الجدوى
ALJDWA

تقرير قطاعي

الصناعات الطبية الاستهلاكية في المملكة: السوق والتوطين والفرص الاستثمارية

تقرير استشاري للمستثمرين والمصنّعين: من الاستيراد والتوزيع إلى التصنيع المحلي للمستلزمات الطبية

منقول
عبر
afaqb.co

15
مليار ريال ميزانية الشراء الموحد سنوياً

150
مصنعاً مرخصاً للأجهزة والمستلزمات الطبية

1,405
مستودعات طبية رُخّصت في 2024 وحده

ربيع الآخر 1448هـ، أكتوبر 2026م

محتويات التقرير

01 **السوق والأمن الصحي** — ص 7
حجم السوق والشراء الموحد وأبعاد الأمن الصحي ومصادر الطلب

02 **القاعدة الصناعية** — ص 15
المصانع والمستودعات وأدوات التوطين والتوطين الوظيفي والمستهدفات

03 **سلسلة القيمة والمنظومة** — ص 22
حلقات القيمة والجهات المحورية والمُمكِّنات

04 **الفرص الاستثمارية** — ص 27
الأطروحة والترتيب والدعم والامتثال والمخاطر والتوصيات

05 **المصادر** — ص 54
المنهجية وإخلاء المسؤولية والروابط

06 **الجدوى** — ص 57
منهجية الدراسة وأقسامها وخطوات البدء

يمكن الانتقال إلى أي قسم من الترويسة أعلى كل شريحة

نطاق التقرير ومستوى الثقة: نفصل الموثق عن المحسوب عن القراءة التحليلية

نطاق التقرير

البند	التحديد
الأطروحة	توطين المستلزمات الطبية الاستهلاكية المعقمة عبر عقود الشراء الموحد والقائمة الإلزامية، مع سد حلقة التعقيم
الجمهور	المستثمرون والمصنّعون والموزعون الراغبون في التصنيع وصناع القرار
النطاق الزمني	بيانات 2018 إلى 2025
النطاق القطاعي	المستلزمات الطبية الاستهلاكية والوقاية والتشخيص البسيط والتعقيم
الأمن الصحي	التوافر والاستقرار والجودة والأثر الاقتصادي

تصنيف البيانات المستخدم في التقرير

موثق رقم منشور من جهة رسمية مع سنته ومصدره

محسوب ناتج قسمة أو فرق بين أرقام موثقة

قراءة تحليلية استنتاج من إعداد الجدوى مبني على البيانات

فجوة بيانات مؤشر غير منشور رسمياً، ويُسد بدراسة المشروع

منهجية الجدوى في هذا التقرير: التصنيف مذكور في تذييل كل شريحة تتضمن أرقاماً محسوبة

لوحة القرار: طلب حكومي كبير، ومصانع تنمو، وتوزيع يتفوق على التصنيع

حجم السوق التقديري — سوق

19

مليار ريال للأجهزة والمستلزمات

بحسب جمعية مصنعي الأجهزة الطبية

الشراء الحكومي الموحد — طلب

15

مليار ريال سنوياً للأدوية والمستلزمات

ميزانية الشراء عبر نوبكو

المصانع المرخصة — نمو

150

مصنعاً للأجهزة والمستلزمات

بزيادة 200% عن 2018

مصانع جديدة 2024 — توسع

24

مصنعاً للأجهزة الطبية

مقابل 1,405 مستودعات جديدة

القائمة الإلزامية — أفضلية

19

منتجاً من المستلزمات الطبية

تُشترى حكومياً من المنتج الوطني

توطين المبيعات الطبية — وظائف

80%

مستهدف المرحلة الثانية

ارتفاعاً من 40% في المرحلة الأولى

المصدر: الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

المؤشرات الرئيسية: المصانع تتضاعف، والتوطين يمتد إلى الوظائف والمشتريات

المؤشر	الوحدة	السابق	الأحدث	ملاحظة
مصانع الأجهزة والمستلزمات الطبية المرخصة	مصنع	50	150	+200%
مصانع الأجهزة الطبية المرخصة خلال 2024	مصنع	–	24	خلال العام
مستودعات الأجهزة الطبية المرخصة خلال 2024	مستودع	–	1,405	خلال العام
توطين مبيعات الأجهزة والمستلزمات	نسبة	40%	80%	مرحلتان
توطين المهن الهندسية والفنية	نسبة	30%	50%	مرحلتان

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية (المصانع مقارنة بعام 2018)؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024؛ وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. عدد مصانع 2018 محسوب من نسبة النمو المعلنة

ستة مبررات للاستثمار في الصناعات الطبية الاستهلاكية الآن

15 مليار ريال

ميزانية شراء موحد سنوية

طلب حكومي مركزي واضح

19 منتجاً

في القائمة الإلزامية للمنتج الوطني

أفضلية في المشتريات الحكومية

58 مستودعاً تقريباً

مقابل كل مصنع رُخّص في 2024

التوزيع يتفوق على التصنيع

+200% نمو

في المصانع المرخصة منذ 2018

قاعدة صناعية تتسع

1.2 مليار ريال

أثر اتفاقيات التوطين الطبية 2025

نحو 500 وظيفة مباشرة

5 منتجات وقاية

طُرحت للتوطين بعقود طويلة

من 3 إلى 5 سنوات

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية. نسبة المستودعات إلى المصانع محسوبة

الجـــدوى
ALJDWA

01

السوق والأمن الصحي

حجم السوق، والشراء الحكومي الموحد، وأبعاد الأمن الصحي، ومصادر الطلب

15

مليار ريال ميزانية الشراء الموحد سنوياً

الجدوى ALJDWA

سوق الأجهزة والمستلزمات الطبية: بين 19 و25 مليار ريال سنوياً

19–25	500	15
مليار ريال حجم السوق التقديري	مليار دولار السوق العالمية	مليار ريال شراء حكومي موحد

تقديرات حجم السوق والطلب الحكومي مليار ريال

الدلالة المستلزمات الاستهلاكية جزء كبير ومتكرر من هذا السوق، لأنها تُستخدم مرة واحدة وتُشترى باستمرار

المصدر: جمعية مصنعي الأجهزة الطبية السعودية؛ صحيفة الرياض (6.6 مليار دولار و500 مليار عالمياً)؛ نوبكو. تحويل الدولار بسعر 3.75، ولا يوجد رقم رسمي موحد لحجم السوق

الطلب الصحي الحكومي يُعاد تنظيمه في 20 تجمعاً صحياً تحت شركة الصحة القابضة

20	+20	2022
تجمعاً صحياً يغطي مناطق المملكة	مليون مستفيد مسجل في الرعاية الأولية	تأسيس شركة الصحة القابضة

مثال: تجمع الرياض الصحي الأول	العدد
المستفيدون	أكثر من 3.6 مليون
مراكز الرعاية الأولية (مركز)	157
المستشفيات العامة والمتخصصة (مستشفى)	18
السعة السريرية (سرير)	نحو 4,000

الدلالة تجمع واحد بهذا الحجم يستهلك يومياً كميات ثابتة من المستلزمات، وهذا يجعل الطلب قابلاً للتنبؤ والتعاقد طويل الأجل

المصدر: شركة الصحة القابضة (موقع التجمعات الصحية)؛ وكالة الأنباء السعودية 2024

الشراء الحكومي الموحد: مشترٍ مركزي يفضّل المنتج الوطني

البند	ما يعنيه للمصنّع المحلي
ميزانية شراء موحدة نحو 15 مليار ريال سنوياً	مشترٍ واحد كبير يمكن التعاقد معه
لائحة تفضيل المحتوى المحلي والمنشآت الصغيرة	أفضلية سعرية للمنتج الوطني
شهادة خط الأساس للمحتوى المحلي	شرط للمنافسة على بنود القائمة الإلزامية
أسلوب التعاقد على توطين الصناعة	عقود من 3 إلى 5 سنوات مقابل التصنيع المحلي

