

تقرير قطاعي

القطاع الرياضي في المملكة العربية السعودية

قراءة اقتصادية في النمو والفرص للفترة 2016-2025 ومستهدفات 2030 و 2034

منقول
عبر
afaqb.co



أكتوبر 2026

نافذة الدخول الأفضل للقطاع الخاص هي السنوات الثلاث المقبلة، قبل اكتمال موجة الاستضافات

الوضع	قطاع ينمو بسرعة وبطلب مجتمعي قائم	ارتفعت القيمة السوقية من 5 مليارات ريال في 2018 إلى 32 ملياراً في 2025، % بنمو سنوي مركب يقارب 30%، وبلغت ممارسة البالغين 59.1
التحدي	النمو تقوده الدولة، وحصة القطاع الخاص 15% فقط	بلوغ 80 مليار ريال في 2030 يتطلب نمواً سنوياً يقارب 20%، مع فجوات واضحة في ممارسة الإناث عند 43.1% والأطفال عند 19% فقط
الاستجابة	أربع فرص تتقدم الأولويات	المراكز والصالات، وأكاديميات الناشئين، والرياضة النسائية، وتشغيل المنشآت، بدخول مرحلي يواكب جدول الاستضافات حتى 2034
التوصية	البدء بمشاريع متوسطة الحجم في 2026-2027 تبني سجلاً تشغيلياً موثقاً، ثم التوسع حول الفعاليات الكبرى وأصول ما بعد البطولات	

01

أداء القطاع

الحجم الاقتصادي، والممارسة المجتمعية، وتخصيص الأندية، والاستضافات الكبرى

4,300+

منشأة رياضية في 2025

القيمة السوقية للقطاع الرياضي بلغت 32 مليار ريال، والمستهدف 80 ملياراً بحلول 2030

15%

مساهمة القطاع الخاص في
الاقتصاد الرياضي 2025

4,300+

منشأة رياضية في 2025

1.7

مليار ريال دعم الأندية لموسم
2024-2025

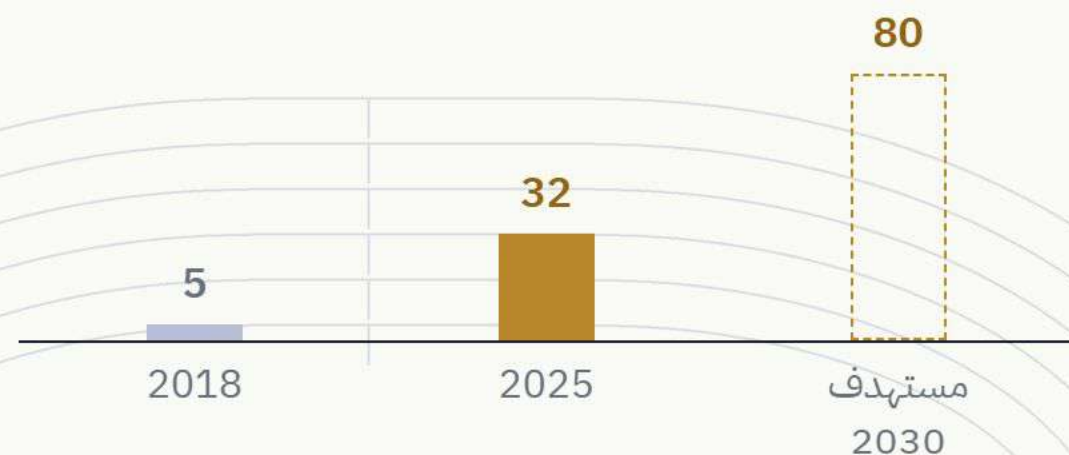
74

مشروعاً لتطوير المدن الرياضية

مساهمة القطاع في الناتج المحلي مليار ريال

نمو 170% خلال ثلاث سنوات

القيمة السوقية للقطاع الرياضي مليار ريال
نمو يتجاوز ستة أضعاف منذ 2018، ومقياس أوسع من المساهمة في الناتج

