

تقرير قطاعي

القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية

قراءة اقتصادية في الطلب والعرض والفرص للفترة 2019-2025 ومستهدفات 2030

أكتوبر 2026



الفرصة الأكبر للمستثمر في التجارب والخدمات حول السائح، لا في إضافة غرف فندقية تقليدية

الوضع	طلب قياسي يقوده السائح المحلي	بلغ عدد السياح 122.6 مليون والإنفاق 303.7 مليار ريال في 2025، ونمت السياحة المحلية 8.3% وأسهم القطاع مباشرة بنسبة 4.9% من الناتج في 2024
التحدي	العرض الفندقي يسبق الطلب، والسياحة الدولية تحتاج قفزة	ارتفعت الغرف المرخصة 25.4% وتراجع متوسط السعر اليومي، بينما انخفض الوافدون 1.6% ومستهدفهم 70 مليوناً يتطلب نمواً يقارب 19% سنوياً
الاستجابة	أربع فرص تتقدم الأولويات	المطاعم وتجارب الطعام، والترفيه والتجارب، وسياحة الأعمال، والضيافة المرنة، لأنها تخدم طلباً قائماً بإنفاق مرتفع وحصة عرض محدودة
التوصية	تجنب الدخول بفنادق تقليدية في الأسواق المشبعة، وبناء مشاريع متوسطة الحجم تخدم إنفاق السائح خارج الإقامة	

01

أداء القطاع

الحجم الاقتصادي، ومزيج الطلب المحلي والوافد، والعرض الفندقية

303.7

مليار ريال إنفاق سياحي في 2025

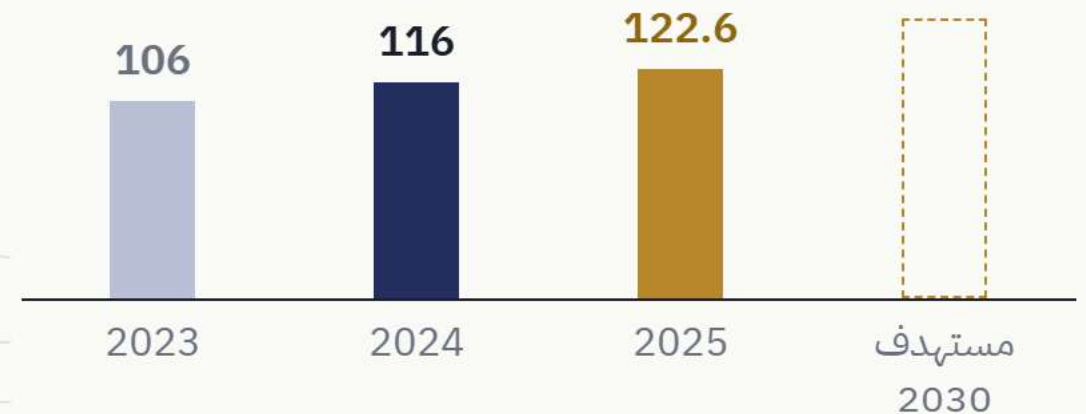
السياحة بلغت 122.6 مليون سائح و303.7 مليار ريال في 2025، والمساهمة في الناتج تقترب من نصف المستهدف

61%	49.4	1.03	303.7
من صادرات الخدمات مصدرها السفر	مليار ريال فائض بند السفر 2025	مليون عامل في السياحة 2025	مليار ريال إنفاق سياحي 2025، بنمو 7% عن 2024

المساهمة المباشرة في الناتج المحلي
بلغت 4.9% في 2025 وفق ملخص التقرير



إجمالي السياح المحليين والوافدين مليون سائح
المطلوب حتى 2030 نمو سنوي يقارب 4% فقط

