

الصناعات المتقدمة في المملكة: السوق والقاعدة الصناعية والفرص الاستثمارية

تقرير استشاري للمستثمرين والمصنعين: توطین الآلات والإلكترونيات والمكونات والتقنيات الحيوية

24.89%

توطین الإنفاق العسكري 2024

12,564

منشأة صناعية في 2025

221

مليار ريال واردات الآلات والأجهزة
الكهربائية 2024

أكتوبر 2026

منقول
عبر
afaqb.co



محتويات التقرير

ص 6	01 السوق والطلب واردات الآلات والأجهزة ومصادرها وسوق التوطين الدفاعي ومخزون القيمة
ص 14	02 القاعدة الصناعية المنشآت ومصانع المستقبل ومستهدفات المملكة ومسار 2030
ص 22	03 سلسلة القيمة والمنظومة حلقات القيمة والمشاريع المحورية والمُمكّنات
ص 26	04 الفرص الاستثمارية المستهدفات والمنافسة والأطروحة والترتيب والمخاطر والتوصيات
ص 52	05 المصادر المنهجية وإخلاء المسؤولية والروابط الرسمية
ص 55	06 الجدوى منهجية الدراسة وأقسامها وخطوات البدء

نطاق التقرير ومستوى الثقة: فصل الموثق عن المحسوب عن القراءة التحليلية

تصنيف البيانات المستخدم في التقرير

موثق رقم منشور من جهة رسمية مع سنته ومصدره

محسوب ناتج قسمة أو فرق بين أرقام موثقة

قراءة تحليلية استنتاج من إعداد الجدوى مبني على البيانات

فجوة بيانات مؤشر غير منشور رسمياً، ويُسد بدراسة المشروع

نطاق التقرير

البند	التحديد
الأطروحة	توطين جزء من الطلب على الآلات والأجهزة والمكونات عبر الخدمات الصناعية والمكونات والإلكترونيات
الجمهور	المستثمرون والمصنّعون وصناع القرار
النطاق الزمني	بيانات 2018 إلى 2026
النطاق القطاعي	الآلات والإلكترونيات والسيارات والصناعات الدفاعية وأشباه الموصلات والتقنية الحيوية
النطاق الجغرافي	المملكة مع تحليل لمصادر الاستيراد

لوحة القرار: سوق استيراد ضخمة، وقاعدة صناعية تتوسع، ومستهدفات توطين واضحة

هدف 2030 توطين الإنفاق العسكري 24.89% بنهاية 2024 ارتفاعاً من 4% في 2018	توسع المنشآت الصناعية 12,564 منشأة في 2025 بين منتجة وتحت التأسيس	نمو واردات الآلات والأجهزة 221 مليار ريال في 2024 مقابل 172 ملياراً في 2023
دعم الاستثمارات المستهدفة 1.3 تريليون ريال إضافية ضمن الاستراتيجية الوطنية للصناعة	تحول مصانع المستقبل 4,000 مصنع مستهدف للأتمتة أكثر من 7 آلاف مصنع قاست جاهزيتها ذاتياً	فرصة مستهدف السيارات 300 ألف سيارة سنوياً بحلول 2030 لوسيد وسير وهيونداي

سنة أسباب للاستثمار في الصناعات المتقدمة في المملكة الآن

800 فرصة

فرص استثمارية معلنة
بقيمة تريليون ريال

1.3 تريليون ريال

استثمارات إضافية مستهدفة
الاستراتيجية الوطنية للصناعة

221 مليار ريال

سوق استيراد قابلة للإحلال
واردات الآلات والأجهزة الكهربائية 2024

6 أضعاف

مستهدف صادرات
التقنية المتقدمة
الاستراتيجية الوطنية للصناعة

300 ألف سيارة

إنتاج سنوي مستهدف 2030
وزارة الصناعة والثروة المعدنية

50% توظيف

مستهدف الإنفاق
العسكري 2030
الهيئة العامة للصناعات العسكرية

السوق والطلب

واردات الآلات والأجهزة، ومصادرها، وتركيب الواردات، وسوق التوطين الدفاعي،
ومخزون القيمة

28.5%

نمو واردات الآلات والأجهزة الكهربائية في 2024

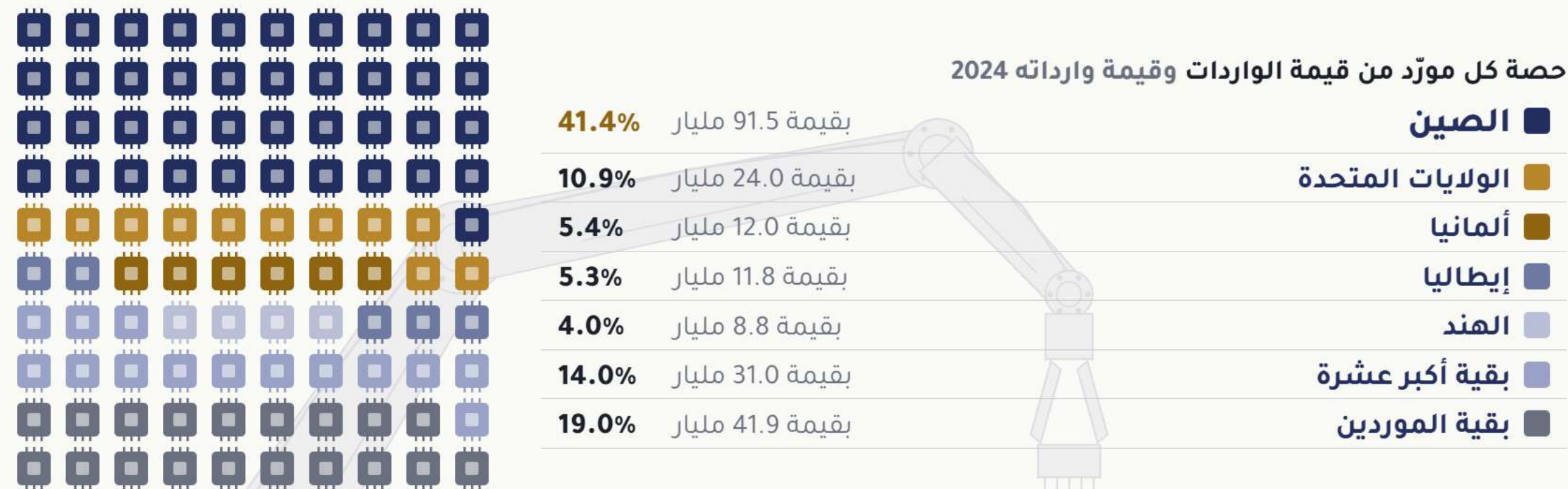
01

واردات الآلات والأجهزة الكهربائية قفزت 28.5% إلى 221 مليار ريال في 2024



الدالة كل ريال يُستورد من هذه الأجهزة طلبٌ قائم يمكن لمصنع محلي أن يخدم جزءاً منه

