

تقرير قطاعي

القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

قراءة اقتصادية في النمو والفرص للفترة 2017-2025 ومستهدفات 2030

أكتوبر 2026

منقول
عبر
afaqb.co



ثلاث رسائل للمستثمر الاجتماعي في القطاع غير الربحي السعودي

10

مليارات ريال سقف الإسناد

عقود حكومية تحوّل المنظمات إلى
مقدمي خدمات

تجاوز إسناد الخدمات الحكومية إلى القطاع
مليار ريال في النصف الأول من 2025

430+

مليار ريال أصول وقفية

ثروة وقفية تبحث عن
إدارة استثمارية

أكثر من 4,500 محفظة وقفية، وبلغت
أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية 2.5
مليار ريال

1.4%

من الناتج المحلي في 2025

%قطاع يتسارع نحو مستهدف 5

ارتفعت المساهمة من 0.99% في
2024، وتبقى فجوة 3.6 نقاط حتى
مستهدف 2030

الأولوية الأوقاف الاستثمارية، وإسناد الخدمات الحكومية، ونماذج الاستدامة المالية للجمعيات، ويبقى الأثر والعائد رهناً بأرقام كل مشروع

01

أداء القطاع

الحجم الاقتصادي، والمنظمات، والتطوع، والعطاء

7,200+

منظمة غير ربحية بنهاية 2025

مساهمة القطاع ترتفع إلى 1.4%، والوصول إلى 5% يتطلب مضاعفتها أكثر من ثلاث مرات

90%

رضا المستفيدين عن
خدمات القطاع

97%

من المنظمات تدعم
الأولويات التنموية

76.2%

من إنفاق القطاع موجّه للتنمية
في 2025

141

ألف موظف في القطاع، 0.80%
من القوى العاملة

مؤشرات الحجم المالي للقطاع مليار ريال

قياسان مستقلان عن نسبة المساهمة في الناتج ولا يُجمعان معهما

48

مساهمة الأوقاف، وفق الهيئة
العامة للأوقاف

47

إنفاق المنظمات غير الربحية،
وفق الهيئة العامة للإحصاء

مساهمة المنظمات غير الربحية في الناتج المحلي

نمو نسبي تجاوز 41% في عام واحد
5%

0.99%

2024

1.4%

2025

مستهدف
2030

عدد المنظمات غير الربحية تضاعف أكثر من أربع مرات منذ 2017

المنظمات غير الربحية المسجلة منظمة

نمو تراكمي بلغ 341.97% مقارنة بخط الأساس

4,060

جمعية أهلية من أصل 4,917 كياناً في

منتصف 2024

499

صندوقاً عائلياً

358

مؤسسة أهلية

1,700

2017

5,700

2024

7,200+

2025

التطوع تجاوز مستهدف المليون، والقيمة الاقتصادية للتطوع للفرد ارتفعت أكثر من ثلاث مرات