الدلالة العقد طويل الأجل مع الشراء الموحد يحوّل المصنع من مغامرة إلى مشروع بطلب واضح الحجم

المصدر: نوبكو (كراسات الطرح 2025)؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

الأمن الصحي: لماذا يُعد توطين المستلزمات أولوية وطنية

التوافر

إنتاج محلي يغطي الاحتياج الأساسي

المستلزمات الحرجة في الأزمات

الاستقرار

سلاسل إمداد أقصر وأقل انكشافاً

تجربة نقص معدات الوقاية في الجائحة

الجودة

منتج خاضع لرقابة الهيئة العامة للغذاء والدواء

مواصفات موحدة ومتابعة

الاقتصاد

إنفاق يبقى داخل الاقتصاد الوطني

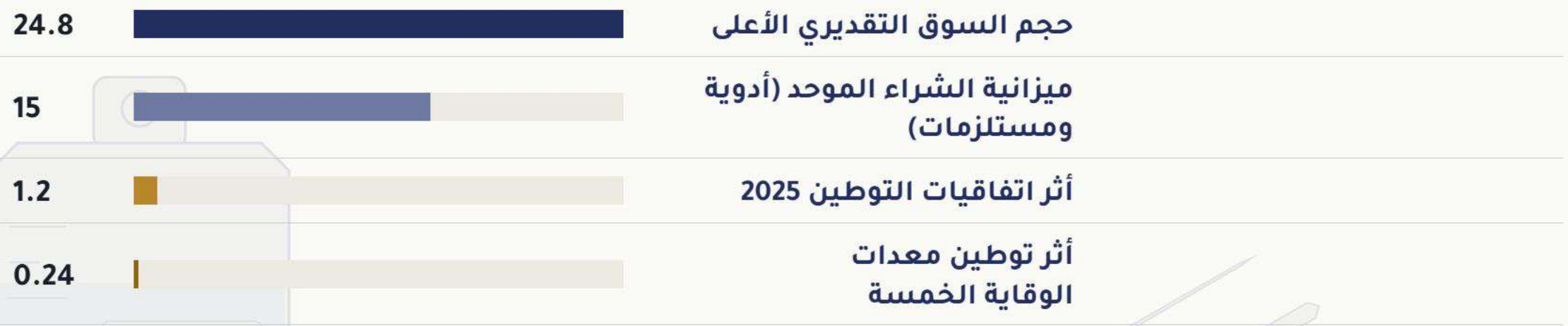
وظائف ومحتوى محلي أعلى

الدلالة المستلزمات الاستهلاكية أول ما ينقص في الأزمات، ولذلك جاءت معدات الوقاية في مقدمة منافسات التوطين

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية (منافسات توطين معدات الحماية الطبية 2021). الربط قراءة تحليلية

مخزون القيمة: طلب بعشرات المليارات، وأثر التوطين المعلن ما زال محدوداً

مصادر الطلب وأثر التوطين مليار ريال



الدلالة أثر التوطين يُقاس في الناتج وحجم السوق يُقاس بالمبيعات، لكن الفارق الكبير بينهما يوضح أن المساحة المتبقية واسعة

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية (2021 و2025)؛ تقديرات حجم السوق في الشريحة السابقة. المقارنة قراءة تحليلية

نقاط القوة: مشترٍ مركزي، وأفضلية وطنية، ومواد خام محلية، وترخيص أسرع

نقطة القوة	الدليل	كيف يُبنى عليها
مشترٍ حكومي مركزي	ميزانية شراء موحد نحو 15 مليار ريال للأدوية والمستلزمات	عقود توريد طويلة الأجل
أفضلية للمنتج الوطني	إدراج 19 منتجاً طبياً في القائمة الإلزامية	التركيز على بنود القائمة
قاعدة مواد خام محلية	صناعة بتروكيماوية كبرى للدائن	مستلزمات بلاستيكية من لقيم محلي
ترخيص أسرع	ارتفاع تراخيص الهيئة 82% في خمسة قطاعات خلال 2024	دخول أسرع للسوق
طلب صحي منظم	وجود 20 تجمعاً صحياً تحت شركة الصحة القابضة	تعاقد مبني على احتياج متوقع

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024

البيانات الرسمية تغطي المصانع والسياسات، والدراسة تحدد المنتج والحجم

المؤشر	المتاح رسمياً	الأثر على القرار	كيف تُسد الفجوة
حجم السوق حسب المنتج	غير منشور رسمياً	صعوبة تحديد المنتج الأول	تحليل منافسات الشراء الموحد
واردات المستلزمات بالتفصيل	غير مجمّعة للعموم	تقدير غير دقيق للإحلال	بيانات الجمارك على مستوى البند
الطاقة الإنتاجية للمصانع القائمة	غير منشورة	غموض حجم المنافسة	مسح ميداني للمصانع
هوامش الربح في القطاع	غير منشورة	صعوبة التقدير المالي	دراسة جدوى لكل منتج

مراجعة الجدوى للبيانات المنشورة حتى أكتوبر 2026 (فجوات بيانات)

الجدوى
ALJDWA

02

القاعدة الصناعية

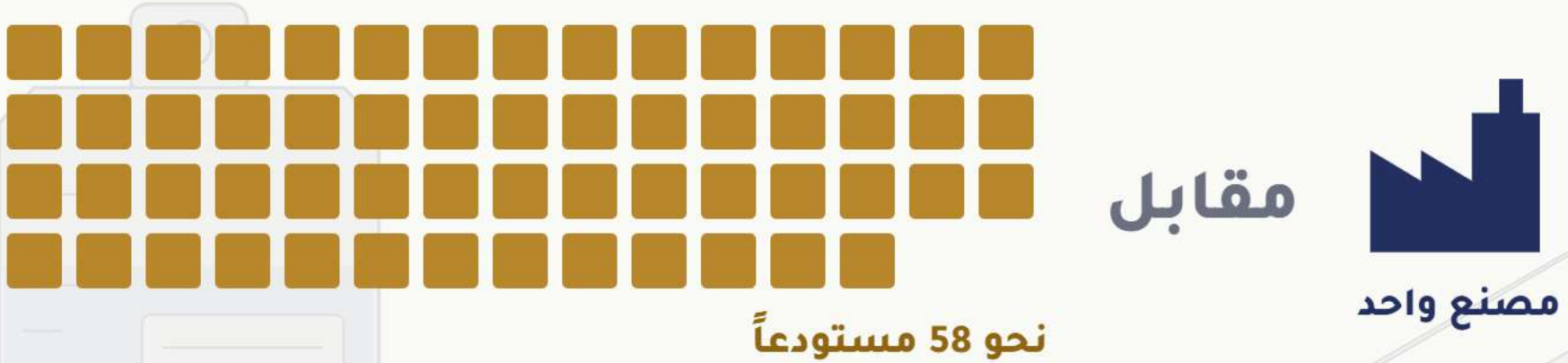
المصانع والمستودعات، وأدوات التوطين، والتوطين الوظيفي، ومستهدفات المملكة

150

مصنعاً مرخصاً للأجهزة والمستلزمات

التوزيع يسبق التصنيع: نحو 58 مستودعاً مقابل كل مصنع جديد في 2024

150	206	+82%
مصنعاً مرخصاً للأجهزة والمستلزمات	مصانع أدوية وأجهزة طبية مجتمعة	نمو التراخيص في خمسة قطاعات 2024