الصين المورد الأول بحصة 41% من واردات الآلات والأجهزة الكهربائية

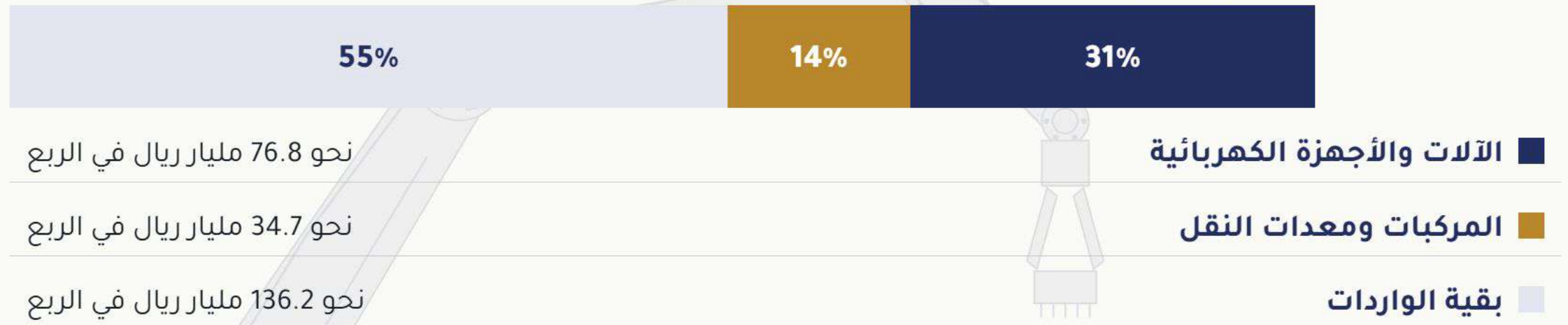


الدالة أكبر عشرة موردين يوفرون 81% من الواردات، والتوطين يبدأ بالمنتجات الأعلى تكراراً في هذه القائمة

نحو نصف واردات المملكة آلات وأجهزة ومعدات نقل: هذا هو مجال الصناعات المتقدمة

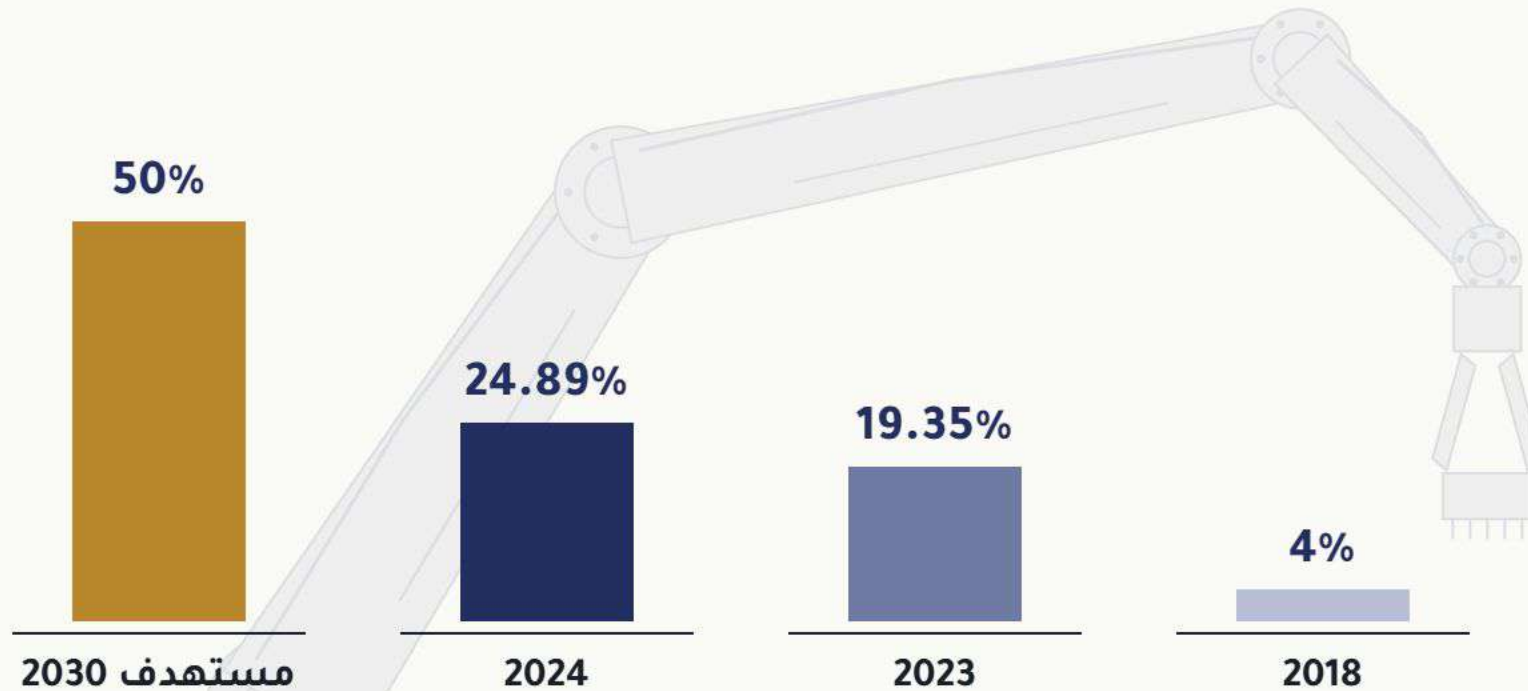
247.7	45%	111.5
مليار ريال واردات الربع الرابع 2025	حصة الآلات ومعدات النقل	مليار ريال في الربع الواحد

تركيب الواردات السلعية الربع الرابع 2025



توطين الإنفاق العسكري بلغ نحو الربع، والطريق إلى النصف سوق بأكثر من 70 مليار ريال

نسبة توطين الإنفاق العسكري



284.3

مليار ريال إنفاق عسكري 2024

70.8

مليار ريال موازنة تقريباً

71.4

مليار ريال إضافية لبلوغ النصف

مخزون القيمة: حوضان كبيران من الطلب يُلبّيان من الخارج، وقد يتداخلان جزئياً

أحواض الطلب القابلة للتوطين مليار ريال



الدالة حصة صغيرة من هذه الأحواض تكفي لبناء مصانع متوسطة الحجم مربحة

نقاط القوة: طلب محلي ضخم، ومشتري حكومي محوري، ومشاريع محورية تجرّ سلاسل الإمداد

نقطة القوة	الدليل	كيف يُبنى عليها
سوق محلية كبيرة	واردات آلات وأجهزة بقيمة 221 مليار ريال في 2024	إحلال الواردات الأعلى تكراراً
مشتري حكومي محوري	مستهدف توظيف 50% من إنفاق عسكري يبلغ 284 مليار ريال	عقود توريد طويلة الأجل للمكونات
مشاريع محورية قائمة	لوسيد وسير وهيونداي وآلات	سلاسل إمداد من المستوى الأول والثاني
منظومة دعم متكاملة	استراتيجية صناعية وصناديق تمويل ومدن صناعية	خفض تكلفة رأس المال والأرض والطاقة
قاعدة مواد خام محلية	صناعة بتروكيماوية كبرى في الجبيل وينبع	مواد متقدمة ومكونات من لقيم محلي