1.2

مليار ريال عائد اقتصادي للتطوع
في 2024

59

مليون ساعة تطوعية موثقة
في 2024

185

ألف متطوع في خدمة ضيوف
الرحمن 2025

552

ألف فرصة تطوعية في 2025

القيمة الاقتصادية للتطوع للفرد ريال

وفق منهجية المنصة الوطنية، وارتفعت إلى 3.3 أضعاف خلال عامين

92.41

2023

305

2025

عدد المتطوعين مليون متطوع

تجاوز المستهدف السنوي بنسبة 70% في 2025

1.7

1.0

0.05

2018

المستهدف
السنوي

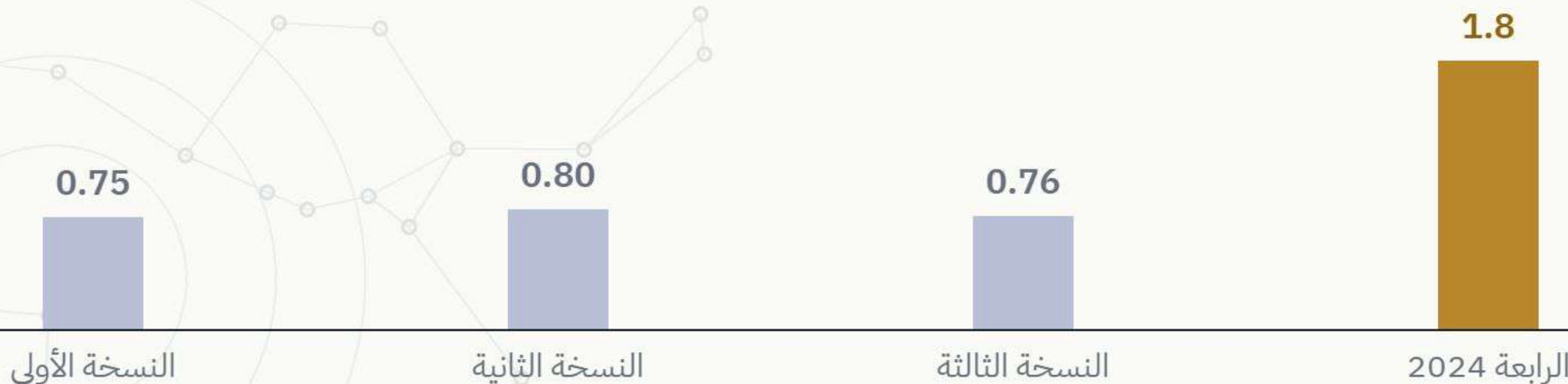
2025

المصدر: المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، التقرير السنوي 2025؛ وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، المنصة الوطنية للعمل التطوعي (2023 و2024)؛
رقم 2018 من تصريح الرئيس التنفيذي للمركز

العطاء الرقمي يتسارع: منصة إحسان تجاوزت 4.5 مليار ريال في عام 2025 وحده

4.8	330	4.5	14
مليون مستفيد حتى 2025	مليون عملية تبرع تراكمية	مليار ريال في 2025 عبر 135 مليون عملية	مليار ريال تبرعات تراكمية منذ إطلاق المنصة

الحملة الوطنية للعمل الخيري حسب النسخة مليار ريال
تضاعفت حصيلة الحملة أكثر من مرتين في نسختها الرابعة



02

الممكنات والحوكمة

مستهدفات الرؤية، والإسناد الحكومي، ومنظومة الإشراف والثقة

10

مليارات ريال سقف إسناد الخدمات الحكومية

مؤشرات المشاركة تجاوزت مستهدفاتها، والمساهمة الاقتصادية هي الفجوة الأكبر



مؤشرات المشاركة تجاوزت مستهدفاتها، والمساهمة الاقتصادية هي الفجوة الأكبر (تابع)

المؤشر ووحدة	المتحقق المستهدف قيمة سابقة	المتحقق 2025	مستهدف 2030	قيمة سابقة
المنظمات الداعمة للأولويات التنموية	نسبة مئوية، والسابق لعام 2024	97%	—	92%
رضا المستفيدين	نسبة مئوية، والسابق لعام 2024	90%	—	89%

الدالة المساهمة الاقتصادية تبلغ 28% فقط من مستهدف 2030، وهذه الفجوة هي مساحة النمو الأكبر للمشاريع والأوقاف ذات العائد

الإسناد الحكومي والحوكمة يحوّلان القطاع إلى شريك قابل للتعاقد

1+

مليار ريال إسناد في النصف الأول من 2025

6.01

مليار ريال عقود إسناد في 2023، بنمو
%تجاوز 100

10

مليارات ريال سقف الإسناد منذ انطلاقه

منظومة الثقة والإفصاح

16,000+

ترخيص لجمع التبرعات في 2025

3,565

قائمة مالية معتمدة في 2025

3,814

منظمة أفصحت عن المستفيد الحقيقي

32

جهة حكومية للإشراف الفني

الخدمات الحكومية المحصورة للإسناد خدمة

ارتفعت 67% في عام واحد

1,400

840

2022

2023

03

الفرص الاستثمارية

فرص تقودها الأوقاف والإسناد ونماذج الاستدامة المالية

14

فرصة مدعومة بمؤشرات رسمية

ثماني فرص تقودها الأوقاف والإنساد والعطاء المنظم

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم النجاح
الأوقاف الاستثمارية	430+ مليار ريال أصول القطاع الوقفي	أكثر من 4,500 محفظة وقفية	جودة الأصول وحوكمة النظارة
الصناديق الاستثمارية الوقفية	2.5 مليار ريال أصول 41 صندوقاً	ارتفعت من نحو نصف مليار في 2023	أداء مدير الصندوق والسيولة
إنساد الخدمات الحكومية	10 مليارات ريال سقف الإنساد	خدمات محصورة بلغت 1,400 في 2023	القدرة التشغيلية والتسعير
الاستثمار الاجتماعي للجمعيات	0.5 مليار ريال صندوق أسوة للاستثمار	أربعة نماذج استثمار اجتماعي معتمدة	نموذج الإيرادات والمخاطر