الدلالة أغلب النشاط الطبي ما زال استيراداً وتوزيعاً، والانتقال من المستودع إلى المصنع هو جوهر الفرصة

المصدر: الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية. النسبة محسوبة، وكل مربع يمثل مستودعاً

أدوات التوطين: قائمة إلزامية، وعقود طويلة، وأفضلية سعرية

القائمة الإلزامية

19

منتجاً من المستلزمات الطبية

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

أفضلية إلزامية في المشتريات الحكومية

منافسات توطين معدات الحماية

5

منتجات بعقود من 3 إلى 5 سنوات

الكمامات والأقنعة والنظارات والأردية والقفازات

عقود طويلة مقابل التصنيع المحلي

اتفاقيات التوطين 2025

1.2

مليار ريال أثر متوقع في الناتج

توقيع 5 اتفاقيات ونحو 500 وظيفة مباشرة

توطين صناعة منتجات طبية ودوائية ونقل معرفتها

لائحة تفضيل المحتوى المحلي

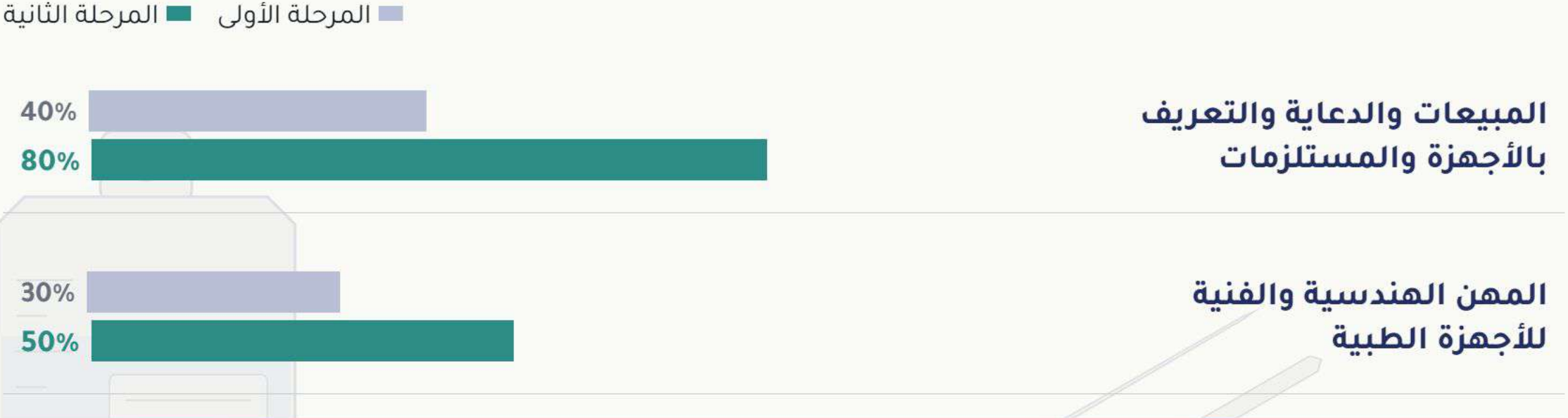
تُطبق على منافسات الشراء الموحد

نوبكو

ميزة سعرية للمنتج الوطني

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية (2021 و2025)؛ نوبكو

التوطين الوظيفي: نسب إلزامية ترسم شكل فريق العمل



الدلالة المصنع الذي يبني فريقاً وطنياً من البداية يتجنب تكلفة التكيف لاحقاً، ويحصل على ميزة في المشتريات

المصدر: وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، قرارات التوطين المطبقة منذ أبريل 2022

مستهدفات المملكة: الصحة والصناعة والمحتوى المحلي في اتجاه واحد

الإطار أو الجهة	المستهدف	ما يعنيه للمستثمر
رؤية السعودية 2030	تنويع الاقتصاد ورفع جاهزية القطاع الصحي	أولوية وطنية للصناعات الطبية
الاستراتيجية الوطنية للصناعة	الأدوية والأجهزة الطبية ضمن القطاعات المستهدفة	حوافز وتمويل للمصانع
برنامج تحول القطاع الصحي	توسع الخدمات الصحية وكفاءتها	طلب متزايد على المستلزمات
هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	رفع المحتوى المحلي في المشتريات	أفضلية للمنتج الوطني
وزارة الصناعة والثروة المعدنية	توطين 80% إلى 90% من احتياجات الشراء الحكومي من الإنسولين واللقاحات	نموذج للتوطين يمتد إلى المستلزمات

المصدر: رؤية السعودية 2030؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

الربط برؤية 2030: كل فرصة تخدم مؤشراً وبرنامجاً تنفيذياً

الأمن الصحي

19

منتجاً طبياً في القائمة الإلزامية

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

الفرصة: المحاقن وأطقم المحاليل

التوطين الصناعي

+200%

نمو المصانع منذ 2018

الاستراتيجية الوطنية للصناعة

الفرصة: خدمات التعقيم التعاقدي

الوظائف النوعية

80%

مستهدف توطين المبيعات الطبية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الفرصة: فرق مبيعات وفنيون وطنيون

كفاءة الإنفاق

15

مليار ريال شراء موحد سنوياً

برنامج تحول القطاع الصحي

الفرصة: عقود توريد طويلة الأجل

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية؛ نوبكو. الربط بالفرص قراءة تحليلية

توحيد الأرقام: تقديرات السوق مختلفة، والمصانع تُعد بتعريفات متعددة

المصدر	الرقم	ما يقيسه
جمعية مصنعي الأجهزة الطبية السعودية	نحو 19 مليار ريال	حجم قطاع الأجهزة والمستلزمات (تقدير الجمعية)
صحيفة الرياض	نحو 6.6 مليارات دولار	حجم سوق الأجهزة والمستلزمات (تقدير منشور)
وزارة الصناعة والثروة المعدنية	عدد 206 مصانع	مصانع الأدوية والأجهزة الطبية مجتمعة
تقدير منشور	نحو 150 مصنعاً	مصانع الأجهزة والمستلزمات وحدها

القراءة لا يوجد رقم رسمي موحد لحجم السوق، فيعرض التقرير نطاقاً من 19 إلى 25 مليار ريال بدل رقم واحد

المصدر: كما في الجدول. تفسير الفروق قراءة تحليلية

الجـــدوى
ALJDWA

03

سلسلة القيمة والمنظومة

من اللدائن إلى التعقيم والتوزيع، والجهات المحورية، والمُمكِّنات

19

منتجاً في القائمة الإلزامية

سلسلة القيمة: من اللدائن إلى غرفة العمليات، والتعقيم أضيق حلقة

01 المواد الخام
اللدائن والمطاط والأقمشة غير المنسوجة
متوسطة

←

02 التصنيع
القولبة والبثق والتجميع
متوسطة

←

03 التعقيم
أكسيد الإيثيلين والإشعاع
الحلقة الأضيق

←

04 التغليف
تغليف معقم وملصقات تتبع
متوسطة

←

05 الترخيص والجودة
إذن التسويق ونظام الجودة
مرتفعة

←

06 التوزيع
المستودعات والشراء الموحد
مرتفعة

الدلالة التعقيم المحلي شرط لأي مصنع مستلزمات معقمة، ونقصه فرصة مستقلة بذاتها

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: تصنيف القيمة المضافة نوعي

الجهات المحورية: مشترٍ ومنظم ومحفز ومورد مواد خام

الجهة المحورية	ما تقدمه	أين يكمل المستثمر
نوبكو	الشراء الموحد للجهات الصحية الحكومية	عقود توريد طويلة الأجل
هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	القائمة الإلزامية واتفاقيات التوطين	التصنيع لبنود القائمة
الهيئة العامة للغذاء والدواء	ترخيص المصانع وإذن التسويق والرقابة	منتجات بجودة معتمدة
وزارة الصناعة والثروة المعدنية	الترخيص الصناعي والحوافز	مصانع جديدة وتوسعات
الصناعة البتروكيماوية	لدائن ومواد خام محلية	مستلزمات بلاستيكية من لقيم محلي

