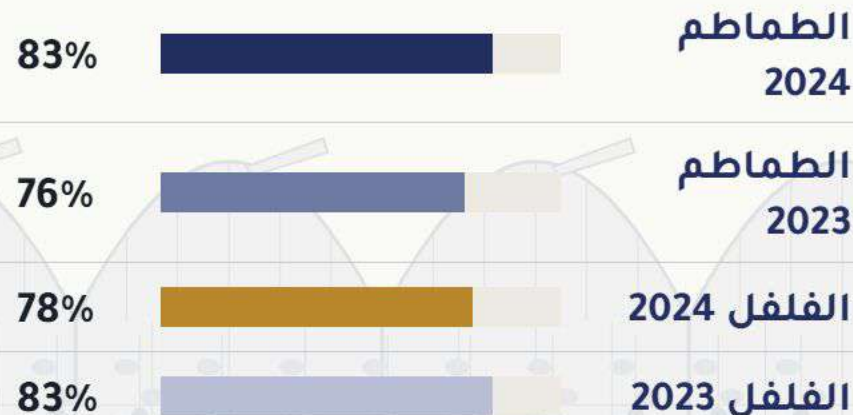
ما يحسم الربحية

إنتاجية المتر المربع، وتكلفة التبريد، وعقود
البيع مع سلاسل التجزئة

قبل الالتزام برأس المال

دراسة الطاقة والمياه في الموقع، وعقد
توريد مبدئي

الاكتفاء الذاتي 2023 و2024



الزراعة المائية للورقيات قرب المدن: قيمة أعلى بمياه أقل

32	3.3	90%
مليون نسمة سوق محلية	ضعف إنتاجية الهكتار المحمي	توفير مياه الري

لماذا الآن

تجارب مركز استدامة أثبتت توفيراً يصل إلى 90% من المياه

ما يحسم الربحية

القرب من المستهلك، وانتظام الجودة، والعقود مع الفنادق والتجزئة

قبل الالتزام برأس المال

اختبار الطلب على الأصناف، ونموذج تشغيل تجريبي صغير

القيمة المضافة حسب النموذج

متوسطة



البيت التقليدي

مرتفعة



الزراعة المائية

مرتفعة جداً



الزراعة العمودية

تحديث البيوت القائمة: رفع إنتاجية أكثر من 121 ألف بيت بأثر سريع ورأس مال أقل

45%

من البيوت في
منطقة الرياض

6.6

طن متوسط إنتاج البيت

121

ألف بيت محمي

لماذا الآن

متوسط إنتاج البيت نحو 6.6 طن، ومجال التحسين واسع بالتبريد والتحكم المناخي

ما يحسم الربحية

نسبة الزيادة في الإنتاجية، ومدة استرداد كلفة التحديث

قبل الالتزام برأس المال

قياس أداء عينة من البيوت، وشراكة مع برنامج ريف السعودية

حصة المناطق من البيوت المحمية 2023

45% الرياض

12% القصيم

10% الشرقية

8% تبوك

اقتصاديات الوحدة: الإنتاجية للمتر المربع وتكلفة التبريد تحسبان الربحية

الفرصة	مدخل موثق	افتراض صناعي	المحرك الحاسم للربحية	ما تحسبه الدراسة
البيوت عالية التقنية	متوسط الإنتاجية 10.2 كيلوغرام للمتر	البيوت الزجاجية المتقدمة تبلغ 50 كيلوغراماً للمتر أو أكثر	الإنتاجية وتكلفة التبريد	الطاقة والمياه وسعر البيع الموسمي
الزراعة المائية	توفير حتى 90% من المياه	لا يوجد	انتظام الجودة والقرب من العميل	الطلب على الأصناف والعقود
تحديث البيوت	متوسط إنتاج البيت 6.6 طن	لا يوجد	نسبة زيادة الإنتاجية	أداء عينة البيوت المستهدفة