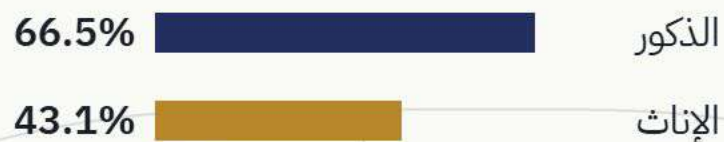


المصدر: وزارة الرياضة (المساهمة في الناتج 2016 و2019، والقيمة السوقية 2025 ومستهدف 2030)؛ وزارة الاستثمار (قيمة 2018)؛ بنك التنمية الاجتماعية (المنشآت 2025)

ممارسة البالغين للنشاط البدني تجاوزت مستهدف 2027، والفجوة لدى الإناث والأطفال

42	37.8%	57.1%	19%
ألف طالب وطالبة في دوري المدارس	النشاط الترفيهي غير المرتبط بالعمل	نشاط التنقل كالمشي والدراجات	من الأطفال 5-17 سنة يحققون النشاط الموصى به

الممارسة حسب الجنس 2025 فجوة 23.4 نقطة بين الذكور والإناث



البالغون الممارسون 150 دقيقة أسبوعياً فأكثر تخطت النسبة مستهدف 2025 البالغ 55% للبالغين



تخصيص الأندية ينتقل من الكيانات الكبرى إلى المستثمرين من القطاع الخاص

8	أندية انتقلت لكيانات كبرى في 2023	14	نادياً طُرحت للتخصيص في 2024	3	أندية حُصّصت بالطرح العام في 2025	5	أندية مطروحة في 2026
---	-----------------------------------	----	------------------------------	---	-----------------------------------	---	----------------------

مراحل مشروع الاستثمار والتخصيص للأندية الرياضية

المرحلة	السنة	ما حدث
المرحلة الأولى	2023	نقل ثمانية أندية إلى صندوق الاستثمارات العامة وجهات تطوير تنمية
المرحلة الثانية	2024	طرح 14 نادياً أمام المستثمرين المحليين والدوليين
أول طرح عام	2025	تخصيص الزلفي والخلود والأنصار ونقل ملكيتها لمستثمرين
المرحلة الثالثة	2026	طرح خمسة أندية جديدة، وبيع 70% من الهلال للمملكة القابضة، وانتقال كامل حصص النصر والاتحاد والأهلي إلى الصندوق