ثماني فرص تقودها الأوقاف والإنساد والعطاء المنظم (تابع)

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم النجاح
جمع التبرعات الرقمي	4.5 مليار ريال عبر إحسان في 2025	عبر 135 مليون عملية في عام واحد	الثقة والتقارير الدورية
التطوع الاحترافي	305 ريالات القيمة الاقتصادية للتطوع للفرد	فرص تطوعية بلغت 552 ألفاً في 2025	إدارة المتطوعين وقياس الساعات
خدمة ضيوف الرحمن	185 ألف متطوع في 2025	شراكات موسمية مع الجهات الحكومية	التشغيل الموسمي والجودة
الصناديق العائلية والمؤسسات الأهلية	857 كياناً في منتصف 2024	منها 499 صندوقاً عائلياً و358 مؤسسة	الحوكمة واستدامة الموارد

الأوقاف الاستثمارية: أصول تتجاوز 430 مليار ريال وأدوات استثمار تنمو بسرعة

31,865

وقفاً محصوراً في المملكة

11+

مليار ريال أصول
المحافظ الوقفية

430+

مليار ريال أصول
القطاع الوقفي

لماذا الآن

تضاعفت أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية خمس مرات تقريباً منذ 2023، وجمعت منصة «وقفي» نحو 650 مليون ريال في عام واحد

ما يحسم النجاح

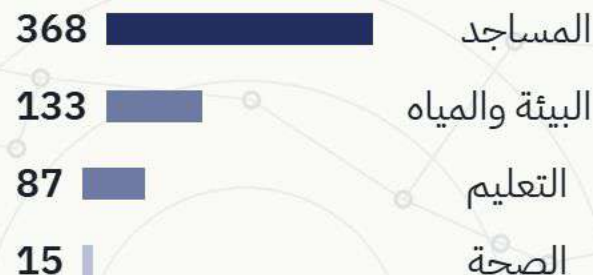
جودة الأصل العقاري أو المالي، وكفاءة النظارة، وتكلفة الإدارة

قبل الالتزام برأس المال

دراسة جدوى للأصل الوقفي تقيس العائد المستدام، وتحدد مصارف الربح بوضوح

مصارف الأوقاف 2025 مليون ريال

من إجمالي مصارف يقارب 2 مليار ريال



أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية

مليار ريال

من 24 صندوقاً إلى 41



خمس خيارات لتوظيف الأصل الوقفي، لكل منها توازن مختلف بين العائد والسيولة والمخاطر

الأداة	السيولة	المخاطر	متطلبات الإدارة	مؤشر مرجعي
العقار المدر للدخل	منخفضة	متوسطة، مرتبطة بدورات السوق	نظارة وإدارة أملاك	أحد المكونات الرئيسية لأصول القطاع الوقفي
الصناديق الاستثمارية الوقفية	مرتفعة نسبياً	حسب استراتيجية الصندوق	منخفضة، يديرها مدير مرخص	يضم القطاع 41 صندوقاً بأصول 2.5 مليار ريال
المحافظ الوقفية	متوسطة	حسب السياسة الاستثمارية	متوسطة، مدير محفظة	أصول تتجاوز 11 مليار ريال

خمسة خيارات لتوظيف الأصل الوقفي، لكل منها توازن مختلف بين العائد والسيولة والمخاطر (تابع)

الأداة	السيولة	المخاطر	متطلبات الإدارة	مؤشر مرجعي
الحصص في الشركات	متوسطة إلى منخفضة	مرتبطة بأداء الشركة	تمثيل في مجالس الإدارة	أحد المكونات الرئيسية لأصول القطاع الوقفي
المشاريع الاجتماعية التشغيلية	منخفضة	مرتفعة، تشغيلية	عالية، إدارة نشاط قائم	صندوق أسوة بنصف مليار ريال لدعمها