البيانات الرسمية تغطي الحجم الكلي، والدراسة الميدانية تحدد المنتج والعميل

المؤشر	المتاح رسمياً	الأثر على القرار	كيف تُسد الفجوة
الطلب حسب المنتج الدقيق	التصنيف الجمركي التفصيلي غير مجمع	صعوبة اختيار المنتج الأول	تحليل الواردات على مستوى البند
حجم سوق الأتمتة	غير منشور	تقدير غير دقيق لخدمات التكامل	مسح المصانع المستهدفة
احتياجات المصنّعين المحوريين	غير معلنة تفصيلياً	غموض متطلبات الموردين	حوار مباشر مع المصنّعين
هوامش الربح في القطاع	غير منشورة	صعوبة التقدير المالي	دراسة جدوى لكل مشروع

02 القاعدة الصناعية

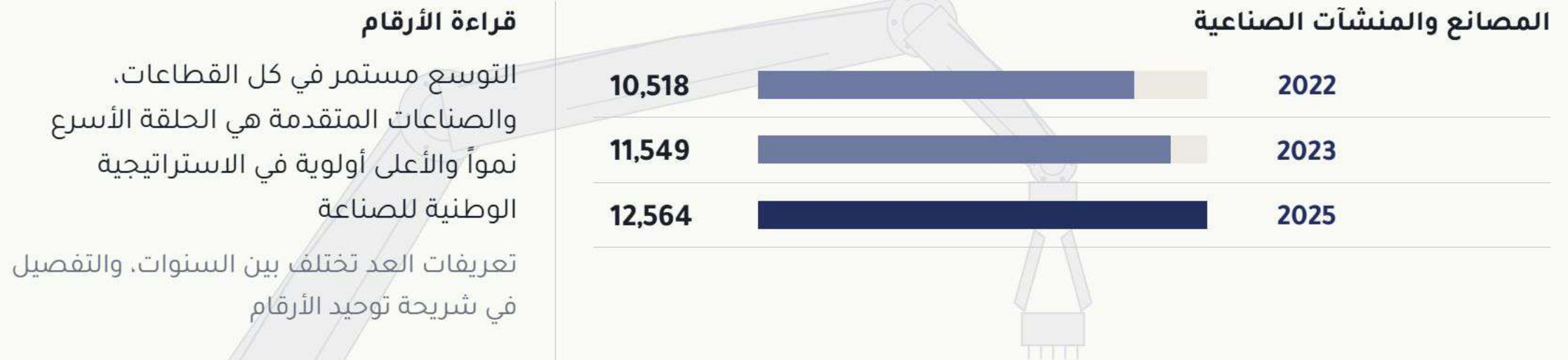
المنشآت والاستثمارات، ومصانع المستقبل، ومستهدفات المملكة،
ومسار 2030

12,564

منشأة صناعية في 2025

القاعدة الصناعية تتوسع: من 10,518 مصنعاً في 2022 إلى 12,564 منشأة في 2025

966 مليار ريال استثمارات تراكمية	980 ألف عامل تقريباً	9,991 مصنعاً منتجاً بنهاية 2024	12,564 منشأة صناعية 2025
--	--------------------------------	---	------------------------------------



مصانع المستقبل: 4,000 مصنع مستهدف للتحويل إلى الأتمتة، وطلب قائم على خدمات التكامل

477	7,000	4,000
مصنعاً في الشريحتين المدققتين	مصنع قاس جاهزيته ذاتياً	مصنع مستهدف للتحويل
المرحلة	ما تحقق	ما يعنيه للمستثمر
الإطلاق 2022	برنامج مصانع المستقبل بمنهجية جاهزية الثورة الصناعية الرابعة	إطار وطني موحد لقياس الجاهزية
القياس الذاتي	أكثر من 7 آلاف مصنع أكملت القياس الذاتي للجاهزية	قاعدة عملاء محتملين لخدمات التحويل
الشرائح المدققة	الشريحة الأولى 217 مصنعاً والثانية 260 مصنعاً	طلب فعلي على التدقيق والتنفيذ
مركز التصنيع والإنتاج المتقدم 2025	جهة مركزية لبرامج التحويل الصناعي	شريك لتسريع مشاريع الأتمتة

مستهدفات المملكة للصناعات المتقدمة: ناتج صناعي 895 مليار ريال وتوطين نصف الإنفاق العسكري

الإطار أو الجهة	المستهدف	الأفق	ما يعنيه للمستثمر
رؤية السعودية 2030	تنويع الاقتصاد ورفع الصادرات غير النفطية	2030	أولوية وطنية للصناعة المتقدمة
الاستراتيجية الوطنية للصناعة	ناتج صناعي 895 مليار ريال وصادرات 557 مليار ريال و36 ألف مصنع	حتى 2035	طلب متصاعد وحوافز للتوطين
الهيئة العامة للصناعات العسكرية	توطين أكثر من 50% من الإنفاق العسكري	2030	عقود توريد للمكونات الدفاعية
وزارة الصناعة والثروة المعدنية	إنتاج أكثر من 300 ألف سيارة سنوياً	2030	فرص المستوى الأول والثاني
التجمع الوطني لأشباه الموصلات	توطين 50 شركة تصميم رقائق وتأهيل 5,000 مهندس	2030	منظومة تصميم ناشئة مدعومة
الاستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية	مساهمة بنسبة 3% في الناتج غير النفطي بأثر 130 مليار ريال	2040	توطين اللقاحات والأدوية الحيوية

الربط برؤية 2030: كل فرصة تخدم مؤشراً رقمياً وبرنامجاً تنفيذياً

مساهمة القطاع الخاص

65%

من الناتج المحلي

برنامج التخصيص وبرنامج صندوق الاستثمارات العامة

الفرصة: كل المشاريع الصناعية الخاصة

الصادرات غير النفطية

50%

من الناتج غير النفطي

برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

الفرصة: مكونات وإلكترونيات للتصدير

رأس المال البشري

5,000

مهندس تصميم رقائق

برنامج تنمية القدرات البشرية والتجمع الوطني لأشباه الموصلات

الفرصة: تكامل الأتمتة وتصميم الرقائق

توطين الإنفاق العسكري

50%

بحلول 2030

الهيئة العامة للصناعات العسكرية

الفرصة: مكونات المستوى الثاني والصيانة

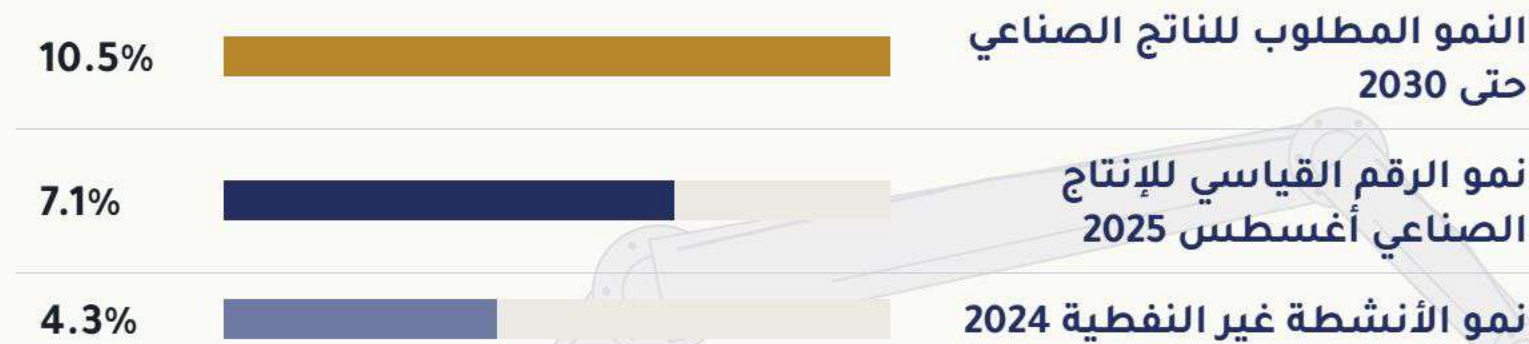
مسار 2030: الناتج والصادرات الصناعية يحتاجان نمواً يتجاوز 10% في السنة