الدالة الفرق بين المتوسط المحلي والبيوت المتقدمة هو هامش الربح الكامن في القطاع

المصدر: الهيئة العامة للإحصاء؛ وزارة البيئة والمياه والزراعة. إنتاجية البيوت الزجاجية المتقدمة افتراض صناعي دولي موسوم

التمويل والدعم: صندوق التنمية الزراعية الممول الأول للقطاع بأكثر من 3.7 مليار ريال

<p>7.2</p> <p>مليون ريال متوسط القرض الواحد</p>		<p>464</p> <p>مليون ريال المستهدف التقريبي لتمويل 2025</p>	
أداة الدعم	ما تحقق	الجهة	من يستفيد أكثر
تمويل البيوت المحمية	تمويل 422 مليون ريال في 2025 بنسبة إنجاز 91% من المستهدف	صندوق التنمية الزراعية	المشاريع الجديدة والتوسعات
التمويل التراكمي للقطاع	تمويل 3.7 مليار ريال عبر 513 قرصاً	صندوق التنمية الزراعية	المستثمرون بملف مكتمل
دعم التنمية الريفية	تمويل تراكمي 2.9 مليار ريال حتى 2025	برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	صغار المزارعين
أثر التشغيل	توفير 4,335 وظيفة عبر 44 مشروعاً في 2024	صندوق التنمية الزراعية	مشاريع كثيفة العمالة

المصدر: صندوق التنمية الزراعية 2024 و2025. المتوسط والمستهدف التقريبي محسوبان

فحص المستثمر والممول: خمسة شروط قبل أي التزام برأس المال

شروط المستثمر والممول	البيوت عالية التقنية	الزراعة المائية	تحديث البيوت
عقد بيع مع سلسلة تجزئة	مرتفع	متوسط	متوسط
مصدر مياه وطاقة مضمون	متوسط	مرتفع	متوسط
شريك تقني أو مشغل خبير	مرتفع	مرتفع	متوسط
جاهزية ملف التمويل الزراعي	مرتفع	مرتفع	مرتفع
قابلية التوسع	مرتفع	مرتفع	مرتفع

القاعدة المياه والطاقة وعقد البيع ودراسة الجدوى الموثقة هي ما يجعل مشروع البيوت المحمية قابلاً للتمويل

بطاقة الفرص للمستثمر: السوق المرجعي وميزة المملكة ونموذج الدخول لكل فرصة

الفرصة	السوق المرجعي	ميزة المملكة	نموذج الدخول المقترح	رأس المال
البيوت عالية التقنية	فجوة طماطم نحو 107 آلاف طن	تمويل وألوية أمن غذائي	مشروع جديد بشريك تقني	مرتفع
الزراعة المائية	طلب الفنادق والتجزئة	توفير المياه	وحدات متدرجة قرب المدن	متوسط
تحديث البيوت القائمة	قاعدة 121 ألف بيت	برنامج ريف السعودية والتمويل	شركة خدمات تحديث	منخفض
التعبئة والتبريد	إنتاج 797 ألف طن	تجميع إنتاج مجزأ	مركز تعبئة إقليمي	متوسط
المشاتل المعتمدة	البيوت الجديدة والتوسعات	طلب متصاعد	مشتل بأصناف مقاومة للحرارة	منخفض

نماذج الدخول: الشريك التقني وعقد التصريف أساس النجاح

نموذج الدخول	متى يناسب	الميزة	الخطر الرئيسي
مشروع جديد بشريك تقني دولي	للبیوت عالية التقنية	نقل الخبرة والإنتاجية	حوكمة الشراكة
الاستحواذ على مزرعة قائمة وتحديثها	لدخول سريع بأصول قائمة	أرض ومياه وتراخيص قائمة	حالة الأصول
الزراعة التعاقدية مع المزارعين	لتجميع إنتاج مجزأ	حجم دون أصول ثقيلة	التزام المزارعين بالجودة
شركة خدمات تحديث وتشغيل	لتحديث البيوت القائمة	إيراد متكرر	جاهزية العملاء للدفع
التكامل مع سلسلة تجزئة	لضمان التصريف	طلب أكثر استقراراً	التركز في عميل واحد