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية

من الاحتياج إلى العقد: كيف يشتري القطاع الصحي الحكومي

01

التجمع الصحي

يحدد احتياج
مستشفياته ومراكزه

←

02

شركة الصحة القابضة

توحّد التشغيل
والتخطيط على
مستوى المملكة

←

03

نوبكو

تشتري وتخزن وتوزع على
المنشآت الحكومية

←

04

المصنّع الوطني

يورّد بعقد طويل
وأفضلية محتوى محلي

الدلالة المصنّع الذي يفهم هذا المسار يخطط طاقته على احتياج التجمعات، ويتأهل مبكراً في منافسات الشراء الموحد

المصدر: شركة الصحة القابضة: نوبكو. تسلسل المسار قراءة تحليلية مبسطة

منظومة دعم متكاملة: تمويل وأرض وترخيص وأفضلية وشراء

التمويل الصناعي

صندوق التنمية الصناعية السعودي

قروض للمصانع وخطوط الإنتاج

يناسب: المصانع الجديدة

الأرض والمصانع الجاهزة

الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية

أراضٍ ومصانع جاهزة

يناسب: الإنشاء السريع

الترخيص والرقابة

الهيئة العامة للغذاء والدواء

ترخيص المصنع وإذن التسويق

يناسب: كل المصنعين

الأفضلية الحكومية

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

القائمة الإلزامية وشهادة المحتوى المحلي

يناسب: موردو الجهات الحكومية

الشراء الموحد

الشركة الوطنية للشراء الموحد للأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية (نوبكو)

عقود التوريد للجهات الصحية

يناسب: المنتج المرخص

تمويل الصادرات

بنك التصدير والاستيراد السعودي

تمويل وضمان الصادرات

يناسب: التصدير الإقليمي

المصدر: المواقع الرسمية للجهات المذكورة

الجدوى
ALJDWA

04

الفرص الاستثمارية

الأطروحة والترتيب والتمويل والامتثال والمخاطر والتوصيات وخطة التنفيذ

4.05

أعلى درجة مرجحة: المحاقن وأطقم المحاليل

الفرصة الأولى: المحاقن وأطقم المحاليل ومعها التعقيم التعاقدي

15	19	4.05
مليار ريال شراء موحد سنوياً	منتجاً في القائمة الإلزامية	أعلى درجة مرجحة بين الفرص

لماذا الآن **طلب متكرر وأفضلية وطنية** استهلاك يومي في كل منشأة، ومشترٍ موحد يفضّل المنتج الوطني

الربحية **الحجم والتعقيم والاعتماد** عقد توريد طويل، وخطوط عالية الاستغلال، وتعقيم معتمد

القيمة المضافة حسب نموذج النشاط

التوزيع والاستيراد	التصنيع البسيط	التصنيع المعقم	التشخيص والتعقيم
متوسطة	متوسطة	مرتفعة	مرتفعة جداً

التوصية مصنع مستلزمات معقمة بعقد توريد مع الشراء الموحد

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية. ترتيب القيمة نوعي

مواءمة الفرص مع البرامج الوطنية: كل فرصة تخدم مستهدفاً معلناً

البرنامج الوطني	ما يحققه	كيف تدعمه الفرص الاستثمارية
القائمة الإلزامية للمنتجات الوطنية	شراء حكومي من المنتج الوطني	مصانع لبنود القائمة
أسلوب التعاقد على توطين الصناعة	عقود من 3 إلى 5 سنوات	شراكات تصنيع مع موردين عالميين
برنامج تحول القطاع الصحي	توسع الخدمات الصحية	طلب متزايد على المستلزمات
الاستراتيجية الوطنية للصناعة	توطين الأدوية والأجهزة الطبية	تمويل وحوافز للمصانع

الدلالة المصنع الذي يستهدف بنود القائمة الإلزامية يبدأ وله مشترٍ لا يبحث عنه بعد الإنتاج

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية. المواءمة قراءة تحليلية

خريطة المنافسة: التوزيع مزدحم، والتصنيع المعقم والتعقيم ما زالا محدودين

الحلقة	اللاعبون الرئيسيون	طبيعة المنافسة	فرصة المستثمر
الاستيراد والتوزيع	أكثر من 1,400 مستودع رُخّص في 2024 وحده	مرتفعة	التحول من التوزيع إلى التصنيع
المستلزمات البلاستيكية	مصانع محلية محدودة وموردون عالميون	سعرية	الحجم والجودة والعقود الطويلة
معدات الوقاية	مصانع توسعت خلال الجائحة	متذبذبة	المنتجات ذات المواصفات الأعلى
التعقيم	قدرات محلية محدودة	ضعيفة	خدمة تعاقدية للمصانع

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى؛ لا تتوفر حصص سوقية رسمية للاعبين

أطروحة الاستثمار: الطلب المنظم، والحلقة الناقصة، والمواد المحلية

الركيزة الأولى: الطلب المنظم

15

مليار ريال شراء موحد سنوياً

المحاقن وأطقم المحاليل

الميزة: عقود توريد طويلة

الركيزة الثانية: الحلقة الناقصة

6

حلقات في السلسلة، والتعقيم أضيقها

خدمات التعقيم التعاقدي

الميزة: يخدم المصانع كلها

الركيزة الثالثة: المواد المحلية

+200%

نمو المصانع منذ 2018

العناية بالجروح ومستلزمات اللدائن

الميزة: لقيم بتروكيماوي محلي

الخلاصة المحفظة المتوازنة تبدأ بمنتج معقم بعقد توريد، وتدعمه بخدمة تعقيم، وتتوسع إلى منتجات العناية

الجدوى ALJDWA

منهجية الترتيب الموحدة: المحاقن وأطقم المحاليل والتعقيم في الصدارة

#	الفرصة	حجم الطلب (30)	دعم البرامج الوطنية (15)	سهولة الدخول (20)	الهامش المتوقع (20)	انخفاض المخاطر (15)	الدرجة المرجحة من 5
1	المحاقن وأطقم المحاليل الوريدية	5	5	3	3	4	4.05
2	خدمات التعقيم التعاقدي	4	4	3	4	4	3.80
3	مستلزمات العناية بالجروح	4	4	4	3	3	3.65
4	مستلزمات غسيل الكلى	4	5	2	4	3	3.60
5	القفازات الطبية	5	5	2	2	3	3.50
6	مستلزمات التشخيص السريع	4	4	2	5	2	3.50
7	الكمامات وأردية العزل	3	4	4	2	2	3.00

اختبار الحساسية عند تساوي الأوزان تبقى الفرصتان الأوليان في الصدارة بـ20 و19 نقطة من 25، فالترتيب لا يتغير بتغير الأوزان

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: درجات من 1 إلى 5، والأوزان بين قوسين نسبة مئوية، وتُعاير لكل مشروع بدراسته

دليل الدرجات: كل درجة في منهجية الترتيب مسنودة بمؤشر من التقرير

المعيار	المحاقن وأطقم المحاليل	التعقيم التعاقدي	العناية بالجروح
حجم الطلب	درجة 5: استهلاك يومي في كل منشأة	درجة 4: يخدم كل مصانع المستلزمات المعقمة	درجة 4: طلب مستشفيات وصيدليات
دعم البرامج الوطنية	درجة 5: القائمة الإلزامية والشراء الموحد	درجة 4: حلقة ناقصة في السلسلة	درجة 4: منتجات طبية مستهدفة
سهولة الدخول	درجة 3: اعتماد ومعدات دقيقة	درجة 3: تراخيص سلامة واستثمار أجهزة	درجة 4: تقنية أبسط
الهامش المتوقع	درجة 3: منافسة سعرية	درجة 4: خدمة بعقود متكررة	درجة 3: منافسة الواردات
انخفاض المخاطر	درجة 4: عقود طويلة	درجة 4: عملاء متعددون	درجة 3: تنوع المنافسين