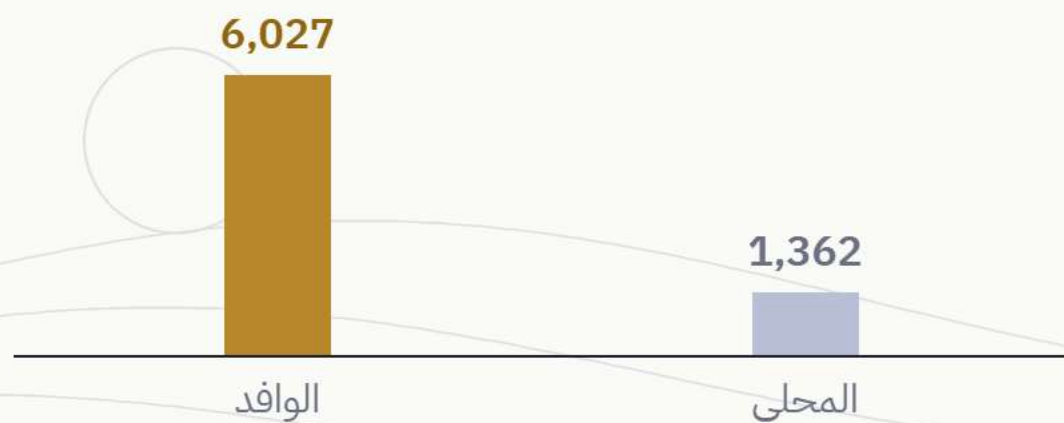


المصدر: وزارة السياحة، التقرير الإحصائي السنوي 2025 (رقم 2024 محسوب من نسبة النمو المعلنة)؛ وزارة السياحة (2023)؛ مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للسياحة

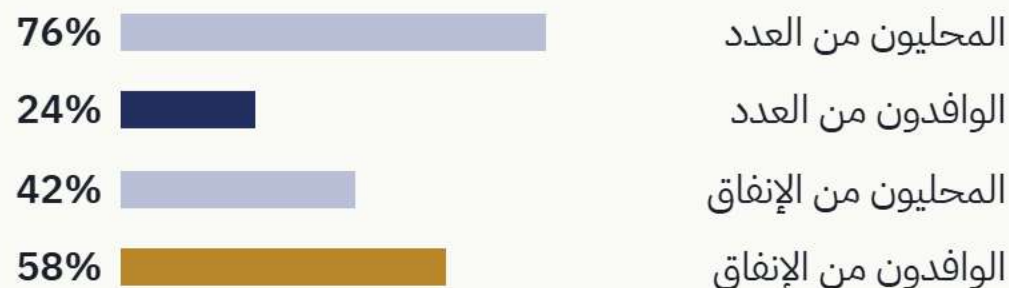
الوافدون ربع السياح لكنهم نحو ثلاثة أخماس الإنفاق، والمحليون محرك النمو في العدد

4.8%	1.6%	10.2%	8.3%
نمو إنفاق الوافدين 2025	تراجع عدد الوافدين 2025	نمو الإنفاق المحلي 2025	نمو السياح المحليين 2025

متوسط إنفاق السائح 2025 ريال
محسوب من الإنفاق والعدد المعلنين



الحصة من عدد السياح ومن الإنفاق 2025



السياحة الدينية تقود إنفاق الوافدين، وسياحة الأعمال الأسرع نمواً في العدد

47%

من إنفاق الوافدين من آسيا والمحيط الهادئ

17.8%

نمو السياح من أوروبا 2025

28.7%

تراجع السياح من دول الخليج 2025

69%

من الوافدين يصلون جواً

السياح الوافدون حسب غرض الزيارة 2025

الغرض الزوار (مليون)

التغير

الإنفاق (مليار ريال)

التغير

الأغراض الدينية

14.1

-1%

110.3

+18%

الترفيه والعطلات

7.0

-6%

35.0

-4%

زيارة الأصدقاء والأقارب

4.4

-27%

12.7

-32%

الأعمال

2.3

+14%

15.8

-1%

السياحة المحلية تنمو بقوة، وأغلبها يقيم في مساكن خاصة ويتنقل براً

43%

من السياح المحليين يقيمون في مساكن خاصة

26%

يقيمون في الفنادق

94%

يتنقلون براً

564

مليون ليلة سياحية محلية 2025

السياح المحليون حسب غرض الرحلة 2025

الغرض الزوار (مليون)

التغير

الإنفاق (مليار ريال)