مسار المستثمر: من الفكرة إلى المياه والطاقة وسلامة الغذاء

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
1 الفكرة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسة سوق وتقنية ونموذج مالي	أساس طلبات الترخيص والتمويل
2 السجل الزراعي	وزارة البيئة والمياه والزراعة	سجل أو ترخيص للنشاط الزراعي	شروط لبدء المشروع
3 المياه والطاقة	وزارة البيئة والمياه والزراعة والشركة السعودية للكهرباء	تصريح المياه وتوصيل الكهرباء	حاسم للبيوت المكيفة
4 سلامة الغذاء	الهيئة العامة للغذاء والدواء	ترخيص منشأة التعبئة	عند التعبئة والتغليف

مسار المستثمر: من التمويل إلى التصدير

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
5 التمويل	صندوق التنمية الزراعية	ملف تمويل ودراسة جدوى	قروض للبيوت المحمية
6 الدعم الريفي	برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	التسجيل في البرنامج	لصغار المزارعين
7 التصدير	بنك التصدير والاستيراد السعودي	تمويل أو ضمان الصادرات	لتصدير الفائض

الدالة تأمين المياه والطاقة مبكراً هو ما يحدد نوع البيت المحمي وجدواه

المصدر: صندوق التنمية الزراعية؛ برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة؛ بنك التصدير والاستيراد السعودي

الإطار التنظيمي والامتثال: ستة متطلبات تُدرج في الدراسة قبل التأسيس

المتطلب	الجهة المختصة	الأثر على المشروع	ما يُراعى مبكراً
السجل الزراعي وترخيص النشاط	وزارة البيئة والمياه والزراعة	شرط لبدء المشروع والتمويل	مطابقة الموقع لاشتراطات النشاط
ترخيص استخدام المياه	وزارة البيئة والمياه والزراعة	يحدد حجم التوسع الممكن	مصدر المياه وكميتها المعتمدة
الحجر الزراعي للشتلات والبذور	وزارة البيئة والمياه والزراعة	يمنع دخول الآفات والأمراض	مصادر معتمدة للمدخلات
سلامة الغذاء ومتبقيات المبيدات	الهيئة العامة للغذاء والدواء	شرط للبيع في سلاسل التجزئة	برنامج رقابة على الجودة
نسب التوطين في المنشأة	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	تكلفة العمالة وتصنيف المنشأة	خطة توظيف وتدريب للمواطنين
الزكاة وضريبة القيمة المضافة	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	أثر على التدفقات النقدية	تضمينها في النموذج المالي

المصدر: المواقع الرسمية للجهات المذكورة. ما يُراعى مبكراً قراءة تحليلية

مخاطر الطاقة والمياه والأمراض والأسعار

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
تكلفة الطاقة والتبريد صيفاً	مرتفع	ارتفاع التكلفة التشغيلية	تصميم موثر للطاقة وطاقة شمسية
محدودية المياه	مرتفع	قيود على التوسع	الزراعة المائية وإعادة تدوير المياه
الأمراض الفيروسية للطيور	مرتفع	خسائر في الإنتاج	شتلات معتمدة وأنظمة عزل صحي
تذبذب الأسعار الموسمي	متوسط	تذبذب الإيراد	عقود بيع مسبقة وتخطيط الزراعة

مخاطر المنافسة والكوارس والتكدس والمدخلات

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
المنافسة من الواردات الإقليمية	متوسط	ضغط سعري في مواسم الوفرة	الجودة والانتظام والعلامة
نقص الكوارس الزراعية المتخصصة	متوسط	ضعف الإنتاجية	التدريب والمشغل الخبير
تكدس الإنتاج في محاصيل مكثفية	متوسط	انخفاض الأسعار	التركيز على محاصيل الفجوة
ارتفاع تكلفة المدخلات المستوردة	متوسط	ضغط على الهامش	توطين المشاتل والمدخلات

الخلاصة المخاطر تختلف من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو الذي يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