عقد من الاستضافات الكبرى يرسم طلباً ممتداً على المنشآت والخدمات

5

مدن مستضيفة و10 مدن داعمة

230

ألف غرفة فندقية في
ملف الاستضافة

132

مقر تدريب مقترحاً للمنتخبات

15

ملعباً لكأس العالم 2034، منها
11 جديداً

جدول الاستضافات المعلنة

ديسمبر 2026

الألعاب الآسيوية
للصالات
والفنون القتالية
في الرياض

2027

كأس آسيا لكرة القدم
ثلاثة ملاعب جديدة
جاهزة لها

2029

الألعاب الآسيوية
الشتوية
في تروجينا ضمن نيوم

2034

الألعاب الآسيوية
وكأس العالم
أكبر نسخة تُنظَّم في
دولة واحدة

2025-2034

جولة بطولة العالم
للرايات
عشر سنوات متتالية

02

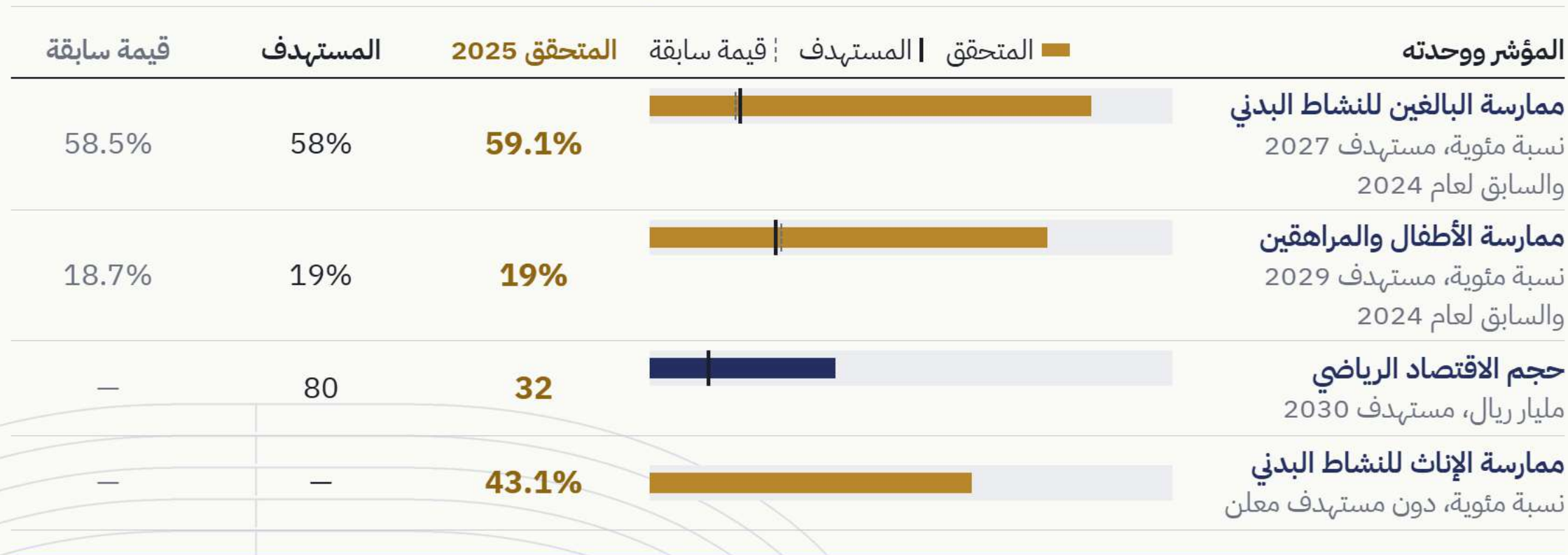
الممكنات والمستهدفات

مستهدفات جودة الحياة، ومنظومة الترخيص والدعم، والطلب الاستثماري المسجل

27

رياضة متاحة للترخيص عبر منصة نافس

مؤشرات الممارسة بلغت مستهدفاتها مبكراً، والحجم الاقتصادي هو الفجوة الأكبر



الدالة الاقتصاد الرياضي عند 40% من مستهدف 2030، والفرق البالغ 48 مليار ريال يُبنى بمشاريع القطاع الخاص التي لا تتجاوز مساهمتها 15% اليوم

منظومة ترخيص ودعم وأنظمة جديدة تفتح القطاع أمام القطاع الخاص

268	1,950	27
ترخيص أكاديمية رياضية	ترخيص مركز رياضي منذ إطلاق المنصة	رياضة متاحة للتعليم عبر منصة نافس
15%	74	1.7
مساهمة القطاع الخاص، ومساحة نمو واسعة	مشروعاً لتطوير المدن الرياضية	مليار ريال دعم الأندية لموسم 2024-2025

نظام الرياضة أقر مجلس الوزراء نظام الرياضة في نوفمبر 2025 لتنظيم المرافق والأنشطة الرياضية، وتتكامل منصة نافس مع وزارات التجارة والاستثمار والبلديات ومبادرات منشآت

الطلب الاستثماري يتحول إلى صفقات: مخرجات منتدى الاستثمار الرياضي 2026

103	طلبات استثمار مسجلة في المنتدى	144	اهتماماً استثمارياً	70+	اتفاقية وشراكة محلية ودولية	20	فرصة استثمارية ذات أولوية أعلنتها وزارة الاستثمار
أبرز المشاريع والمبادرات المعلنة				قنوات الدخول الرسمية للمستثمر			
1+	مليار ريال استثمارات مدينة الدمام الرياضية	القناة		الغرض		منصة نافس	
700	مليون ريال صندوق استثماري رياضي جديد	مسار تخصيص الأندية		تراخيص المراكز والأكاديميات والأندية الخاصة		وزارة الاستثمار	
2,000	فرصة وظيفية تستهدف اتفاقية للتأهيل	منصة سنوية للصفقات والشراكات		مراكز أعمال متخصصة لقطاع الرياضة		منتدى الاستثمار الرياضي	
15+	مليون ريال فعاليات رياضية في المنطقة الشرقية	مدن		موارد مخصصة للاستثمار الرياضي			