الدالة نمو بهذه الوتيرة لا يتحقق بالصناعات التقليدية وحدها، فالصناعات المتقدمة هي محرك الفارق

مسار الإنجاز: النمو الصناعي يتسارع نحو مستهدف طموح

معدلات النمو سنوياً



حدود القراءة

المؤشرات الثلاثة مختلفة التعريف، وتُعرض للدلالة على الاتجاه لا للمقارنة الدقيقة

ما يعنيه للمستثمر

تسارع النمو مع طموح المستهدف يعني أن الحوافز والمشتريات الحكومية ستتجه بقوة أكبر نحو المصنّعين الجدد، خصوصاً في الصناعات المتقدمة

أعداد المصانع تختلف باختلاف التعريف: القائمة والمنتجة والجاري تأسيسها

المؤشر	السنة	العدد أو القيمة	ما يقيسه
المصانع القائمة	2022	10,518	المصانع المرخصة القائمة
المصانع القائمة	2023	11,549	المصانع المرخصة القائمة
المصانع المنتجة	2024	9,991	المصانع التي بدأت الإنتاج فعلياً
المنشآت الصناعية	2025	12,564	المنتجة والجاري تأسيسها
الاستثمارات	عاما 2023 و 2024	رأس مال 1.541 تريليون مقابل 966 مليار ريال	رأس مال المصانع القائمة مقابل الاستثمارات التراكمية للمنتجة

القراءة يعتمد التقرير رقم 2025 للحجم الكلي ورقم المصانع المنتجة لقراءة الطاقة الفعلية، ولا يقارن بين تعريفين مختلفين

03 سلسلة القيمة والمنظومة

حلقات القيمة، والمشاريع المحورية، والمُمكّنات

4,000

مصنع مستهدف للتحويل إلى الأتمتة

سلسلة القيمة: القيمة الأعلى في التصميم والأنظمة والخدمات، والفجوة الأوضح في المكونات

الحلقة	ما تشمله	القيمة المضافة	من يقودها اليوم
البحث والتصميم	تصميم الرقائق والمنتجات والبرمجيات	مرتفعة جداً	جهات بحثية وشركات ناشئة
المكونات (المستوى الثاني)	قطع دقيقة وأحزمة كهربائية ومواد مركبة	متوسطة	ورش محلية صغيرة وموردون أجنب
الأنظمة الفرعية (المستوى الأول)	وحدات كهربائية وإلكترونية وميكانيكية	مرتفعة	موردون عالميون
التجميع النهائي	السيارات والأجهزة والأنظمة الدفاعية	متوسطة	المصنّعون المحوريون
الصيانة وما بعد البيع	صيانة الطائرات والمعدات وقطع الغيار	مرتفعة	شركات وطنية ودولية
خدمات الأتمتة والتكامل	الروبوتات والتحكم والتوائم الرقمية	مرتفعة	مكاملون محليون محدودون

المشاريع المحورية تجرّ سلاسل الإمداد: المستثمر الخاص أنجح مورّداً وشريكاً حولها

المشروع المحوري	ما يقدمه	أين يكمل المستثمر
مجمع الملك سلمان للسيارات	لوسيد وسير وهيونداي بطاقة 50 ألف سيارة، ومصنع إطارات بيريلي	مكونات المستوى الثاني والخدمات اللوجستية
شركة آلات	استثمار 100 مليار دولار حتى 2030	توريد مكونات وخدمات تصنيع
الصناعات العسكرية	الشركة السعودية للصناعات العسكرية ومستهدف توطين نصف الإنفاق	سلاسل إمداد المكونات الدفاعية
التجمع الوطني لأشباه الموصلات	مستهدف 50 شركة تصميم وأكثر من مليار ريال استثمارات	خدمات التصميم والاختبار
مركز التصنيع والإنتاج المتقدم	قيادة برامج التحول الصناعي	تكامل الأتمتة والبرمجيات الصناعية
مجمعا الجبيل وينبع الصناعيان	قاعدة بتروكيماوية بإشراف الهيئة الملكية للجبيل وينبع	المواد المتقدمة واللدائن الهندسية

الدالة البناء على مشروع محوري يعني طلباً مضموناً ومخاطر تسويق أقل

المصدر: منصة دليل الحكومية: صندوق الاستثمارات العامة: الهيئة العامة للصناعات العسكرية: هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار: التكامل قراءة تحليلية

منظومة دعم متكاملة: تمويل وأرض وترخيص وأفضلية في المشتريات الحكومية

الترخيص والتحول

وزارة الصناعة والثروة المعدنية

الترخيص الصناعي وبرامج التحول
يناسب: كل المشاريع

الأرض والبنية التحتية

الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية

أراضٍ مجهزة ومصانع جاهزة
يناسب: الإنشاء السريع

التمويل الصناعي

صندوق التنمية الصناعية السعودي

قروض ميسرة للمصانع وخطوط الإنتاج
يناسب: المصانع الجديدة والتوسعات

البحث والابتكار

هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار

منح ودعم للتقنيات العميقة
يناسب: التصميم والتقنيات الحيوية

تمويل الصادرات

بنك التصدير والاستيراد السعودي

تمويل وضمان الصادرات
يناسب: المصدرون

الأفضلية الحكومية

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

أفضلية للمنتج الوطني
يناسب: موردو الجهات الحكومية

الفرص الاستثمارية

المستهدفات والمنافسة والأطروحة والترتيب والمخاطر والتوصيات
وخطة التنفيذ

4.00

أعلى درجة مرجحة: تكامل أنظمة الأتمتة

04

الفرصة الأولى: تكامل أنظمة الأتمتة ومكونات المستوى الثاني

4.00	300	4,000
أعلى درجة مرجحة بين الفرص	ألف سيارة سنوياً مستهدفة 2030	مصنع مستهدف للأتمتة

برنامج مصانع المستقبل، ومجمع الملك سلمان للسيارات،
ومستهدف توطين 50% من الإنفاق العسكري

طلب مععلن ومشترون محوريون

لماذا الآن

اعتماد المورد لدى المصنّع المحوري، وعقود توريد طويلة، وكوادر
هندسية مؤهلة

الاعتماد والعقود والكوادر

الربحية

القيمة المضافة حسب حلقة السلسلة

التصميم والبرمجيات مرتفعة جداً	خدمات الأتمتة والتكامل مرتفعة	الأنظمة الفرعية مرتفعة	المكونات متوسطة
-----------------------------------	----------------------------------	---------------------------	--------------------