سؤال مجلس النظارة ما الربيع السنوي المستدام القابل للصرف دون تآكل الأصل؟ وهو ما تجيب عنه دراسة الجدوى ونمذجة العائد قبل اختيار الأداة

إسناد الخدمات الحكومية: عقود بمليارات الريالات تبحث عن منظمات مؤهلة

1,400

خدمة محصورة في 2023

6.01

مليار ريال عقود في 2023

10

مليارات ريال سقف الإسناد

لماذا الآن

تضاعفت قيمة عقود الإسناد في 2023 إلى 6.01 مليار ريال، وارتفع عدد الخدمات المحصورة 67% في عام واحد

ما يحسم النجاح

القدرة التشغيلية، وتسعير الخدمة بتكلفتها الحقيقية، والالتزام بمؤشرات الأداء

قبل الالتزام برأس المال

دراسة التكلفة لكل مستفيد، واختبار جاهزية المنظمة قبل التقدم للمنافسات

متطلبات التأهل للإسناد

وفق إجراءات المركز الوطني

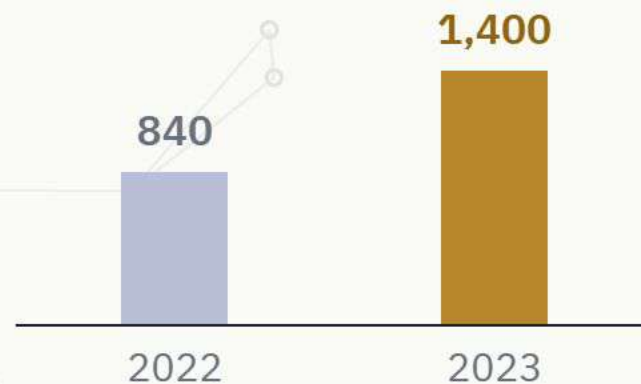
1 التسجيل في المنصات المرتبطة بالتعاقد

2 تقييم جاهزية المنظمة للإسناد

3 برامج التأهيل لدخول المنافسات

الخدمات الحكومية المحصورة للإسناد خدمة

67% نمو



الاستدامة المالية للجمعيات: من الاعتماد على التبرع إلى الدخل المستدام

لماذا الآن

أطلق صندوق «أسوة للاستثمار» بنصف مليار ريال وأربعة نماذج للاستثمار الاجتماعي، ويتيح صندوق إحسان الوقفي صرف الربح على أكثر من 1,700 جمعية

ما يحسم النجاح

اختيار نشاط مدّر للدخل يتوافق مع رسالة الجمعية، والفصل المحاسبي، وكفاءة الإدارة

قبل الالتزام برأس المال

دراسة جدوى للمشروع الاستثماري للجمعية، وتحليل أثره في امتثالها وتصنيفها

0.5

مليار ريال صندوق
أسوة للاستثمار

4

نماذج استثمار
اجتماعي معتمدة

76.2%

من إنفاق القطاع تنموي
في 2025

مصادر دخل الجمعية

تنويع المصادر يقلل الاعتماد على المواسم

مصدر الدخل	الحجم المرجعي	الاستقرار	ما يتطلبه
التبرعات الفردية	تبرعات إحسان 4.5 مليار ريال في 2025	موسمي ومتذبذب	ترخيص جمع التبرعات
الإسناد الحكومي	سقف تراكمي 10 مليارات ريال	مستقر خلال مدة العقد	التأهل للمنافسات
الربح الوقفي	أصول وقفية تتجاوز 430 مليار ريال	مستقر ومتجدد	أصل مدّر ونظارة كفؤة
الاستثمار الاجتماعي	صندوق أسوة بنصف مليار ريال	متوسط	نموذج إيرادات
المنح المؤسسية	مليار ريال صناديق الدعم والمؤسسات المانحة	متفاوت	مدرسي ملفات منح وقياس أثر

المصدر: المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي (صندوق أسوة ونماذج الاستثمار الاجتماعي)؛ منصة إحسان (صندوق إحسان الوقفي)؛ الهيئة العامة للأوقاف. تقييم الاستقرار تحليلي