المصدر: منتدى الاستثمار الرياضي 2026 كما نشرته أخبار 24 والشرق الأوسط؛ وزارة الاستثمار (الفرص ذات الأولوية، 2025)؛ وزارة الرياضة (منصة نافس ومسار التخصيص)

03

الفرص الاستثمارية

فرص تقودها فجوات الممارسة والتخصيص والاستضافات

13

فرصة مدعومة بمؤشرات رسمية

ثماني فرص تقودها فجوات الممارسة والتخصيص والاستضافات

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
المراكز والصالات الرياضية	4,300+ منشأة رياضية في 2025	نسبة الممارسة 59.1% في 2025	الموقع والعضويات والاحتفاظ
أكاديميات الناشئين	19% ممارسة الأطفال 5-17 سنة	أغلب الأطفال لا يحققون النشاط الموصى به	المدربون المعتمدون والسلامة
الرياضة النسائية	43.1% ممارسة الإناث 2025	مقابل 66.5% لدى الذكور	المرافق المخصصة والبرامج
الاستحواذ على الأندية	5 أندية مطروحة في 2026	بعد تخصيص ثلاثة أندية بالطرح العام	الالتزامات والإيرادات التجارية

ثماني فرص تقودها فجوات الممارسة والتخصيص والاستضافات (تابع)

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
الفعاليات والبطولات	15	ملعباً لكأس العالم 2034	منها 11 ملعباً جديداً
السياحة الرياضية والضيافة	230	ألف غرفة في ملف 2034	عشر مدن داعمة للاستضافة
تشغيل المنشآت وصيانتها	74	مشروعاً لتطوير المدن الرياضية	أغلب المدن الرياضية بعمر 35-45 عاماً
مراكز التدريب والمعسكرات	132	مقر تدريب مقترحاً	بينها 72 ملعباً مخصصاً للمعسكرات
			الاستخدام بعد البطولات

المراكز والأكاديميات الرياضية: طلب قائم وفجوات واضحة لدى الإناث والأطفال

19%

ممارسة الأطفال 5-
17 سنة

43.1%

ممارسة الإناث 2025

4,300+

منشأة رياضية في 2025

لماذا الآن

تجاوزت الممارسة 59% وارتفعت المنشآت إلى أكثر من 4,300، بينما لا تتجاوز ممارسة الإناث 43.1% والأطفال 19% فقط

الممارسة حسب الجنس 2025

فجوة تتجاوز 23 نقطة

66.5% الذكور

43.1% الإناث

أنماط النشاط البدني 2025 نسبة

من الممارسين

النشاط الترفيهي المنظم هو الأقل

57 التنقل

43 المرتبط بالعمل

37 الترفيهي

ما يحسم الربحية

معدل الاحتفاظ بالمشاركين، والموقع وسهولة الوصول، وتكلفة الإيجار والتشغيل

قبل الالتزام برأس المال

دراسة الطلب في نطاق الموقع، وتسعير العضويات مقابل المنافسين، ونقطة التعادل

الاستحواذ على الأندية: ملكية خاصة تتوسع وأندية جديدة تُطرح

لماذا الآن

استحوذت المملكة القابضة على 70% من الهلال في 2026، وخصّصت ثلاثة أندية بالطرح العام في 2025، وطُرحَت خمسة أندية جديدة في 2026

ما يحسم الربحية

تنويع الإيرادات التجارية من الرعاية والتذاكر والأكاديميات، وكفاءة الحوكمة، وإدارة تكاليف اللاعبين

قبل الالتزام برأس المال

فحص نافي للجهالة لالتزامات النادي، ونموذج إيرادات واقعي لخمس سنوات، وخطة للبنية التحتية