التوصية شركة تكامل أتمتة أو مصنع مكونات بعقد مع مصنع محوري

مواءمة الفرص مع البرامج الوطنية: كل فرصة تخدم مستهدفاً معلناً

البرنامج الوطني	ما يحققه	كيف تدعمه الفرص الاستثمارية
برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية	تنويع القاعدة الصناعية وتكامل سلاسل الإمداد	مصانع مكونات وخدمات لوجستية صناعية
برنامج مصانع المستقبل	تحويل 4,000 مصنع إلى الأتمتة	شركات تكامل وبرمجيات صناعية
توطين الإنفاق العسكري	أكثر من 50% بحلول 2030	موردو مكونات وصيانة دفاعية
التجمع الوطني لأشباه الموصلات	توطين 50 شركة تصميم وتأهيل 5,000 مهندس	خدمات تصميم واختبار وتغليف
الاستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية	توطين اللقاحات والأدوية الحيوية	تعبئة معقمة وتصنيع تعاقي

الدالة المستثمر الذي يبني على هذه البرامج يدخل سوقاً مدعومة، ويختصر مسار الترخيص والتمويل والتسويق

مستهدفات الطلب على المكونات: 300 ألف سيارة سنوياً و50% توطين دفاعي بحلول 2030



الدالة كل سيارة تُنتج محلياً تحتاج آلاف المكونات، وكل نقطة توطين دفاعي تعني نحو 2.8 مليار ريال من الطلب

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ منصة دليل الحكومية (هيونداي)؛ صحيفة الاقتصادية (نسبة التصدير)؛ الهيئة العامة للصناعات العسكرية. قيمة النقطة محسوبة على إنفاق 2024

خريطة المنافسة: التجميع النهائي محجوز للمحوريين، والفرصة في المكونات والخدمات

الحلقة	اللاعبون الرئيسيون	طبيعة المنافسة	فرصة المستثمر
التجميع النهائي	لوسيد وسير وهيونداي والشركات الدفاعية الوطنية	محدودة ومحورية	التوريد لهم لا منافستهم
المكونات	موردون أجنب وورش محلية صغيرة	مجزأة	تجميع الطلب وتطوير الجودة
الإلكترونيات	استيراد أغلبه من الصين	سعرية مرتفعة	المنتجات الأعلى تكراراً
الأتمتة والتكامل	مكاملون دوليون وعدد محدود من المحليين	ناشئة	شركات تكامل وطنية
الصيانة الدفاعية والجوية	شركات وطنية ودولية	انتقائية	شراكات مع أصحاب التقنية

أطروحة الاستثمار: الخدمات للإيراد المتكرر، والمكونات للحجم، والإلكترونيات للإحلال

الركيزة الثالثة: الإحلال

221

مليار ريال واردات آلات وأجهزة

تجميع لوحات الدوائر والإلكترونيات

الميزة: أفضلية المحتوى المحلي

الركيزة الثانية: الحجم

300

ألف سيارة سنوياً مستهدفة

مكونات المستوى الثاني

للسيارات والدفاع

الميزة: الاعتماد لدى المصنّع المحوري

الركيزة الأولى: الإيراد المتكرر

4,000

مصنع مستهدف للأتمتة

الخدمات الصناعية وتكامل الأتمتة

الميزة: القرب من العميل

وعقود الصيانة

الخلاصة المحفظة المتوازنة تبدأ بالخدمات منخفضة رأس المال، ثم المكونات بعقود محورية، ثم الإحلال الأوسع

منهجية الترتيب الموحدة: الأتمتة والمكونات في الصدارة بأوزان معلنة

#	الفرصة	حجم الطلب (30)	دعم البرامج الوطنية (15)	سهولة الدخول (20)	الهامش المتوقع (20)	انخفاض المخاطر (15)	الدرجة المرجحة من 5
1	تكامل أنظمة الأتمتة	4	5	4	4	3	4.00
2	مكونات المستوى الثاني	5	5	3	3	3	3.90
3	تجميع لوحات الدوائر	4	4	3	3	3	3.45
4	التصنيع بالإضافة	3	3	4	4	3	3.40
5	خدمات تصميم الرقائق	3	5	2	5	2	3.35
6	تعبئة الأدوية الحيوية	3	5	2	4	3	3.30
7	صيانة الطائرات	3	4	2	4	3	3.15

اختبار الحساسية عند تساوي الأوزان تبقى الفرستان الأوليان في الصدارة بـ 20 و 19 نقطة من 25، فالترتيب لا يتغير بتغير الأوزان

دليل الدرجات: كل درجة في منهجية الترتيب مسنودة بمؤشر من التقرير

المعيار	تكمال الأتمتة	مكونات المستوى الثاني	تجميع لوحات الدوائر
حجم الطلب	درجة 4: مستهدف تحويل 4,000 مصنع	درجة 5: مستهدف 300 ألف سيارة وتوطين دفاعي	درجة 4: واردات 221 مليار ريال
دعم البرامج الوطنية	درجة 5: برنامج مصانع المستقبل	درجة 5: التوطين الدفاعي ومجمع السيارات	درجة 4: أفضلية المحتوى المحلي
سهولة الدخول	درجة 4: رأس مال منخفض نسبياً	درجة 3: اعتماد يستغرق وقتاً	درجة 3: منافسة سعرية من الواردات
الهامش المتوقع	درجة 4: عقود صيانة متكررة	درجة 3: هوامش التوريد للمصنعين	درجة 3: هوامش تجميع محدودة
انخفاض المخاطر	درجة 3: الاعتماد على الكوادر	درجة 3: التركيز في عميل محوري	درجة 3: تقلب أسعار المكونات

تجميع الفرص حسب منهجية الترتيب: أولويتان الآن، وفرص للحجم، وفرص داعمة، وفرص لاحقة

دخول أسهل تقنية أبسط ورأس مال أقل

دخول أصعب استثمار وتقنية أعلى

<p>فرص للحجم</p> <p>طلب واسع ومنافسة سعرية</p> <p>تجميع لوحات الدوائر المطبوعة</p>	<p>أولوية الآن</p> <p>الدرجة المرجحة 3.9 فأعلى</p> <p>تكاملاً أنظمة الأتمتة</p> <p>مكونات المستوى الثاني</p>	<p>جاذبية أعلى طلب أوضح</p>
<p>فرص لاحقة</p> <p>قيمة عالية ومدة تأهيل أطول</p> <p>تصميم الرقائق</p> <p>الأدوية الحيوية</p> <p>صيانة الطائرات</p>	<p>فرص داعمة</p> <p>دخول أسهل ورأس مال أقل</p> <p>التصنيع بالإضافة</p>	<p>جاذبية أدنى طلب أضعف</p>

مشتق من منهجية الترتيب الموحدة

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (1): التصميم والبرمجيات والتقنيات الحيوية أولاً

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
أشباه الموصلات	خدمات تصميم الرقائق الإلكترونية	مهندسو التصميم وأدواته	الشركات التقنية والمصنعون	مرتفعة جداً
البرمجيات الصناعية	التوائم الرقمية وأنظمة إدارة التصنيع	بيانات المصانع	مصانع برنامج مصانع المستقبل	مرتفعة
التقنية الحيوية	التعبئة المعقمة والتصنيع التعاقدى للأدوية	مواد فعالة مستوردة ومحلية	المستشفيات وسوق الأدوية الحيوية	مرتفعة
الطيران	صيانة الطائرات وإصلاحها	قطع الغيار ومعدات الاختبار	شركات الطيران والقطاع الدفاعي	مرتفعة
الأجهزة الطبية	تصنيع الأجهزة الطبية	مكونات إلكترونية ولدائن طبية	المستشفيات والتصدير الإقليمي	مرتفعة
المركبات الكهربائية	مكونات البطاريات	معادن ومواد كيميائية	مصانع المركبات الكهربائية	مرتفعة