تحليل للمخاطر على مستوى القطاع، ويختلف تقديرها لكل مشروع

توصيات قابلة للتنفيذ: إجراء ومبرر ومؤشر ومستهدف وأفق زمني لكل منها

الإجراء	المبرر الاقتصادي	مؤشر المتابعة	المستهدف	الأفق
اختيار محصول ذي فجوة قبل التصميم	الفجوة في الطماطم والفلفل	نسبة الإنتاج من محاصيل الفجوة	أغلب الإنتاج من محاصيل الفجوة	قبل التأسيس
تأمين المياه والطاقة مبكراً	التبريد والمياه يحسمان الجدوى	تكلفة التبريد للكيلوغرام	تصريح وتوصيل مؤكدان	قبل التأسيس
الدخول بشريك تقني أو مشغل خبير	فجوة الإنتاجية مع البيوت المتقدمة	الإنتاجية للمتر المربع	مضاعفة المتوسط المحلي	السنة الأولى
عقد تصريح مع سلسلة تجزئة	تذبذب الأسعار الموسمي	نسبة المبيعات المتعاقد عليها	نصف الإنتاج بعقود	قبل التأسيس
بناء الكوادر الزراعية	نقص المهارات المتخصصة	نسبة الكوادر السعودية المدربة	برنامج تدريب معتمد	مستمر
الاستفادة من تمويل الصندوق	تمويل متخصص للقطاع	نسبة التمويل الميسر	ملف تمويل مكتمل	قبل التأسيس

خارطة الدخول: من سد الفجوة والتحديث إلى الكفاءة ثم التصدير

البند	الأفق الأول	الأفق الثاني	الأفق الثالث
الفترة	2026-2027	2028-2030	ما بعد 2030
المحور	سد الفجوة والتحديث	الكفاءة والتكامل	التصدير والتقنيات المتقدمة
الفرص	البيوت عالية التقنية، وتحديث البيوت القائمة	الزراعة المائية، والتعبئة وسلاسل التبريد، والمشاتل	الزراعة العمودية، والفراولة والتوت، وتصدير الفائض
المحفز	فجوة الطماطم والفلفل	تمويل الصندوق وبرنامج ريف السعودية	نضج التقنيات وخفض تكلفة الطاقة

خطة التنفيذ لأي فرصة في القطاع: ثلاث مراحل خلال ثلاث سنوات

المرحلة الأولى

0-6 شهراً

التأسيس المدروس

اختيار المحصول ودراسة
الجدوى المتكاملة

تأمين الموقع والمياه والطاقة

الشريك التقني وعقد التصريف

ملف التمويل والتراخيص

المرحلة الثانية

6-18 شهراً

البناء والتشغيل

إنشاء البيوت أو تحديثها

الدورة الزراعية الأولى وضبط الجودة

شهادات الجودة والعلامة التجارية

أولى عقود البيع

المرحلة الثالثة

18-36 شهراً

التوسع

إضافة محاصيل ومساحات

التكامل مع التعبئة والتبريد

أولى الصادرات الإقليمية

مراجعة الأداء والتوسع في الطاقة

05

المصادر

المنهجية، وإخلاء المسؤولية، وروابط المصادر الرسمية



المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

الهيئة العامة للإحصاء

الإحصاءات الزراعية والأمن الغذائي 2023 و2024

وزارة البيئة والمياه والزراعة

الإنتاج والزراعة الذكية والمياه

صندوق التنمية الزراعية

تمويل البيوت المحمية 2024 و2025

المركز الوطني للبحوث الزراعية المستدامة

أبحاث البيوت المحمية والزراعة المائية

رؤية السعودية 2030

الأمن الغذائي واستدامة الموارد

المنهجية

الاستهلاك محسوب من نصيب الفرد وعدد سكان تعداد 2022، والفجوة من نسبة الاكتفاء الذاتي، والإنتاجية من الإنتاج والمساحة