7

أندية لدى الصندوق
وجهاً للتطوير

4

أندية بأغلبية لمستثمرين
من القطاع الخاص

5

أندية مطروحة في 2026

صندوق الاستثمارات العامة وجهاً للتطوير سبتمبر 2026

مستثمرون من القطاع الخاص 2025-2026

النادي	المالك	النادي	المالك
النصر	حصة 100% لصندوق الاستثمارات العامة	الهلال	حصة 70% للمملكة القابضة و30% لصندوق الاستثمارات العامة
الاتحاد	حصة 100% لصندوق الاستثمارات العامة	الزلفي	شركة نجوم السلام
الأهلي	حصة 100% لصندوق الاستثمارات العامة	الخلود	مجموعة هاربورغ
القادسية	أرامكو السعودية	الأنصار	شركة عودة البلادي وأبناءؤه
العلاء	الهيئة الملكية لمحافظة العلا		صفقة الهلال بقيمة 840 مليون ريال، والبقية خُصّصت عبر الطرح العام
الدرعية	هيئة تطوير بوابة الدرعية		
الصقور	نيوم		

الفعاليات والسياحة الرياضية: بنية تحتية جديدة وطلب ممتد حتى 2034

132

مقر تدريب مقترحاً

10

مدن داعمة للاستضافة

11

ملعباً جديداً لكأس العالم

لماذا الآن

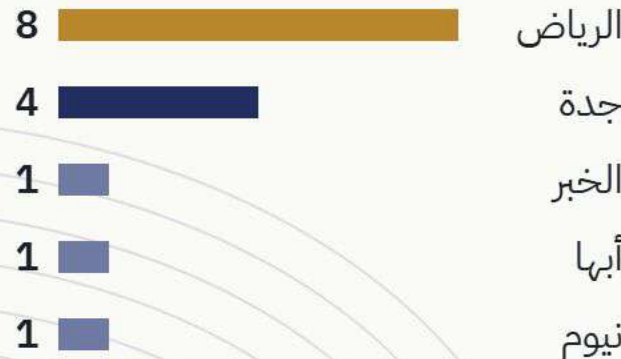
ملعباً جديداً و230 ألف غرفة و132 مقر 11 تدريب في ملف 2034، مع استضافات متتابة منذ 2025

حالة الملاعب ملعب
أغلبها إنشاءات جديدة



ملاعب كأس العالم 2034 حسب المدينة ملعب

الرياض تستضيف أكثر من نصف الملاعب



ما يحسم الربحية

الاستخدام بعد البطولات، والعقود طويلة الأجل مع المنظمين، وتوزيع الطلب خارج المواسم

قبل الالتزام برأس المال

دراسة الطلب بعد انتهاء الحدث، وسيناريوهات التشغيل، وشراكات التشغيل

خمس فرص إضافية في الرياضات المتخصصة والخدمات المساندة

الفرصة	المؤشر الرئيسي	الدليل الداعم	ما يحسم الربحية
الرياضات الشتوية والجبلية	2029 الألعاب الآسيوية الشتوية في تروجينا	ضمن مشروع نيوم	التقنية وتكلفة التشغيل
رياضة المحركات والراليات	10 سنوات لجولة بطولة العالم للراليات	استضافة سنوية منذ 2025	الخدمات اللوجستية والضيافة
الرياضة المدرسية	42 ألف طالب وطالبة في دوري المدارس	ممارسة الأطفال 19% فقط	الشراكة مع جهات التعليم
الغوص والرياضات البحرية	28 ترخيص مركز غوص عبر نافس	سواحل البحر الأحمر والخليج العربي	السلامة والموسمية
التسويق الرياضي والملكية الفكرية	13 جهة حكومية لإنفاذ حقوق الملكية الفكرية	حماية الحقوق تدعم إيرادات الرعاية والبت	التسعير وحماية العلامة