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (2): الأتمتة والمكونات والإلكترونيات والمواد

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
الأتمتة	تكامل أنظمة الأتمتة والروبوتات	روبوتات وأنظمة تحكم	المصانع القائمة والجديدة	متوسطة
المكونات	مكونات المستوى الثاني للسيارات والدفاع	معادن ولدائن ومواد مركبة	المصنّعون المحوريون	متوسطة
الإلكترونيات	جميع لوحات الدوائر المطبوعة	مكونات إلكترونية	مصنّعو الأجهزة والسيارات	متوسطة
التصنيع الحديث	التصنيع بالإضافة (الطباعة ثلاثية الأبعاد)	مساحيق معدنية ولدائن	قطع الغيار والنماذج الأولية	متوسطة
إنترنت الأشياء	أجهزة الاستشعار الصناعية	مكونات إلكترونية	المصانع والبنية التحتية	متوسطة
المواد المتقدمة	لدائن هندسية ومواد مركبة	مشتقات بتروكيماوية محلية	مصنّعو السيارات والإلكترونيات والدفاع	متوسطة

تكامل أنظمة الأتمتة: 4,000 مصنع مستهدف للتحويل يحتاج من ينفذ ويصون

477 مصنعاً في الشرائح المدققة	7,000 مصنع قاس جاهزيته	4,000 مصنع مستهدف
----------------------------------	---------------------------	----------------------

لماذا الآن

برنامج مصانع المستقبل ومركز التصنيع والإنتاج المتقدم يدفعان المصانع إلى الأتمتة

ما يحسم الربحية

عقود الصيانة المتكررة، واستغلال المهندسين، والشراكة مع موردي الروبوتات

قبل الالتزام برأس المال

حصر المصانع المستهدفة في المنطقة، وتحديد الشريك التقني



مكونات المستوى الثاني: طلب السيارات والدفاع يحتاج موردين محليين معتمدين

50	71.4	300
ألف سيارة طاقة مصنع هيونداي	مليار ريال فجوة التوطين الدفاعي	ألف سيارة سنوياً مستهدفة

لماذا الآن

مجمع الملك سلمان للسيارات ومستهدف
التوطين الدفاعي يرفعان الطلب على
المكونات المحلية

ما يحسم الربحية

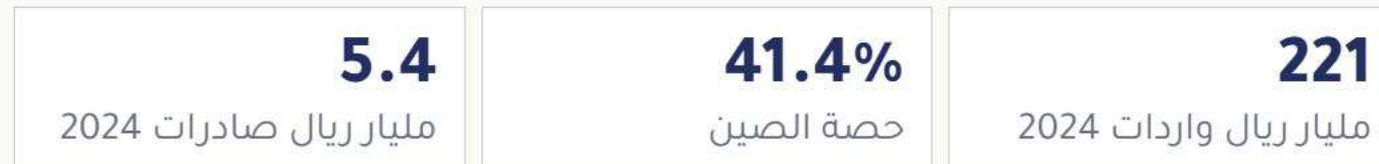
الاعتماد لدى المصنّع المحوري، وحجم
العقود، وثبات الجودة

قبل الالتزام برأس المال

اتفاقية شراء مبدئية مع مصنّع محوري،
وخطة اعتماد للجودة



تجميع لوحات الدوائر المطبوعة: إحلال جزء من واردات أجهزة بقيمة 221 مليار ريال



لماذا الآن
الواردات نمت 28.5% في 2024، والصين وحدها 41% منها

ما يحسم الربحية
استغلال خطوط التجميع، ونسبة الإنتاج السليم، وعقود العملاء المحليين

قبل الالتزام برأس المال
تحديد المنتجات الأعلى تكراراً، والتعاقد مع مصنعين محليين



اقتصاديات الوحدة: الربحية تحسمها العقود المتكررة والاعتماد والاستغلال، لا تكلفة المعدات

الفرصة	مدخل موثق	افتراض صناعي	المحرك الحاسم للربحية	ما تحسمه الدراسة
تكامّل الأتمتة	مستهدف تحويل 4,000 مصنع	لا يوجد	نسبة الإيراد المتكرر من الصيانة	عدد المصانع المستهدفة وحجم العقد
مكونات المستوى الثاني	مستهدف 300 ألف سيارة سنوياً	اعتماد المورد يستغرق من 12 إلى 24 شهراً	حجم الطلب المتعاقد عليه	العقود المبدئية ومتطلبات الجودة
تجميع اللوحات	واردات 221 مليار ريال	لا يوجد	استغلال الخطوط ونسبة الإنتاج السليم	المنتجات المستهدفة والعملاء

الدالة المصنع المتقدم يربح من امتلاء طاقته وطول عقودها، فالعقد الأول أهم من المعدة الأولى

حزمة الحوافز: ضريبة المناطق الاقتصادية الخاصة أكبر رافعة لعائد المستثمر

15	مليون ريال توفير سنوي لكل 100 مليون ربح
20	عاماً مدة الضريبة المخفضة

الحافز	القيمة	الجهة	من يستفيد أكثر
ضريبة الدخل في المناطق الاقتصادية الخاصة	نسبة 5% لمدة 20 عاماً بدل النسبة المعتادة	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	موردو مجمع الملك سلمان للسيارات
تأجيل الرسوم الجمركية	على البضائع الداخلة إلى المنطقة	هيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة	مصانع المكونات والتجميع
الإعفاء من المقابل المالي للعمالة الوافدة	داخل المناطق الاقتصادية الخاصة	هيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة	المصانع كثيفة الكوادر الفنية
التمويل الصناعي الميسر	قروض طويلة الأجل للمصانع	صندوق التنمية الصناعية السعودي	المصانع الجديدة والتوسعات
الأفضلية في المشتريات الحكومية	للمنتج الحاصل على شهادة المحتوى المحلي	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	موردو الجهات الحكومية والدفاع

فحص المستثمر والممول: ستة شروط قبل أي التزام برأس المال

معيار المستثمر المؤسسي	تكمّل الأتمتة	مكونات المستوى الثاني	جميع لوحات الدوائر
عقد شراء من مصنع محوري	مرتفع	مرتفع	متوسط
شريك تقني دولي متاح	مرتفع	مرتفع	مرتفع
أهلية للمنطقة الاقتصادية الخاصة	متوسط	مرتفع	مرتفع
قابلية التوسع الإقليمي	مرتفع	متوسط	مرتفع
وضوح مسار التخارج	مرتفع	متوسط	متوسط
جاهزية ملف التمويل الصناعي	مرتفع	مرتفع	مرتفع

القاعدة عقد الشراء والشريك التقني ودراسة الجدوى الموثقة هي ما يحوّل الفرصة إلى مشروع قابل للتمويل