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى؛ الأرقام من الشرائح السابقة ومصادرها الرسمية

تجميع الفرص حسب منهجية الترتيب: أولوية الآن، وفرص للحجم، وفرص داعمة، وفرص متخصصة

دخول أسهل تقنية أبسط ورأس مال أقل — **دخول أصعب** استثمار وتقنية أعلى

جاذبية أعلى — طلب أوضح

أولوية الآن

الدرجة المرجحة 3.6 فأعلى

التعقيم التعاقدي | العناية بالجروح | غسيل الكلى | المحاقن وأطقم المحاليل

فرص للحجم

طلب ضخم ومنافسة سعرية

القفازات الطبية

جاذبية أدنى — طلب أضعف

فرص داعمة

دخول أسهل وهامش أقل

الكمامات وأردية العزل

فرص متخصصة

هامش عالٍ وتقنية أدق

التشخيص السريع

مشتق من منهجية الترتيب الموحدة

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (1): التشخيص والتعقيم والحقن والمحاليل أولاً

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
التشخيص	مستلزمات التشخيص السريع	مواد كاشفة ولدائن دقيقة	المختبرات والمستشفيات	مرتفعة جداً
التعقيم	خدمات التعقيم التعاقدي	أجهزة تعقيم وأنظمة سلامة	مصانع المستلزمات	مرتفعة جداً
الحقن	المحاقن وأدوات الحقن الآمنة	لدائن طبية	الشراء الموحد والمستشفيات	مرتفعة
المحاليل	أطقم وأكياس المحاليل الوريدية	لدائن طبية	الشراء الموحد والمستشفيات	مرتفعة
غسيل الكلى	أطقم ووصلات غسيل الكلى	لدائن وأغشية	مراكز غسيل الكلى	مرتفعة
القسطرة	القساطر والأنابيب الطبية	لدائن مبثوقة	المستشفيات	مرتفعة

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: الترتيب من الأعلى قيمة مضافة إلى الأدنى، والتصنيف نوعي يُحسم بدراسة جدوى لكل منتج

الفرص مرتبة بالقيمة المضافة (2): العناية بالجروح والوقاية والتغليف

الفئة	المنتج أو الخدمة	المدخل الرئيسي	السوق المستهدف	القيمة المضافة
الجروح	الضمادات ومستلزمات العناية بالجروح	أقمشة غير منسوجة ولواصق	المستشفيات والصيدليات	متوسطة
الوقاية	القفازات الطبية	مطاط ونتريل	الشراء الموحد والقطاع الخاص	متوسطة
الوقاية	الكمامات وأردية العزل	أقمشة غير منسوجة	المنشآت الصحية	متوسطة
التغليف	التغليف الطبي المعقم	أفلام وأكياس طبية	مصانع المستلزمات	متوسطة
العناية الشخصية	حفاضات البالغين والمستلزمات الصحية	مواد ماصة	الصيدليات والرعاية المنزلية	متوسطة
القطن	القطن والشاش الطبي	قطن خام	المنشآت الصحية	منخفضة

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى: الترتيب من الأعلى قيمة مضافة إلى الأدنى، والتصنيف نوعي يُحسم بدراسة جدوى لكل منتج

المحاقن وأطقم المحاليل الوريدية: استهلاك يومي ومشترٍ موحد

لماذا الآن

طلب يومي في كل منشأة صحية، وأفضلية للمنتج الوطني في الشراء الموحد

ما يحسم الربحية

حجم العقد، واستغلال خطوط القولبة، والتعقيم، وإذن التسويق

قبل الالتزام برأس المال

مراجعة منافسات الشراء الموحد، وشريك تقني للقوالب والجودة

15
مليار ريال شراء موحد

19
منتجاً في القائمة الإلزامية

150
مصنعاً قائماً

القيمة المضافة حسب مرحلة المنتج

الاستيراد والتوزيع	متوسطة
التجميع المحلي	متوسطة
التصنيع الكامل المعقم	مرتفعة

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية. ترتيب القيمة نوعي

خدمات التعقيم التعاقدي: الحلقة الأضيق في السلسلة

لماذا الآن

كل مصنع مستلزمات معقمة يحتاج تعقيماً معتمداً، والقدرات المحلية محدودة

ما يحسم الربحية

استغلال طاقة التعقيم وعدد العملاء والعقود المتكررة

قبل الالتزام برأس المال

حصر المصانع المحتاجة للتعقيم، ومتطلبات السلامة والترخيص

150	24	+82%
مصنعاً عميلاً محتملاً	مصنعاً جديداً في 2024	نمو التراخيص في خمسة قطاعات

نموذج الإيراد		
تعقيم دفعات متفرقة		متوسطة
عقود سنوية مع مصانع		مرتفعة
تعقيم وتغليف واختبار		مرتفعة جداً

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024، ترتيب القيمة نوعي

مستلزمات العناية بالجروح: تقنية أبسط وطلب من المستشفيات والصيدليات

لماذا الآن

طلب مستمر في المستشفيات والصيدليات والرعاية المنزلية

ما يحسم الربحية

الجودة والاعتماد وتنوع قنوات البيع

قبل الالتزام برأس المال

اختيار المنتجات الأعلى استهلاكاً وشهادة المحتوى المحلي

19	1,405	+200%
منتجاً في القائمة الإلزامية	مستودعات توزيع رُخّصت في 2024	نمو المصانع منذ 2018

قنوات البيع	
الصيدليات والتجزئة	متوسطة
المستشفيات الخاصة	مرتفعة
الشراء الموحد	مرتفعة

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء 2024؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية

اقتصاديات الوحدة: الحجم المتعاقد عليه واستغلال الطاقة يحسمان الربحية

الفرصة	مدخل موثق	افتراض صناعي	المحرك الحاسم للربحية	ما تحسمه الدراسة
المحاقن وأطقم المحاليل	شراء موحد نحو 15 مليار ريال للأدوية والمستلزمات	لا يوجد	حجم العقد واستغلال الخطوط	البنود والكميات في المنافسات
التعقيم التعاقدي	نحو 150 مصنعاً قائماً	لا يوجد	نسبة استغلال طاقة التعقيم	عدد العملاء واحتياجهم
العناية بالجروح	إدراج 19 منتجاً في القائمة الإلزامية	لا يوجد	تنوع القنوات والجودة	المنتجات الأعلى استهلاكاً

الدلالة مصنع المستلزمات يربح من امتلاء خطوطه، فالعقد طويل الأجل أهم من أي ميزة أخرى

المصدر: نوبكو؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

بعين المشتري الحكومي: ستة شروط تحسم التأهل للعقد

ما يطلبه المشتري الحكومي	لماذا يهمه	كيف يستعد المصنّع
انتظام التوريد ومخزون أمان	لا يحتمل انقطاع المستلزمات	طاقة احتياطية ومخزون مخطط
إذن تسويق ونظام جودة معتمد	سلامة المريض	ملف فني ونظام جودة من البداية
شهادة المحتوى المحلي	أفضلية المنتج الوطني	حساب المحتوى المحلي في التصميم
سعر منافس على مدة العقد	كفاءة الإنفاق الصحي	تكلفة وحدة مدروسة وحساسية للمواد الخام
التسجيل في الدليل الموحد للبنود الطبية	توحيد المواصفات بين الجهات	مطابقة مواصفات المنتج للبند
القدرة على التوسع	نمو الطلب مع التحول الصحي	خطوط قابلة للزيادة