التغير

زيارة الأصدقاء والأقارب

37.7

+25%

39.3

+2%

الترفيه والعطلات

30.2

-6%

40.9

+11%

الأغراض الدينية

13.8

+21%

17.3

+32%

الأعمال

8.5

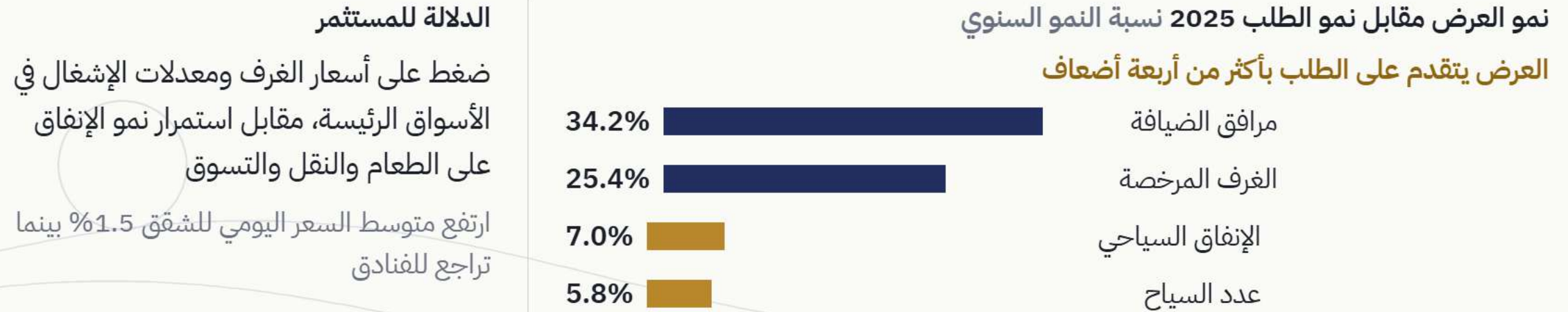
-4%

20.8

+2%

العرض الفندقى ينمو أسرع من الطلب: الغرف ارتفعت 25.4% والأسعار تراجعت

449	385	55.3%	597
ريالاً متوسط السعر الفندقى، بتراجع 5.5% عن 2024	ريالاً متوسط السعر اليومى، بتراجع 2% عن 2024	متوسط الإشغال العام 2025	ألف غرفة مرخصة 2025



02

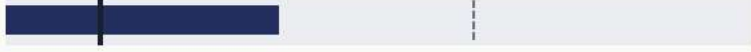
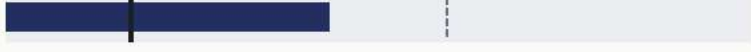
المستهدفات والممكنات

الفجوة حتى مستهدفات 2030، ومنظومة الاستثمار والتمويل

150

مليون زيارة سياحية مستهدفة في 2030

الطلب المحلي يقترب من المستهدف، والسياحة الدولية هي الفجوة الحاسمة

المؤشر ووحده	المتحقق المستهدف قيمة سابقة	المتحقق 2025	مستهدف 2030	قيمة سابقة
إجمالي الزيارات السياحية مليون، والسابق لعام 2024		122.6	150	116
السياح الوافدون مليون، والسابق لعام 2024		29.3	70	29.8
المساهمة المباشرة في الناتج نسبة مئوية، والسابق لعام 2024		5.2%	10%	4.9%

2x
مضاعفة المساهمة في الناتج تقريباً

19%
نمو سنوي مطلوب للسياح الوافدين
حتى 2030

4%
نمو سنوي مطلوب لإجمالي الزيارات
حتى 2030

الدالة مستهدف الزيارات قريب المنال بالطلب المحلي، أما مستهدف الوافدين فيتطلب قفزة في سياحة الترفيه الدولية والطيران والتسويق

بنية تحتية جاهزة لاستيعاب 150 مليون مسافر، والدور القادم للقطاع الخاص في التجربة

2.9 مليار ريال استثمارات جديدة لصندوق التنمية السياحي 2025	150 مليون مسافر طاقة البنية التحتية الحالية	150–200 مليار دولار استثمارات تراكمية في السياحة منذ إطلاق الرؤية
49.4 مليار ريال فائض بند السفر 2025	1.03 مليون عامل في القطاع 2025	5,937 مرفق ضيافة مرخصاً في 2025

الدالة اكتمال البنية الأساسية ينقل الميزة التنافسية من بناء الأصول إلى جودة التشغيل والتجربة، وهنا مساحة المشاريع المتوسطة

03

الفرص الاستثمارية

فرص تقودها أنماط الإنفاق لا عدد الغرف

13

فرصة مدعومة بمؤشرات رسمية

أربع فرص ذات أولوية تقودها أنماط الإنفاق خارج الإقامة الفندقية

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
المطاعم وتجارب الطعام	32% من إنفاق السياحة المحلية	و13% من إنفاق الوافدين	المفهوم والموقع وتكلفة التشغيل
الترفيه والتجارب	4% من إنفاق السياحة المحلية فقط	و3% من إنفاق الوافدين	تميز التجربة ومعدل التكرار
سياحة الأعمال والمؤتمرات	2.3 مليون زائر أعمال من الخارج	ارتفع عددهم 14% في 2025	القاعات والخدمات المساندة
الضيافة المرنة والشقق	3,090 شقة ومرفقاً مرخصاً	ارتفع متوسط سعرها اليومي 1.5% في 2025	الموقع وإدارة الإشغال