حداثة البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأحدثها لعام 2025

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار

روابط المصادر الرسمية للتحقق المباشر

الرابط	وزارة البيئة والمياه والزراعة: الزراعة الذكية	الرابط	الهيئة العامة للإحصاء: نشرة الإحصاءات الزراعية 2024
الرابط	وزارة البيئة والمياه والزراعة: صندوق التنمية الزراعية 2025	الرابط	الهيئة العامة للإحصاء: إحصاءات الأمن الغذائي 2024
الرابط	المركز الوطني للبحوث الزراعية المستدامة	الرابط	الهيئة العامة للإحصاء: نتائج الإحصاءات الزراعية 2024

06

الجدوى

كيف تتحول فرصة البيوت المحمية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل



منهجية الجدوى: أربعة أسئلة متتالية، لكل منها إجابة موثقة قبل الالتزام برأس المال

01

الدراسة التمهيديّة والقانونية

السؤال الحاسم

هل الفكرة واضحة ومسموحة نظاماً؟

المخرج

فكرة محددة وصفة قانونية وتراخيص معروفة

02

الدراسة السوقية

السؤال الحاسم

هل يوجد طلب كافٍ وبأي سعر؟

المخرج

حجم سوق وحصّة مستهدفة وخطة تسعير وتسويق

03

الدراسة الفنية

السؤال الحاسم

ما الذي نحتاجه لنتج وبكم؟

المخرج

تكاليف رأسمالية وتشغيلية مفصلة

04

الدراسة المالية

السؤال الحاسم

هل يستحق المشروع رأس المال؟

المخرج

قوائم مالية ومؤشرات عائد وحساسية

المبدأ لا ننتقل إلى القسم التالي قبل أن يجيب القسم الحالي عن سؤاله، فتتوقف الفكرة غير المجدية مبكراً بأقل تكلفة

الدراسة التمهيديّة والقانونية: تحديد الفكرة وتحسينها نظامياً قبل أي إنفاق

المسار التمهيدي



المسار القانوني



في البيوت المحمية تحديد التراخيص مبكراً: السجل الزراعي وترخيص النشاط من وزارة البيئة والمياه والزراعة، وتصاريح المياه والكهرباء، وترخيص الغذاء عند التعبئة

الدراسة السوقية: اثنا عشر محوراً في ثلاث مراحل، من حجم الطلب إلى خطة الدخول

<p>03</p> <p>خطة الدخول</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ تسعير المنتجات ومبرراته ■ القنوات والأدوات التسويقية ■ تحليل العوامل الخارجية ■ المخاطر وأساليب الحد منها 	<p>02</p> <p>قراءة المنافسة</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ المنافسون على الخارطة الاستثمارية ■ حصص المنافسين السوقية ■ الميزات التنافسية والقيمة المضافة ■ تحليل قوى المنافسة الخمس 	<p>01</p> <p>فهم السوق</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ الأسواق والعملاء المستهدفون ■ حجم السوق ومعدلات النمو ■ العرض والطلب وعوامل التأثير ■ فجوة السوق لنشاط المشروع
---	--	---

أدوات التحليل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، وتحليل العوامل الخارجية، وتحليل قوى المنافسة الخمس

الدراسة الفنية: عشر خطوات تحوّل الفكرة إلى تكلفة رأسمالية وتشغيلية دقيقة

- 1 **المباني والإنشاءات**
المساحات والتصاميم وعروض المقاولين
- 2 **الأجهزة والمعدات**
القائمة الشاملة وعروض الموردين
- 3 **تكاليف التأسيس**
التراخيص والرسوم والتصميم والإشراف
- 4 **الأجور والمرتبات**
الوظائف والأجور والمزايا
- 5 **المستهلكات السنوية**
المواد والطاقة والمستلزمات اليومية
- 6 **المصروفات الإدارية**
الدعم الفني والقانوني والاتصالات
- 7 **الصيانة والتأمين والإهلاك**
استدامة الأصول والعمليات
- 8 **التكاليف الثابتة والمتغيرة**
فصل التكاليف وتحديد سلوكها
- 9 **إجمالي التكاليف**
الرأسمالية والتشغيلية السنوية
- 10 **التقرير الفني**
جداول ورسوم توضح التفاصيل