المصدر: نوبكو (كراسات الطرح والدليل الموحد للبنود الطبية)؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء. الاستعداد قراءة تحليلية

الدعم والتمكين: أفضلية وعقود طويلة وتمويل صناعي

أداة الدعم	ما تقدمه	الجهة	من يستفيد أكثر
القائمة الإلزامية	شراء حكومي من المنتج الوطني	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	مصانع بنود القائمة
لائحة تفضيل المحتوى المحلي	أفضلية سعرية في المنافسات	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	المصانع الحاصلة على الشهادة
عقود التوطين ونقل المعرفة	عقود من 3 إلى 5 سنوات	الشراء الموحد والهيئة	الشراكات مع الموردين العالميين
التمويل الصناعي	قروض للمصانع	صندوق التنمية الصناعية السعودي	المصانع الجديدة والتوسعات

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ نوبكو؛ صندوق التنمية الصناعية السعودي

فحص المستثمر والممول: خمسة شروط قبل أي التزام برأس المال

شرط المستثمر والممول	المحاقن وأطقم المحاليل	التعقيم التعاقدي	العناية بالجروح
عقد أو التزام شراء من جهة صحية	مرتفع	متوسط	متوسط
إذن تسويق من الهيئة العامة للغذاء والدواء	مرتفع	–	مرتفع
شريك تقني أو ترخيص تصنيع	مرتفع	مرتفع	متوسط
حل تعقيم معتمد	مرتفع	مرتفع	متوسط
جاهزية ملف التمويل الصناعي	مرتفع	مرتفع	مرتفع

القاعدة عقد الشراء وإذن التسويق والتعقيم المعتمد ودراسة الجدوى هي ما يجعل المصنع الطبي قابلاً للتمويل

بطاقة الفرص للمستثمر: السوق المرجعي وميزة المملكة ونموذج الدخول لكل فرصة

الفرصة	السوق المرجعي	ميزة المملكة	نموذج الدخول المقترح	رأس المال
المحاقن وأطقم المحاليل	شراء موحد نحو 15 مليار ريال	أفضلية وطنية ولدائن محلية	مصنع بشريك تقني وعقد توريد	مرتفع
التعقيم التعاقدي	نحو 150 مصنعاً	حلقة ناقصة	مركز تعقيم في مدينة صناعية	مرتفع
العناية بالجروح	المستشفيات والصيدليات	القائمة الإلزامية	مصنع متوسط متعدد القنوات	متوسط
مستلزمات غسيل الكلى	مراكز غسيل الكلى	طلب متكرر	تصنيع بترخيص من مورد عالمي	مرتفع
القفازات الطبية	طلب حكومي وخاص ضخم	منافسات توطين	مصنع بحجم كبير	مرتفع

المصدر: نوبكو؛ هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ وزارة الصناعة والثروة المعدنية. نموذج الدخول ونطاق رأس المال قراءة تحليلية

نماذج الدخول: الشراكة التقنية وتحول الموزع إلى مصنّع أسرع الطرق

نموذج الدخول	متى يناسب	الميزة	الخطر الرئيسي
مشروع مشترك مع مصنّع عالمي	للمنتجات المعقمة الدقيقة	نقل التقنية والاعتماد	حوكمة الشراكة
التصنيع بترخيص	للمنتجات القياسية	سرعة الدخول	الاعتماد على المرخِّص
تحول موزع قائم إلى التصنيع	لمن يملك عملاء وقنوات	طلب قائم	الخبرة الصناعية
مصنع جديد في مدينة صناعية	لمنتج ببند في القائمة الإلزامية	أرض وتمويل ميسّر	طول فترة التأسيس والاعتماد
مركز تعقيم تعاقدي	لخدمة المصانع	إيراد متكرر	متطلبات السلامة

مسار المستثمر: من الفكرة إلى إذن التسويق

	المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
1	**الفكرة ودراسة الجدوى**	مستشار مستقل	دراسة سوق وتقنية ونموذج مالي	**أساس الترخيص والتمويل**
2	**الترخيص الصناعي**	وزارة الصناعة والثروة المعدنية	رخصة صناعية	**شرط لبدء الإنتاج**
3	**الأرض والمصنع**	الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية	عقد أرض أو مصنع جاهز	**في المدن الصناعية**
4	**ترخيص المصنع وإذن التسويق**	الهيئة العامة للغذاء والدواء	ترخيص المصنع وإذن تسويق كل منتج	**شرط للبيع في المملكة**

المصدر: وزارة الصناعة والثروة المعدنية؛ الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية؛ الهيئة العامة للغذاء والدواء

مسار المستثمر: من شهادة المحتوى المحلي إلى العقود والتمويل

	المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	ملاحظة
5	**شهادة المحتوى المحلي**	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	شهادة خط الأساس	**للمنافسة على بنود القائمة**
6	**التسجيل مورداً**	نوبكو	التأهيل في منافسات الشراء الموحد	**طريق العقود الحكومية**
7	**التمويل**	صندوق التنمية الصناعية السعودي	ملف تمويل ودراسة جدوى	**قروض للمصانع**

الدلالة إذن التسويق وشهادة المحتوى المحلي يفتحان معاً باب الشراء الموحد، وهو أكبر مشترٍ في السوق

المصدر: هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية؛ نوبكو؛ صندوق التنمية الصناعية السعودي

الإطار التنظيمي والامتثال: ستة متطلبات تُدرج في الدراسة قبل التأسيس

المتطلب	الجهة المختصة	الأثر على المشروع	ما يُراعى مبكراً
ترخيص مصنع الأجهزة الطبية	الهيئة العامة للغذاء والدواء	شرط للإنتاج	تصميم المصنع وفق الاشتراطات
إذن تسويق لكل منتج	الهيئة العامة للغذاء والدواء	شرط للبيع	ملف فني لكل منتج
نظام إدارة الجودة	الهيئة العامة للغذاء والدواء	شرط للاعتماد	نظام جودة من اليوم الأول
شهادة خط الأساس للمحتوى المحلي	هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية	شرط لبنود القائمة	حساب المحتوى المحلي في التصميم
نسب التوطين في المهن الطبية	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	تكلفة العمالة	فريق مبيعات وفنيين سعوديين
الزكاة وضريبة القيمة المضافة	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	أثر على التدفقات النقدية	تضمينها في النموذج المالي

المصدر: المواقع الرسمية للجهات المذكورة. ما يُراعى مبكراً قراءة تحليلية

مخاطر الاعتماد والمنافسة والتركز والمواد الخام

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
طول فترة الاعتماد والترخيص	مرتفع	تأخر الإيراد الأول	ملف فني مبكر وشريك معتمد
المنافسة السعرية من الواردات	مرتفع	ضغط على الهوامش	التركيز على بنود القائمة الإلزامية
الاعتماد على مشترٍ واحد	متوسط	تركز الإيراد	تنويع العملاء نحو القطاع الخاص والتصدير
تذبذب أسعار المواد الخام	متوسط	تقلب التكلفة	عقود توريد مع المنتجين المحليين

مخاطر الكفاءات والتعقيم وتقلب الطلب والتوطين

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سُبل التخفيف
نقص الكفاءات الفنية	متوسط	ضعف الجودة والإنتاجية	التدريب وشراكات نقل المعرفة
متطلبات التعقيم والسلامة	مرتفع	تكلفة واستثمار إضافي	التعقيم التعاقدي أو المشترك
تغير الطلب بعد الأزمات	متوسط	فائض إنتاج مثل معدات الوقاية	منتجات بطلب دائم لا موسمي
التزامات التوطين الوظيفي	منخفض	تكلفة تكيف	خطة توظيف مبكرة