ست فرص إضافية في خدمات القطاع وبنيته المؤسسية

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم النجاح
الأوقاف الرقمية	650 مليون ريال جمعتها منصة وقفي في عام	أطلقت الهيئة 23 خدمة رقمية جديدة	الثقة والتسويق والرسوم
خدمات الحوكمة والامتثال	3,565 قائمة مالية معتمدة في 2025	أفصحت 3,814 منظمة عن المستفيد الحقيقي	الاعتماد المهني والتسعير
قياس الأثر الاجتماعي	76.2% إنفاق تنموي من إجمالي الإنفاق	الإنفاق التنموي يحتاج إثباتاً موثقاً لأثره	المنهجية وجودة البيانات

ست فرص إضافية في خدمات القطاع وبنيته المؤسسية (تابع)

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم النجاح
تأهيل الكوادر وتوظيفها	141 ألف موظف في القطاع	النسبة 0.80% مقابل مستهدف 1.1% في 2030	الرواتب والاستبقاء
المؤسسات المانحة العائلية	499 صندوقاً عائلياً في 2024	أدوات لتنظيم العطاء العائلي واستدامته	الحوكمة بين الأجيال
خدمات المناطق الأقل تغطية	1.72% حصة الحدود الشمالية من المنظمات	خمس مناطق لا تتجاوز حصة كل منها 3% من الإجمالي	الطلب المحلي والتمويل