بطاقة الفرص للمستثمر: السوق المرجعي وميزة المملكة ونموذج الدخول لكل فرصة

الفرصة	السوق المرجعي	ميزة المملكة	نموذج الدخول المقترح	رأس المال
تكامُل الأتمتة	برنامج يستهدف 4,000 مصنع	برنامج وطني للتحويل	شركة خدمات بشريك تقني دولي	منخفض
مكونات المستوى الثاني	مستهدف 300 ألف سيارة وتوطين دفاعي	مشترون محوريون	مصنع بعقد توريد مع مصنع محوري	متوسط
تجميع اللوحات	واردات 221 مليار ريال	أفضلية المحتوى المحلي	مصنع جديد في مدينة صناعية	متوسط
التصنيع بالإضافة	قطع الغيار والنماذج الأولية	قرب من العميل	وحدة إنتاج مرنة	منخفض
الأدوية الحيوية	سوق تتجاوز 4.9 مليار ريال	استراتيجية وطنية للتوطين	مشروع مشترك مع شركة دوائية	مرتفع

نماذج الدخول: الشراكة التقنية أسرع طريق إلى الاعتماد والجودة

نموذج الدخول	متى يناسب	الميزة	الخطر الرئيسي
مشروع مشترك مع شركة عالمية	للتقنيات غير المتاحة محلياً	نقل التقنية والاعتماد	حوكمة الشراكة
التصنيع بترخيص	للمنتجات القياسية	سرعة دخول السوق	الاعتماد على المرخص
مصنع جديد في مدينة صناعية	لمنتج بطلب محلي واضح	أرض مجهزة وتمويل ميسر	طول فترة التأسيس
الاستحواذ على ورشة وتطويرها	لدخول سلسلة قائمة	عملاء وتراخيص قائمة	جودة الأصول
عقد خدمات مع مصنع محوري	للخدمات والصيانة	إيراد متكرر	التركز في عميل واحد

مسار المستثمر: من الفكرة إلى التراخيص المتخصصة

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
1 الفكرة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسة سوق وتقنية ونموذج مالي	أساس طلبات الترخيص والتمويل
2 الترخيص الصناعي	وزارة الصناعة والثروة المعدنية	رخصة صناعية	شروط بدء الإنتاج
3 الأرض والمصنع	الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية	عقد أرض أو مصنع جاهز	في المدن الصناعية
4 التراخيص المتخصصة	الهيئة العامة للصناعات العسكرية أو الهيئة العامة للغذاء والدواء	ترخيص النشاط المتخصص	للدفاع والأدوية والأجهزة الطبية

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية: الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية: الهيئة العامة للصناعات العسكرية: الهيئة العامة للغذاء والدواء

مسار المستثمر: من التمويل إلى التصدير

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
5 التمويل	صندوق التنمية الصناعية السعودي	ملف تمويل ودراسة جدوى	قروض ميسرة للمصانع
6 المحتوى المحلي	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	شهادة المحتوى المحلي	أفضلية في المشتريات الحكومية
7 التصدير	بنك التصدير والاستيراد السعودي	تمويل أو ضمان الصادرات	للأسواق الإقليمية

الدالة شهادة المحتوى المحلي تفتح باب المشتريات الحكومية، وهي ميزة تنافسية حاسمة في الصناعات المتقدمة

مخاطر التقنية والكوادر والتركز والاعتماد

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
فجوة التقنية والمعرفة	مرتفع	صعوبة الوصول إلى الجودة المطلوبة	شراكات نقل التقنية
نقص الكوادر الهندسية المتخصصة	مرتفع	ارتفاع تكلفة التشغيل	برامج تدريب وشراكات جامعية
التركز في عميل محوري واحد	متوسط	تذبذب الإيراد	تنويع العملاء والقطاعات
طول دورة الاعتماد	متوسط	تأخر الإيراد الأول	التخطيط المالي لفترة الاعتماد

مخاطر المنافسة ورأس المال والتصدير والإنفاق الحكومي

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
المنافسة السعرية من الواردات	مرتفع	ضغط على الهوامش	التركيز على المنتجات بأفضلية محتوى محلي
كثافة رأس المال	متوسط	فترة استرداد أطول	البدء بالخدمات ثم التوسع
قيود تصدير التقنية عالمياً	متوسط	صعوبة الحصول على معدات وبرمجيات	مصادر بديلة وتخطيط مبكر
الاعتماد على الإنفاق الحكومي	متوسط	حساسية للدورات المالية	التوسع في التصدير

الخلاصة المخاطر تختلف من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو الذي يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

تحليل للمخاطر على مستوى القطاع، ويختلف تقديرها لكل مشروع

توصيات قابلة للتنفيذ: إجراء ومبرر ومؤشر ومستهدف وأفق زمني لكل منها

الإجراء	المبرر الاقتصادي	مؤشر المتابعة	المستهدف	الأفق
تأمين عقد مع مصنع محوري قبل الإنشاء	الطلب يتركز في مشترتين محوريين	قيمة العقود الموقعة	عقد يغطي 50% من الطاقة	قبل التأسيس
البدء بالخدمات قبل التصنيع الثقيل	رأس مال أقل وإيراد أسرع	الإيراد المتكرر	عقود صيانة سنوية	السنة الأولى
الدخول بشريك تقني دولي	سد فجوة التقنية والاعتماد	نسبة نقل المعرفة	فريق محلي مؤهل	السنة الأولى
الحصول على شهادة المحتوى المحلي	أفضلية في المشتريات الحكومية	العقود الحكومية	الشهادة قبل أول عطاء	السنة الأولى
بناء الكوادر الهندسية مبكراً	نقص المهارات المتخصصة	نسبة المهندسين السعوديين	برنامج تدريب معتمد	مستمر
الاستفادة من التمويل والأراضي المدعومة	خفض تكلفة رأس المال	نسبة التمويل الميسر	ملف تمويل مكتمل	قبل التأسيس

خارطة الدخول: من الخدمات والمكونات إلى التصميم والتقنيات الحيوية

البند	الأفق الأول	الأفق الثاني	الأفق الثالث
الفترة	2026-2027	2028-2030	ما بعد 2030
المحور	الخدمات والمكونات	الإلكترونيات والتصنيع الحديث	التصميم والتقنيات الحيوية
الفرص	تكامل الأتمتة، ومكونات المستوى الثاني	تجميع اللوحات، والتصنيع بالإضافة، وأجهزة الاستشعار	تصميم الرقائق، والأدوية الحيوية، وصيانة الطائرات
المحفز	مصانع المستقبل والمشاريع المحورية	تشغيل مصانع السيارات بطاقتها	نضج منظومة البحث والتطوير

خطة التنفيذ لأي فرصة في القطاع: ثلاث مراحل خلال ثلاث سنوات

المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة
0-6 شهراً	6-18 شهراً	18-36 شهراً
التأسيس المدروس	البناء والاعتماد	التوسع
اختيار الفرصة ودراسة الجدوى المتكاملة	إنشاء المصنع أو وحدة الخدمات	عملاء وقطاعات إضافية
تحديد الشريك التقني والموقع	تشغيل تجريبي وضبط الجودة	إضافة حلقة أعلى قيمة في السلسلة
عقد مبدئي مع مصنع محوري	الاعتماد لدى العميل وشهادة المحتوى المحلي	أولى الصادرات الإقليمية
ملف التمويل والتراخيص	أولى عقود التوريد	مراجعة الأداء والتوسع في الطاقة