الخلاصة المخاطر تختلف من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو الذي يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

تحليل للمخاطر على مستوى القطاع، ويختلف تقديرها لكل مشروع

توصيات قابلة للتنفيذ: إجراء ومبرر ومؤشر ومستهدف وأفق زمني لكل منها

الإجراء	المبرر الاقتصادي	مؤشر المتابعة	المستهدف	الأفق
اختيار منتج من القائمة الإلزامية	أفضلية في المشتريات الحكومية	نسبة الإنتاج من بنود القائمة	أغلب الإنتاج من بنود القائمة	قبل التأسيس
التأهل في منافسات الشراء الموحد	المشتري الأكبر في السوق	قيمة العقود الموقعة	عقد يغطي نصف الطاقة	السنة الأولى
الدخول بشريك تقني معتمد	اختصار الاعتماد والجودة	مدة الحصول على إذن التسويق	إذن قبل التشغيل التجاري	السنة الأولى
تأمين حل تعقيم مبكراً	شرط للمنتجات المعقمة	تكلفة التعقيم للوحدة	عقد تعقيم أو وحدة داخلية	قبل التأسيس
بناء فريق وطني	نسب التوطين الإلزامية	نسبة السعوديين في الفريق	الالتزام بالنسب من البداية	مستمر
الاستفادة من التمويل الصناعي	خفض تكلفة رأس المال	نسبة التمويل الميسّر	ملف تمويل مكتمل	قبل التأسيس

توصيات الجدوى مبنية على مؤشرات التقرير

خارطة الدخول: من المنتجات المعقمة الأساسية إلى التقنية العالية والتصدير

البند	الأفق الأول	الأفق الثاني	الأفق الثالث
الفترة	2026-2027	2028-2030	ما بعد 2030
المحور	المنتجات المعقمة الأساسية	الحلقات الناقصة	المنتجات عالية التقنية والتصدير
الفرص	المحاقن وأطقم المحاليل، والعناية بالجروح	التعقيم التعاقدي، وغسيل الكلى، والتغليف المعقم	التشخيص السريع، والقساطر، والتصدير الإقليمي
المحفز	القائمة الإلزامية والشراء الموحد	اتفاقيات التوطين ونقل المعرفة	نضج الاعتماد والقدرات الفنية

قراءة تحليلية، وليست توصية استثمارية

خطة التنفيذ لأي فرصة في القطاع: ثلاث مراحل خلال ثلاث سنوات

المرحلة الأولى

0–9 شهراً

التأسيس المدروس

- اختيار المنتج ودراسة الجدوى المتكاملة
- الشريك التقني والموقع
- الترخيص الصناعي وملف الهيئة
- ملف التمويل

المرحلة الثانية

9–24 شهراً

البناء والاعتماد

- إنشاء المصنع وخطوط الإنتاج
- نظام الجودة والتعقيم
- إذن التسويق وشهادة المحتوى المحلي
- التأهل في الشراء الموحد

المرحلة الثالثة

24–36 شهراً

التشغيل والتوسع

- أولى عقود التوريد
- منتجات إضافية على الخطوط نفسها
- القطاع الخاص والتصدير
- مراجعة الأداء والتوسع

قراءة تحليلية من إعداد الجدوى؛ المدد تقديرية وتُضبط بدراسة كل مشروع

الجـــدوى
ALJDWA

05

المصادر

المنهجية، وإخلاء المسؤولية، وروابط المصادر الرسمية

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

شركة الصحة القابضة
التجمعات الصحية العشرون

الهيئة العامة للغذاء والدواء
تراخيص المصانع والمستودعات 2024

وزارة الصناعة والثروة المعدنية
مصانع الأدوية والأجهزة الطبية والتوطين

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
القائمة الإلزامية واتفاقيات التوطين

نوبكو
الشراء الموحد ولائحة التفضيل

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
قرارات توطين المهن الطبية

الأرقام من مصادر رسمية منشورة، وتقديرات حجم السوق موسومة بمصدرها

المنهجية

تحويل الدولار بسعر 3.75، ونسبة المستودعات إلى المصانع محسوبة من تراخيص 2024، وعدد مصانع 2018 محسوب من نسبة النمو المعلنة

حداثة البيانات

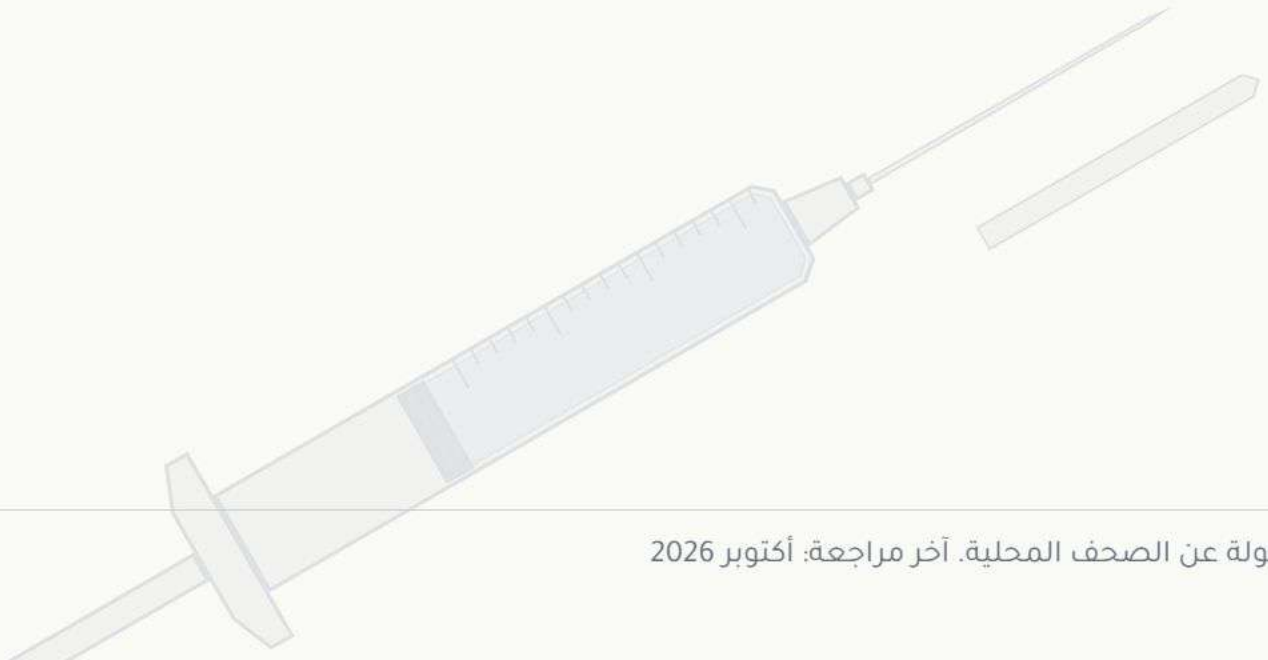
البيانات حتى أكتوبر 2026، وأحدثها لعام 2025

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار

روابط المصادر للتحقق المباشر

وكالة الأنباء السعودية: تقرير وزارة الصناعة عن الأدوية والأجهزة الطبية	الرابط
الهيئة العامة للغذاء والدواء: تراخيص 2024 عبر الاقتصادية	الرابط
وزارة الموارد البشرية: قرارات توطين الأجهزة الطبية	الرابط
هيئة المحتوى المحلي: اتفاقيات التوطين 2025	الرابط
نوبكو: كراسة طرح ولائحة التفضيل	الرابط
صحيفة الرياض: حجم سوق الأجهزة والمستلزمات	الرابط
شركة الصحة القابضة: قائمة التجمعات الصحية	الرابط