في البيوت المحمية أنظمة التبريد والتحكم المناخي، والطاقة والمياه، والكوادر الزراعية المتخصصة هي البنود الأعلى أثراً في التكلفة

الدراسة المالية: ثماني خطوات تنتهي بأربعة مؤشرات تحسم القرار الاستثماري

8	7	6	5	4	3	2	1
التقرير المالي	تحليل الحساسية	المؤشرات المالية	المركز المالي	التدفقات النقدية	قائمة الدخل	مصادر التمويل	تقدير الإيرادات
<div>فترة الاسترداد</div> <div>Payback</div> <div>المدة اللازمة لاسترداد رأس المال من التدفقات النقدية</div> <div>السؤال</div> <div>متى يعود رأس المال؟</div> <div>الأقصر أقل مخاطرة</div>	<div>العائد على الاستثمار</div> <div>ROI</div> <div>صافي الربح مقسوماً على إجمالي تكلفة الاستثمار</div> <div>السؤال</div> <div>كم يربح كل ريال مستثمر؟</div> <div>يقيس كفاءة رأس المال</div>	<div>معدل العائد الداخلي</div> <div>IRR</div> <div>معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية صفراً</div> <div>السؤال</div> <div>ما العائد الذي يحققه رأس المال؟</div> <div>أعلى من العائد المستهدف</div>	<div>صافي القيمة الحالية</div> <div>NPV</div> <div>الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات المستقبلية وتكلفة الاستثمار</div> <div>السؤال</div> <div>هل يخلق المشروع قيمة؟</div> <div>موجب: المشروع يغطي استثماره ويزيد</div>				

تطبيق المنهجية على مشروع بن: من السؤال إلى الرقم الذي يحسمه

القسم	السؤال في مشروع البيوت المحمية	ما تقيسه الدراسة
التمهيدية والقانونية	أي محصول، وبأي تراخيص؟	المحصول المناسب ومتطلبات السجل الزراعي والمياه
السوقية	أي سوق، وبأي سعر وموسم؟	فجوة الاكتفاء الذاتي والأسعار الموسمية وقنوات التجزئة
الفنية	بأي طاقة وتقنية وتكلفة؟	نوع البيت المحمي والتبريد واستهلاك المياه والطاقة
المالية	متى يسترد المشروع رأس ماله؟	المؤشرات الأربعة وحساسية الإنتاجية وسعر البيع

ما يميز الجدوى فهم لدراسات جدوى المشاريع الاستثمارية، وخبرة محلية في نطاق عمل المشروع، وفريق بخبرات متراكمة

من الفكرة إلى المشروع: أربع خطوات مع الجدوى

الخطوة	ما نقدمه	المخرج
أولاً: لقاء تعريفى	تحديد الفرصة والمنتج المناسب ومنطقة المشروع	ملخص الفرصة
ثانياً: دراسة أولية	اختبار السوق والتوريد والأسعار	قرار المضي أو التعديل
ثالثاً: دراسة جدوى متكاملة	الدراسة التمهيدية والسوقية والفنية والمالية	دراسة بمعايير جهات التمويل
رابعاً: دعم التمويل والترخيص	تجهيز ملفات الصناديق والجهات التنظيمية	ملف تمويل مكتمل

الخطوة التالية حدّدوا فرصة البيوت المحمية التي تهتمكم، ونبدأ معكم باللقاء التعريفى دون التزام



لنحوّل فرص الزراعة المحمية إلى استثمارات مدروسة

في سوق ما زالت تستورد نحو 17% من طماطمها، الأفضلية لمن يرفع الإنتاجية محلياً بأرقام مُختبرة

[طلب دراسة الجدوى](#)



الموقع الإلكتروني
aljdwa.com



واتساب
[تواصل معنا مباشرة](#)



اتصال
0531110168