04

من الفرصة إلى القرار

الأولويات والمناطق والممكنات ومسار التأسيس والمخاطر

5

مناطق لا تتجاوز حصة كل منها 3% من المنظمات

أربع فرص تجمع بين حجم التمويل وسهولة الدخول

دخول أسهل رأس مال أقل ومتطلبات أوضح

دخول أصعب رأس مال وخبرة أعلى

أولوية الآن

تمويل قائم وطلب حكومي ومتطلبات يمكن استيفائها

الصناديق الوقفية قياس الأثر خدمات الحوكمة

إسناد الخدمات الحكومية

جاذبية
أعلى
تمويل أكبر

فرص استراتيجية

حجم كبير يتطلب رأس مال وخبرة أو شريكاً متخصصاً

الاستثمار الاجتماعي خدمة ضيوف الرحمن

الأوقاف الاستثمارية الكبرى

فرص متخصصة

أحجام أصغر بدخول أسهل تناسب المنظمات المتوسطة

الأوقاف الرقمية التطوع الاحترافي تأهيل الكوادر

جمع التبرعات الرقمي

جاذبية أدنى
تمويل أصغر

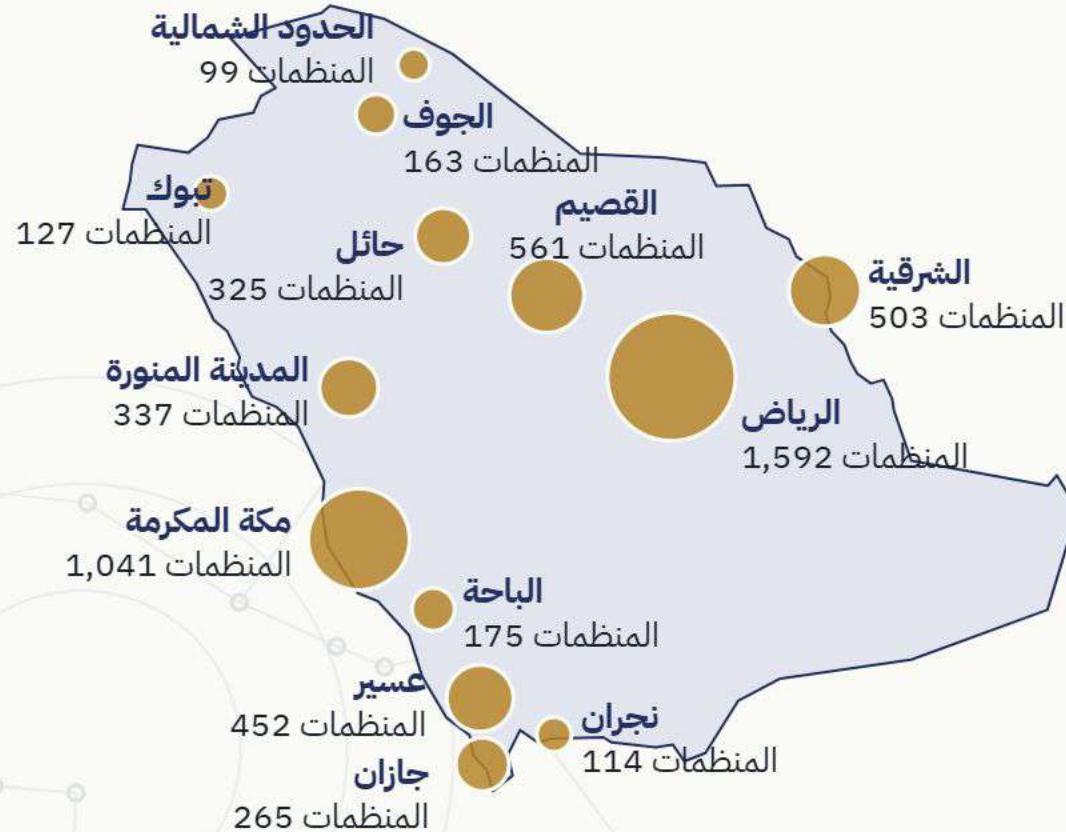
فرص انتقائية

تحتاج ميزة واضحة أو علاقة قائمة قبل الدخول

المؤسسات العائلية المناطق الأقل تغطية

الجاذبية: حجم التمويل المتاح والطلب الحكومي والمجتمعي. سهولة الدخول: رأس المال والمتطلبات التنظيمية والكفاءات

ثلاث مناطق تضم أكثر من نصف المنظمات، ومناطق أخرى أقل تغطية



التركز الحالي

الرياض ومكة المكرمة والقصيم تضم 56% من المنظمات غير الربحية، والرياض وحدها تفوق ثماني مناطق مجتمعة

الفجوة

خمس مناطق لا تتجاوز حصة كل منها 3% من الإجمالي، ما يعني خدمات مجتمعية أقل تغطية

قبل اختيار الموقع

حجم الاحتياج المحلي، ووجود جهات مانحة وشركاء، وتكلفة التشغيل

منظومة تمويل وإشراف ومنصات رقمية تخفّض مخاطر العمل في القطاع

4.5	0.5	10
مليار ريال تبرعات عبر إحسان في 2025	مليار ريال صندوق أسوة للاستثمار الاجتماعي	مليارات ريال سقف إسناد الخدمات الحكومية
16,000+	32	41
ترخيص لجمع التبرعات في 2025	جهة حكومية للإشراف الفني على المنظمات	صندوقاً استثمارياً وقفياً بأصول 2.5 مليار ريال

المنصات الرسمية إحسان للتبرع، والمنصة الوطنية للعمل التطوعي، ووقفى للأوقاف، وجميعها تتيح تتبعاً موثقاً للمساهمات

سبع مراحل من الفكرة إلى الأثر الموثق، وكل جهة تطلب أرقاماً واضحة

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
1 الفكرة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسة احتياج وأثر واستدامة	أساس طلبات المنح والإسناد والوقف
2 التسجيل والترخيص	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	تسجيل جمعية أو مؤسسة أو صندوق	تجاوزت المنظمات 7,200 بنهاية 2025
3 الإشراف الفني	الجهة الحكومية المختصة	برامج متوافقة مع الأولويات	تشرف فنياً 32 جهة حكومية
4 التمويل والمنح	إحسان وصناديق الدعم	ترخيص جمع التبرعات	صدر أكثر من 16 ألف ترخيص في 2025

سبع مراحل من الفكرة إلى الأثر الموثق، وكل جهة تطلب أرقاماً واضحة (تابع)

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
5 الوقف والاستدامة	الهيئة العامة للأوقاف	تأسيس وقف أو صندوق وقفي	يضم القطاع 41 صندوقاً استثمارياً وقفياً
6 الإسناد الحكومي	الجهات الحكومية والمركز	التأهل للمنافسات	سقف الإسناد 10 مليارات ريال
7 الإفصاح وقياس الأثر	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	قوائم مالية وتقارير أثر	اعتمدت 3,565 قائمة مالية في 2025