بعض الأرقام الرسمية منقولة عن الصحف المحلية. آخر مراجعة: أكتوبر 2026

الجـــدوى
ALJDWA

06

الجدوى

كيف تتحول الفرصة الصناعية الطبية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل

منهجية الجدوى: أربعة أسئلة متتالية، لكل منها إجابة موثقة قبل الالتزام برأس المال

01
الدراسة التمهيدية والقانونية

السؤال الحاسم

هل الفكرة واضحة ومسموحة نظاماً؟

المخرج

فكرة محددة وصفة قانونية وتراخيص معروفة

←

02
الدراسة السوقية

السؤال الحاسم

هل يوجد طلب كافٍ وبأي سعر؟

المخرج

حجم سوق وحصة مستهدفة وخطة تسعير وتسويق

←

03
الدراسة الفنية

السؤال الحاسم

ما الذي نحتاجه لننتج وبكم؟

المخرج

تكاليف رأسمالية وتشغيلية مفصلة

←

04
الدراسة المالية

السؤال الحاسم

هل يستحق المشروع رأس المال؟

المخرج

قوائم مالية ومؤشرات عائد وحساسية

المبدأ لا ننتقل إلى القسم التالي قبل أن يجيب القسم الحالي عن سؤاله، فتتوقف الفكرة غير المجدية مبكراً بأقل تكلفة

الدراسة التمهيدية والقانونية: تحديد الفكرة وتحصينها نظامياً قبل أي إنفاق

المسار التمهيدي

نظرة على القطاع
حجم القطاع واتجاهاته ومحركاته

←

فكرة المشروع
المنتج والسوق ونطاق العمل

←

مبررات الإنشاء
الفجوة التي يسدها المشروع

←

الخطة الاستراتيجية
الرؤية والرسالة والأهداف

المسار القانوني

الصفة القانونية
الكيان الأنسب للمشروع

←

حصص الشركاء
آلية توزيع الملكية والأرباح

←

التراخيص
الصناعية والغذائية والبلدية

في الصناعات الطبية

تحديد التراخيص مبكراً: الترخيص الصناعي، وترخيص المصنع وإذن تسويق الأجهزة الطبية من الهيئة العامة للغذاء والدواء، وشهادة المحتوى المحلي

الدراسة السوقية: اثنا عشر محوراً في ثلاث مراحل، من حجم الطلب إلى خطة الدخول

01
فهم السوق

- الأسواق والعملاء المستهدفون
- حجم السوق ومعدلات النمو
- العرض والطلب وعوامل التأثير
- فجوة السوق لنشاط المشروع

02
قراءة المنافسة

- المنافسون على الخارطة الاستثمارية
- حصص المنافسين السوقية
- الميزات التنافسية والقيمة المضافة
- تحليل قوى المنافسة الخمس

03
خطة الدخول

- تسعير المنتجات ومبرراته
- القنوات والأدوات التسويقية
- تحليل العوامل الخارجية
- المخاطر وأساليب الحد منها

أدوات التحليل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، وتحليل العوامل الخارجية، وتحليل قوى المنافسة الخمس

الدراسة الفنية: عشر خطوات تحوّل الفكرة إلى تكلفة رأسمالية وتشغيلية دقيقة

1 **المباني والإنشاءات**
المساحات والتصاميم وعروض المقاولين

2 **الأجهزة والمعدات**
القائمة الشاملة وعروض الموردين

3 **تكاليف التأسيس**
التراخيص والرسوم والتصميم والإشراف

4 **الأجور والمرتبات**
الوظائف والأجور والمزايا

5 **المستهلكات السنوية**
المواد والطاقة والمستلزمات اليومية

6 **المصروفات الإدارية**
الدعم الفني والقانوني والاتصالات

7 **الصيانة والتأمين والإهلاك**
استدامة الأصول والعمليات

8 **التكاليف الثابتة والمتغيرة**
فصل التكاليف وتحديد سلوكها

9 **إجمالي التكاليف**
الرأسمالية والتشغيلية السنوية

10 **التقرير الفني**
جداول ورسوم توضح التفاصيل

في الصناعات الطبية خطوط القولبة والتجميع، والغرف النظيفة والتعقيم، وأنظمة الجودة هي البنود الأعلى أثراً في التكلفة

الدراسة المالية: ثماني خطوات تنتهي بأربعة مؤشرات تحسم القرار الاستثماري

1 تقدير الإيرادات
2 مصادر التمويل
3 قائمة الدخل
4 التدفقات النقدية
5 المركز المالي
6 المؤشرات المالية
7 تحليل الحساسية
8 التقرير المالي

صافي القيمة الحالية

NPV

الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات المستقبلية وتكلفة الاستثمار

السؤال

هل يخلق المشروع قيمة؟

موجب: المشروع يغطي استثماره ويزيد

معدل العائد الداخلي

IRR

معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية صفراً

السؤال

ما العائد الذي يحققه رأس المال؟

أعلى من العائد المستهدف

العائد على الاستثمار

ROI

صافي الربح مقسوماً على إجمالي تكلفة الاستثمار

السؤال

كم يربح كل ريال مستثمر؟

يقيس كفاءة رأس المال

فترة الاسترداد

Payback

المدة اللازمة لاسترداد رأس المال من التدفقات النقدية

السؤال

متى يعود رأس المال؟

الأقصر أقل مخاطرة

تطبيق المنهجية على مشروع صناعي طبي: من السؤال إلى الرقم الذي يحسمه

القسم	السؤال في مشروع الصناعات الطبية	ما تقيسه الدراسة
التمهيدية والقانونية	أي منتج، وبأي تراخيص؟	المنتج المناسب ومتطلبات الهيئة العامة للغذاء والدواء والمحتوى المحلي
السوقية	أي مشترٍ، وبأي حجم؟	طلب الشراء الموحد والمستشفيات الخاصة والقائمة الإلزامية
الفنية	بأي طاقة وتقنية وتكلفة؟	خطوط الإنتاج والغرف النظيفة والتعقيم ومتطلبات الجودة
المالية	متى يسترد المشروع رأس ماله؟	المؤشرات الأربعة وحساسية حجم العقود وتكلفة المواد الخام

ما يميز الجدوى فهم لدراسات جدوى المشاريع الاستثمارية، وخبرة محلية في نطاق عمل المشروع، وفريق بخبرات متراكمة

من الفكرة إلى المشروع: أربع خطوات مع الجدوى

الخطوة	ما نقدمه	المخرج
أولاً: لقاء تعريفي	تحديد الفرصة والمنتج المناسب ومنطقة المشروع	ملخص الفرصة
ثانياً: دراسة أولية	اختبار السوق والتوريد والأسعار	قرار المضي أو التعديل
ثالثاً: دراسة جدوى متكاملة	الدراسة التمهيدية والسوقية والفنية والمالية	دراسة بمعايير جهات التمويل
رابعاً: دعم التمويل والترخيص	تجهيز ملفات الصناديق والجهات التنظيمية	ملف تمويل مكتمل

الخطوة التالية حدّدوا فرصة الصناعات الطبية التي تهمكم، ونبدأ معكم باللقاء التعريفي دون التزام

الجدوى
ALJDWA

لنحوّل فرص الصناعات الطبية إلى استثمارات مدروسة

حيث يتفوق التوزيع على التصنيع، الأفضلية لمن يوطّن الإنتاج بأرقام مُختبرة

طلب دراسة الجدوى

اتصال
0531110168

واتساب
تواصل معنا مباشرة

الموقع الإلكتروني
aljdwa.com