04

من الفرصة إلى القرار

الأولويات والأطروحات الاستثمارية وخارطة الدخول ومسار المستثمر والمخاطر

80

مليار ريال حجم مستهدف للاقتصاد الرياضي في 2030

أربع فرص تجمع بين جاذبية السوق وسهولة الدخول

دخول أسهل رأس مال أقل وتراخيص أوضح

دخول أصعب رأس مال وخبرة أعلى

أولوية الآن

طلب قائم ورأس مال معتدل ومتطلبات واضحة

أكاديميات الناشئين الرياضة النسائية تشغيل المنشآت

المراكز والصالات

جاذبية
أعلى
طلب أكبر

فرص استراتيجية

حجم كبير يتطلب رأس مال وخبرة أو شريكاً متخصصاً

الفعاليات الكبرى السياحة الرياضية

الاستحواذ على الأندية

فرص متخصصة

أسواق أصغر بدخول أسهل تناسب المشاريع المتوسطة

الغوص والرياضات البحرية التسويق الرياضي

الرياضة المدرسية

جاذبية أدنى
طلب أصغر

فرص انتقائية

تحتاج ميزة تقنية أو شراكة قبل الدخول

الرياضات الشتوية رياضة المحركات مراكز المعسكرات

الجاذبية: حجم الطلب وفجوات الممارسة والاستضافات المعلنة. سهولة الدخول: رأس المال والتراخيص والخبرة التشغيلية

أين نلعب وكيف نفوز: أطروحة استثمارية لكل فرصة ذات أولوية

الفرصة	أين نلعب	كيف نفوز	المؤشر الداعم	الأفق
المراكز والصالات	أحياء متوسطة الكثافة خارج المناطق المكتظة، ونماذج متخصصة عائلية أو نسائية	الاحتفاظ بالمشاركين وتجربة متجددة	تجاوزت المنشآت 4,300 % والممارسة 59.1	فوري
أكاديميات الناشئين	الرياضات الجماعية والسباحة قرب المدارس والأحياء السكنية	مدربون معتمدون وشراكات مدرسية	ممارسة الأطفال 19% فقط	فوري
الرياضة النسائية	مرافق مخصصة وبرامج لياقة مصممة للمرأة	الخصوصية وجودة البرامج	ممارسة الإناث 43.1% مقابل 66.5% للذكور	فوري
تشغيل المنشآت	عقود تشغيل وصيانة للمدن الرياضية والملاعب الجديدة	سجل تشغيلي وكفاءة في التكلفة	تطوير 74 مشروعاً وإنشاء 11 ملعباً جديداً	قصير إلى متوسط

القاسم المشترك الفرص الأربع تعتمد على قرب المنشأة من الطلب وكفاءة التشغيل أكثر من حجم رأس المال، وهذا ما يجعلها مناسبة للقطاع الخاص الآن

خارطة الدخول: ثلاثة آفاق زمنية تواكب جدول الاستضافات حتى 2034

الأفق الأول	الأفق الثاني	الأفق الثالث
2026-2027	2028-2030	2031-2034
بناء القاعدة	التوسع حول الفعاليات	أصول ما بعد البطولات
المراكز والصالات	خدمات الفعاليات	تشغيل الملاعب الجديدة
أكاديميات الناشئين	السياحة الرياضية	مراكز التدريب والمعسكرات
الرياضة النسائية	الاستحواذ على الأندية	الرياضات المتخصصة
المحفز	المحفز	المحفز
الألعاب الآسيوية للصالات 2026، وكأس آسيا 2027	الألعاب الآسيوية الشتوية 2029، ومستهدف 80 مليار ريال في 2030	كأس العالم والألعاب الآسيوية 2034