أربع فرص مكّمة في الطلب الديني والنقل والتسوق والأسواق الدولية

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
خدمات ضيوف الرحمن	110.3 مليار ريال إنفاق الوافدين الديني	ارتفع 18% في 2025	الموسمية والجودة والموقع
النقل السياحي المحلي	27% من إنفاق السياحة المحلية	يتنقل 94% من السياح المحليين براً	الأسطول والمسارات والتسعير
التسوق السياحي	22% من إنفاق الوافدين	ثاني أكبر بند بعد الإقامة	الموقع وتنوع العرض
أسواق آسيا والمحيط الهادئ	10.5 مليون سائح وافد	يمثلون 47% من إنفاق الوافدين	الطيران المباشر والتسويق

الطعام والتجارب: أكبر بند في الإنفاق المحلي وأصغر بند ترفيهي في الحالتين

10.2%

نمو الإنفاق المحلي 2025

4%

حصة الترفيه من
الإنفاق المحلي

40.7

مليار ريال إنفاق محلي على
الطعام 2025

لماذا الآن

ثلث الإنفاق المحلي على الطعام، والترفيه
4% فقط منه

ما يحسم الربحية

مفهوم مميز، وموقع على مسار السياح،
وتكلفة منضبطة

قبل الالتزام برأس المال

دراسة الطلب الموسمي ومتوسط الإنفاق
ونقطة التعادل

توزيع إنفاق الوافدين 2025



توزيع الإنفاق المحلي 2025



السياحة الدينية وسياحة الأعمال: أعلى إنفاق للزائر الوافد

لماذا الآن

نما الإنفاق الديني 18% وزوار الأعمال 14% في 2025

ما يحسم الربحية

القرب من الحرمين أو مراكز الأعمال، وإدارة الموسمية

قبل الالتزام برأس المال

نمذجة الإشغال خارج المواسم وتسعير مرن

2.3

مليون زائر أعمال من الخارج

13.8

مليون زائر ديني محلي، بنمو 21% في 2025

14.1

مليون زائر ديني من الخارج

متوسط إنفاق الوافد حسب الغرض 2025 ريال

محسوب من الإنفاق والعدد المعلنين



الضيافة: الطلب يتجه إلى الشقق والضيافة المرنة بأسعار أقل

55.3%

متوسط الإشغال العام

2,847

فندقاً مرخصاً، بنمو 31.6% في 2025

3,090

شقة ومرفقاً مرخصاً، بنمو 36.6% في 2025

لماذا الآن

سعر الشقق يرتفع والسعر الفندقي يتراجع في 2025

ما يحسم الربحية

القرب من الطلب، وتشغيل منخفض التكلفة، والحجز الرقمي

قبل الالتزام برأس المال

مقارنة الفندق بالشقق المخدمة في نفس الموقع

متوسط السعر اليومي 2025 ريال

449

الفنادق

207

الشقق

سكن السياح المحليين 2025 حصة

من السياح

43%

مساكن خاصة

26%

فنادق

23%

شقق

8%

أخرى

خمس فرص إضافية في الوجهات الناشئة والخدمات المساندة

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
المدينة المنورة	6.5 مليون زيارة مبيت محلية	بإنفاق 9.0 مليارات ريال	الضيافة والخدمات المساندة
الوجهات الساحلية في الشرقية	13.0 مليون زيارة مبيت محلية	بإنفاق 14.6 مليار ريال	الفعاليات والواجهات البحرية
الأسواق الأوروبية	2.9 مليون سائح من أوروبا	بإنفاق 22.5 مليار ريال	الطيران المباشر والمنتج المتخصص
الرحلات البحرية	6,913 ريالاً متوسط إنفاق الوافد بحراً	حجم صغير بإنفاق مرتفع للسائح	الموانئ والمواسم
تأهيل الكوادر السياحية	1.03 مليون عامل في السياحة	ارتفاع العدد 6.2% في 2025	جودة التدريب والتوظيف