05

المصادر

المنهجية، وإخلاء المسؤولية، وروابط المصادر الرسمية

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

الهيئة العامة للإحصاء

التجارة الدولية 2024 والربع الرابع 2025

وزارة الصناعة والثروة المعدنية

المصانع والاستثمارات ومصانع المستقبل

الهيئة العامة للصناعات العسكرية

نسبة التوطين والإنفاق العسكري

هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار

التجمع الوطني لأشباه الموصلات

وكالة الأنباء السعودية؛ رؤية السعودية 2030

الاستراتيجيات الوطنية ومستهدفاتها

المنهجية

القيم الدولارية محوّلَة إلى الريال بسعر 3.75. القيم الموطّنة والفجوات محسوبة على إنفاق 2024، ومعدلات النمو المطلوبة محسوبة من مستهدفات الاستراتيجية

حدّثة البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأحدثها للربع الرابع 2025

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار

روابط المصادر الرسمية للتحقق المباشر

الرابط	منصة دليل الحكومية: مجمع الملك سلمان للسيارات	الرابط	الهيئة العامة للإحصاء: نشرات التجارة الدولية
الرابط	صندوق الاستثمارات العامة	الرابط	وزارة الصناعة والثروة المعدنية: النشرات الصناعية
الرابط	رؤية السعودية 2030	الرابط	برنامج مصانع المستقبل



06

الجدوى

كيف تتحول الفرصة الصناعية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل

منهجية الجدوى: أربعة أسئلة متتالية، لكل منها إجابة موثقة قبل الالتزام برأس المال



المبدأ لا ننتقل إلى القسم التالي قبل أن يجيب القسم الحالي عن سؤاله، فتتوقف الفكرة غير المجدية مبكراً بأقل تكلفة

الدراسة التمهيديّة والقانونية: تحديد الفكرة وتحسينها نظامياً قبل أي إنفاق

المسار التمهيدي

نظرة على القطاع

حجم القطاع
واتجاهاته ومحركاته

فكرة المشروع

المنتج والسوق
ونطاق العمل

مبررات الإنشاء

الفجوة التي يسدها المشروع

الخطة الاستراتيجية

الرؤية والرسالة والأهداف

المسار القانوني

الصفة القانونية

الكيان الأنسب للمشروع

حصص الشركاء

آلية توزيع الملكية والأرباح

التراخيص

الصناعية والغذائية والبلدية

في المشاريع الصناعية تحديد التراخيص مبكراً: التراخيص الصناعي، وتراخيص الجهات المختصة كالصناعات العسكرية أو الغذاء والدواء، وشهادة المحتوى المحلي

الدراسة السوقية: اثنا عشر محوراً في ثلاث مراحل، من حجم الطلب إلى خطة الدخول

<p>03</p> <p>خطة الدخول</p> <ul style="list-style-type: none"> تسعير المنتجات ومبرراته القنوات والأدوات التسويقية تحليل العوامل الخارجية المخاطر وأساليب الحد منها 	<p>02</p> <p>قراءة المنافسة</p> <ul style="list-style-type: none"> المنافسون على الخارطة الاستثمارية حصص المنافسين السوقية الميزات التنافسية والقيمة المضافة تحليل قوى المنافسة الخمس 	<p>01</p> <p>فهم السوق</p> <ul style="list-style-type: none"> الأسواق والعملاء المستهدفون حجم السوق ومعدلات النمو العرض والطلب وعوامل التأثير فجوة السوق لنشاط المشروع
---	--	---

أدوات التحليل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، وتحليل العوامل الخارجية، وتحليل قوى المنافسة الخمس

الدراسة الفنية: عشر خطوات تحوّل الفكرة إلى تكلفة رأسمالية وتشغيلية دقيقة



في المشاريع الصناعية خطوط الإنتاج المؤتمتة، وأنظمة الجودة والاعتماد، والكوادر الهندسية هي البنود الأعلى أثراً في التكلفة

الدراسة المالية: ثماني خطوات تنتهي بأربعة مؤشرات تحسم القرار الاستثماري

8	7	6	5	4	3	2	1
التقرير المالي	تحليل الحساسية	المؤشرات المالية	المركز المالي	التدفقات النقدية	قائمة الدخل	مصادر التمويل	تقدير الإيرادات
<div>فترة الاسترداد</div> <div>Payback</div> <div>المدة اللازمة لاسترداد رأس المال من التدفقات النقدية</div> <div>السؤال</div> <div>متى يعود رأس المال؟</div> <div>الأقصر أقل مخاطرة</div>	<div>العائد على الاستثمار</div> <div>ROI</div> <div>صافي الربح مقسوماً على إجمالي تكلفة الاستثمار</div> <div>السؤال</div> <div>كم يربح كل ريال مستثمر؟</div> <div>يقيس كفاءة رأس المال</div>	<div>معدل العائد الداخلي</div> <div>IRR</div> <div>معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية صفراً</div> <div>السؤال</div> <div>ما العائد الذي يحققه رأس المال؟</div> <div>أعلى من العائد المستهدف</div>	<div>صافي القيمة الحالية</div> <div>NPV</div> <div>الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات المستقبلية وتكلفة الاستثمار</div> <div>السؤال</div> <div>هل يخلق المشروع قيمة؟</div> <div>موجب: المشروع يغطي استثماره ويزيد</div>				

تطبيق المنهجية على مشروع بن: من السؤال إلى الرقم الذي يحسمه

القسم	السؤال في المشروع الصناعي المتقدم	ما تقيسه الدراسة
التمهيدية والقانونية	أي منتج أو خدمة، وبأي تراخيص؟	الحلقة المناسبة ومتطلبات الترخيص الصناعي والمحتوى المحلي
السوقية	أي عميل، وبأي حجم؟	الواردات القابلة للإحلال وطلب المصنّعين الرئيسيين والجهات الحكومية
الفنية	بأي طاقة وتقنية وتكلفة؟	خطوط الإنتاج والأتمتة ومتطلبات الاعتماد
المالية	متى يسترد المشروع رأس ماله؟	المؤشرات الأربعة وحساسية حجم الطلب ونسبة التشغيل

ما يميز الجدوى فهم لدراسات جدوى المشاريع الاستثمارية، وخبرة محلية في نطاق عمل المشروع، وفريق بخبرات متراكمة

من الفكرة إلى المشروع: أربع خطوات مع الجدوى

الخطوة	ما نقدمه	المخرج
أولاً: لقاء تعريفى	تحديد الفرصة والمنتج المناسب ومنطقة المشروع	ملخص الفرصة
ثانياً: دراسة أولية	اختبار السوق والتوريد والأسعار	قرار المضي أو التعديل
ثالثاً: دراسة جدوى متكاملة	الدراسة التمهيديّة والسوقية والفنية والمالية	دراسة بمعايير جهات التمويل
رابعاً: دعم التمويل والترخيص	تجهيز ملفات الصناديق والجهات التنظيمية	ملف تمويل مكتمل

الخطوة التالية حدّدوا الفرصة الصناعية التي تهتمكم، ونبدأ معكم باللقاء التعريفى دون التزام



لنحوّل الفرص الصناعية إلى استثمارات مدروسة

في سوق تستورد آلات وأجهزة بأكثر من 220 مليار ريال سنوياً، الأفضلية لمن يوظّنها بأرقام مُختبرة

[طلب دراسة الجدوى](#)



الموقع الإلكتروني
aljdwa.com



واتساب
[تواصل معنا مباشرة](#)



اتصال
0531110168