الدالة دراسة الجدوى وقياس الأثر هما الوثيقتان اللتان تطلبهما جهات المنح والإسناد والأوقاف، وجودتهما تحدد سرعة الحصول على التمويل

سبعة مخاطر يجب أن يجيب عنها أي مشروع غير ربحي قبل التمويل

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
الاعتماد على التبرعات الموسمية	مرتفع	تذبذب الإيرادات وتركزها في مواسم محددة	بناء دخل وقفي واستثماري مستدام
ضعف قياس الأثر	مرتفع	صعوبة إقناع المانحين وجهات الإسناد	منهجية قياس أثر موثقة منذ البداية
متطلبات الحوكمة والامتثال	متوسط	مخالفات تؤثر في التصنيف والتمويل	أنظمة مالية وإفصاح منتظم
تركز الأصول الوقفية في العقار	متوسط	حساسية الريع لدورات السوق العقاري	تنويع الأصول عبر الصناديق والمحافظ

سبعة مخاطر يجب أن يجيب عنها أي مشروع غير ربحي قبل التمويل (تابع)

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
مخاطر عقود الإسناد	متوسط	خسائر عند تسعير الخدمة دون تكلفتها	دراسة التكلفة لكل مستفيد قبل التعاقد
استقطاب الكفاءات واستبقاؤها	متوسط	ارتفاع دوران الموظفين	سّلم رواتب تنافسي وتطوير مهني
تكرار البرامج بين المنظمات	منخفض	تشتت الموارد وضعف الأثر	التخصص والشراكات بين المنظمات

الخلاصة المخاطر تختلف في حدتها من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الإطلاق هو ما يفصل المشروع المستدام عن المتعثر

05

الجدوى

كيف تتحول الفكرة إلى مشروع مستدام وأثر موثق

من الفكرة إلى مشروع مستدام وأثر موثق



01

جدوى المشاريع الوقفية

تقييم الأصل الوقفي والعائد
المستدام ومصارف الربح

02

نماذج الاستدامة المالية

تصميم مشاريع مدرة للدخل
تتوافق مع رسالة المنظمة

03

ملفات المنح والإسناد

تجهيز الدراسات وفق متطلبات
الجهات المانحة والمنافسات

04

قياس الأثر الاجتماعي

مؤشرات وأدوات تثبت الأثر
للمانحين وجهات الإشراف

بلغ الإنفاق التنموي 76.2% من إنفاق القطاع في 2025، وتحويله إلى أثر موثق يتطلب دراسة مسبقة وقياساً منهجياً

الخطوة التالية حدّدوا المشروع أو الوقف الذي تخططون له، ونبدأ معكم بتقييم أولي لجدواه وأثره

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
ncnp.gov.sa | التقرير السنوي 2025، وتحديثات النمو الشهرية، وبيانات الإسناد

الهيئة العامة للأوقاف

أصول القطاع الوقفي والصناديق والمحافظ ومصارف الأوقاف

«المنصة الوطنية للعمل الخيري» إحصاء
التبرعات السنوية والتراكمية والحملات الوطنية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
المنصة الوطنية للعمل التطوعي

التقرير السنوي لرؤية السعودية 2030
مؤشرات 2024

وكالة الأنباء السعودية والصحف المحلية
spa.gov.sa | تصريحات رسمية نُقلت عن الجهات أعلاه

المنهجية

نسبة المساهمة في الناتج وفق المركز الوطني. إنفاق المنظمات
ومساهمة الأوقاف قياساً مستقلاً عن نسبة المساهمة في الناتج ولا
يُجمعان معها. نسب النمو والمضاعفات محسوبة من الأرقام المعلنة.
إطار خيارات الأصل الوقفي ومصادر دخل الجمعية تقييم نوعي تحليلي

حدّث البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأغلبها من التقرير السنوي للمركز لعام
2025 الصادر في يونيو 2026

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً.
يُنصح بدراسة جدوى مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار



لنحوّل الفكرة إلى أثر مستدام

في قطاع يستهدف رفع مساهمته إلى 5% من الناتج، الأفضلية للمشاريع المبنية على دراسة وأثر موثق

طلب دراسة الجدوى

0531110168

aljdwa.com