04

من الفرصة إلى القرار

الأولويات والأطروحات وخارطة الدخول والمخاطر

55.3%

متوسط الإشغال في مرافق الضيافة 2025

أربع فرص تجمع بين حجم الإنفاق وسهولة الدخول

دخول أسهل رأس مال أقل ومتطلبات أوضح

دخول أصعب رأس مال وخبرة أعلى

أولوية الآن

طلب قائم وإنفاق مرتفع ورأس مال معتدل

الترفيه والتجارب
سياحة الأعمال
الضيافة المرنة
المطاعم وتجارب الطعام

جاذبية
أعلى
إنفاق أكبر

فرص استراتيجية

حجم كبير يتطلب رأس مال أو موقعاً نادراً

خدمات ضيوف الرحمن
أسواق آسيا
التسوق السياحي

فرص متخصصة

أسواق أصغر بدخول أسهل

النقل السياحي
تأهيل الكوادر
الرحلات البحرية

جاذبية أدنى
إنفاق أصغر

فرص انتقائية

تحتاج ميزة واضحة قبل الدخول

الأسواق الأوروبية
الوجهات الناشئة

الجاذبية: حجم الإنفاق ونموه وحصة العرض القائم. سهولة الدخول: رأس المال والتراخيص والخبرة التشغيلية

أين نلعب وكيف نفوز: الطعام والتجارب

الفرصة	أين نلعب	كيف نفوز	المؤشر الداعم	الأفق
المطاعم وتجارب الطعام	مسارات السياح في الرياض ومكة المكرمة والشرقية، ومفاهيم محلية مميزة	مفهوم قابل للتكرار وتكلفة تشغيل منضبطة	حصة الطعام 32% من الإنفاق المحلي	فوري
الترفيه والتجارب	تجارب عائلية ونهارية قرب الوجهات المحلية الأعلى زيارة	التجديد المستمر ومعدل تكرار الزيارة	الترفيه 4% فقط من الإنفاق المحلي	فوري

أين نلعب وكيف نفوز: سياحة الأعمال والضيافة المرنة

الفرصة	أين نلعب	كيف نفوز	المؤشر الداعم	الأفق
سياحة الأعمال	مساحات اجتماعات وخدمات أعمال متوسطة الحجم في الرياض والشرقية	الموقع والخدمة المتكاملة للشركات	نما زوار الأعمال الوافدون 14% في 2025	قصير
الضيافة المرنة	شقق مخدمة وُنزل متوسطة قرب الطلب الديني والعائلي	تكلفة منخفضة وإدارة إشغال رقمية	سعر الشقق يرتفع والفندقي يتراجع	فوري

القاسم المشترك الفرص الأربع تخدم إنفاقاً قائماً خارج الغرفة الفندقية، وتعتمد على التشغيل والموقع أكثر من حجم الأصل

خارطة الدخول: ثلاثة آفاق زمنية من الطلب المحلي إلى الاستضافات الكبرى

الأفق الأول 2026-2027	الأفق الثاني 2028-2030	الأفق الثالث 2031-2034
خدمة الطلب القائم	اقتناص الطلب الدولي	التوسع حول الاستضافات
المطاعم وتجارب الطعام	سياحة الأعمال والمؤتمرات	الضيافة حول الملاعب والفعاليات
الضيافة المرنة	التجارب للسياح الدوليين	الأسواق الأوروبية والآسيوية
الترفيه العائلي	النقل السياحي	الوجهات الناشئة
المحفز	المحفز	المحفز
نمو الطلب المحلي وكأس آسيا 2027	إكسبو 2030 في الرياض ومستهدف 150 مليون زيارة	كأس العالم والألعاب الآسيوية 2034

أربع مناطق تقود السياحة المحلية، والرياض الأعلى إنفاقاً

الحجم

مكة المكرمة الأعلى زيارة، والرياض الأعلى إنفاقاً

الإنفاق للزيارة

زائر الرياض ينفق أكثر بسبب الأعمال والترفيه

قبل اختيار الموقع

نوع الطلب في المنطقة يحدد المفهوم المناسب



مسار المستثمر: من الفكرة إلى الموقع في أربع مراحل

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
1 الفكرة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسة طلب وموقع ونموذج تشغيل	أساس طلبات الترخيص والتمويل
2 الترخيص السياحي	وزارة السياحة	ترخيص مرفق ضيافة أو نشاط سياحي	بلغت المرافق المرخصة 5,937 في 2025
3 السجل والاستثمار	وزارتا التجارة والاستثمار	سجل تجاري أو ترخيص استثمار	يشمل المستثمر المحلي والأجنبي
4 الموقع والتطوير	البلديات وجهات تطوير الوجهات	موقع مرخص ومخططات معتمدة	تتوزع الزيارات على أربع مناطق رئيسة

مسار المستثمر: من التمويل إلى التسويق، وكل جهة تطلب أرقاماً موثقة

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
5 التمويل	صندوق التنمية السياحي	ملف تمويل ودراسة جدوى	أعلن الصندوق 2.9 مليار ريال في 2025
6 التشغيل والتصنيف	وزارة السياحة	معايير التصنيف والجودة	بلغ متوسط الإشغال 55.3% في 2025
7 التسويق والتوزيع	الهيئة السعودية للسياحة	حملات وشراكات ومنصات حجز	استقبلت المملكة 29.3 مليون وافد في 2025

الدالة دراسة الجدوى هي الوثيقة المشتركة التي تطلبها جهات الترخيص والتمويل، وجودتها تحدد سرعة الانتقال إلى التشغيل

مخاطر الطلب: فائض العرض والموسمية وتركز الأسواق

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
فائض العرض الفندقي	مرتفع	ضغط على الأسعار والإشغال	التركيز على المفاهيم المتخصصة والضيافة المرنة
موسمية الطلب	مرتفع	تذبذب الإيرادات بين المواسم	تنويع شرائح الطلب وبرامج خارج المواسم
الاعتماد على السياحة الدينية	متوسط	تركز الطلب في مواسم ومواقع محددة	مزج الطلب الديني بالعائلي والأعمال
تراجع الطلب من دول الخليج	متوسط	انخفاض شريحة قريبة ومتكررة	استهداف آسيا وأوروبا الأسرع نمواً

مخاطر التشغيل والمنافسة والربط الدولي

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
تكلفة التشغيل والعمالة	متوسط	ضغط على الهوامش	أتمتة التشغيل وتدريب الكوادر المحلية
منافسة المشاريع الكبرى	متوسط	صعوبة المنافسة في الإقامة الفاخرة	التكامل معها بخدمات مساندة لا منافستها
تقلب الطيران والربط الدولي	منخفض	تأثر الطلب الوافد	التركيز على الأسواق ذات الربط المباشر

الخلاصة المخاطر تختلف في حدتها من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو ما يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

05

الجدوى

كيف تتحول الفرصة السياحية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل

من الفرصة السياحية إلى قرار استثماري مبني على أرقام مُختبرة

الفرصة	دراسة الجدوى	الترخيص والتمويل	التشغيل
01 جدوى المطاعم والتجارب دراسة الطلب في الوجهة ومتوسط الإنفاق ونقطة التعادل	02 جدوى الضيافة مقارنة الفندق بالشقق المخدومة ونمذجة الإشغال والسعر	03 دراسات الوجهات والفعاليات الطلب الموسمي وخارج المواسم وسيناريوهات الإيراد	04 النموذج المالي وملف التمويل تجهيز الدراسة وفق متطلبات صندوق التنمية السياحي

مع ارتفاع الغرف المرخصة 25.4% وتراجع الأسعار، صار اختيار المفهوم والموقع الصحيح قبل البناء هو الفارق بين مشروع رابح ومتعثر

الخطوة التالية حدّدوا الفرصة التي تهكمكم، ونبدأ معكم بتقييم أولي لجدواها

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

وزارة السياحة

mt.gov.sa | التقرير الإحصائي السنوي 2025 الصادر في يونيو 2026

أرقام وصحف اليوم وعكاظ

ملخصات تفصيلية للتقرير الإحصائي السنوي

الاستراتيجية الوطنية للسياحة

مستهدفات 2030 للزيارات والوافدين والمساهمة في الناتج

صندوق التنمية السياحي

TOURISE استثمارات 2025 المعلنة في منتدى

وكالة الأنباء السعودية

spa.gov.sa | إعلانات التقرير السنوي وتصريحات الوزير

المنهجية

عدد السياح 2024 محسوب من نسبة النمو المعلنة. الحصص ومتوسطات الإنفاق ومعدلات النمو المطلوبة محسوبة من الأرقام المعلنة. مساهمة 2025 في الناتج من ملخص التقرير، والمعتمد رسمياً 4.9% لعام 2024. لا تتوفر أحجام سوق رسمية لكل شريحة

حدّثة البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأغلبها من التقرير الإحصائي السنوي لعام 2025

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة جدوى مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار



لنحوّل الفرصة إلى قرار مدروس

في قطاع يتجاوز إنفاقه 300 مليار ريال سنوياً، الأفضلية للقرارات المبنية على أرقام مُختبرة

[طلب دراسة الجدوى](#)

0531110168

aljdwa.com