خمس مدن مستضيفة لكأس العالم 2034، والرياض محور الطلب الأكبر



التركز

الرياض تستضيف 8 من 15 ملعباً والألعاب الآسيوية 2034، وهي المحور الأكبر للطلب

التوزيع

جدة والخبر وأبها ونيوم تضيف طلباً موزعاً على السواحل والجنوب والشمال الغربي

قبل اختيار الموقع

الطلب المحلي الدائم بعد البطولات، وقرب المنشأة من الأحياء السكنية والمدارس

سبع مراحل من الفكرة إلى التشغيل، وكل جهة تطلب أرقاماً موثقة

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
1 الفكرة ودراسة الجدوى	مستشار مستقل	دراسة سوق وموقع ونموذج تشغيل	أساس طلبات الترخيص والتمويل
2 الترخيص الرياضي	وزارة الرياضة عبر منصة نافس	ترخيص مركز أو أكاديمية أو نادٍ	تشمل المنصة 27 رياضة
3 السجل والاستثمار	وزارتا التجارة والاستثمار	سجل تجاري أو ترخيص استثمار	تتكامل نافس مع الوزارتين
4 الموقع والمنشأة	البلديات ومدن	موقع مرخص ومواصفات المنشأة	خصصت مدن جزءاً من مواردها للاستثمار الرياضي

سبع مراحل من الفكرة إلى التشغيل، وكل جهة تطلب أرقاماً موثقة (تابع)

المرحلة	الجهة	ما تحتاجه	رقم مرجعي
5 التمويل	جهات التمويل ومبادرات منشآت	ملف تمويل ودراسة جدوى	تدعم مبادرات منشآت منصة نافس
6 العضوية والتشغيل	الاتحاد الرياضي المختص	عضوية الاتحاد ومدربون معتمدون	تساعد الوزارة في الحصول على العضوية
7 التوسع والشراكات	المنظمون والجهات المستضيفة	عقود فعاليات ورعاية	تمتد الاستضافات الكبرى حتى 2034

الدالة دراسة الجدوى هي الوثيقة المشتركة التي تطلبها جهات الترخيص والتمويل والشراكة، وجودتها تحدد سرعة الانتقال إلى التشغيل

سبعة مخاطر يجب أن يجيب عنها أي مشروع رياضي قبل التمويل

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
ضعف الاحتفاظ بالمشاركين	مرتفع	تراجع الإيرادات بعد أشهر الافتتاح	برامج ولاء وتجربة متجددة ونمذجة معدل التسرب
المنافسة السعرية بين الصالات	مرتفع	ضغط على الهوامش في الأحياء المكتظة	التخصص في شريحة أو رياضة أو فئة عمرية
كثافة رأس المال في المنشآت	متوسط	طول فترة الاسترداد	البدء بمرحلة أولى وتوسع مرحلي
موسمية الطلب والحرارة الصيفية	متوسط	انخفاض الحضور في أشهر الصيف	مرافق داخلية مكيفة وبرامج موسمية

سبعة مخاطر يجب أن يجيب عنها أي مشروع رياضي قبل التمويل (تابع)

الخطر	المستوى	الأثر على المشروع	سبل التخفيف
الاعتماد على الفعاليات المؤقتة	متوسط	طلب مرتفع قبل الحدث ثم تراجع	دراسة الاستخدام بعد البطولة منذ البداية
التزامات الأندية عند الاستحواذ	متوسط	ديون والتزامات غير ظاهرة	فحص نافي للجهالة مالي وقانوني
توفر المدربين المعتمدين	منخفض	تأخر التشغيل وارتفاع التكلفة	شراكات تدريب وتأهيل مبكرة

الخلاصة المخاطر تختلف في حدتها من مشروع لآخر، وقياسها بالأرقام قبل الاستثمار هو ما يفصل المشروع الناجح عن المتعثر

05

الجدوى

كيف تتحول الفرصة الرياضية إلى مشروع مدروس قابل للتمويل

من الفرصة الرياضية إلى قرار استثماري مبني على أرقام مُختبرة

الفرصة	دراسة الجدوى	الترخيص والتمويل	التشغيل
01 جدوى المراكز والأكاديميات دراسة الطلب في نطاق الموقع والتسعير ونقطة التعادل	02 تقييم الاستحواذ على الأندية نموذج الإيرادات والالتزامات وخطّة السنوات الخمس	03 دراسات الفعاليات والسياحة الطلب قبل الحدث وبعده وسيناريوهات الإشغال	04 النموذج المالي وملف التمويل تجهيز الدراسة وفق متطلبات جهات التمويل والترخيص

الفرق بين 32 مليار ريال اليوم و80 ملياراً في 2030 سيُبنى بمشاريع القطاع الخاص، ونجاح كل مشروع يبدأ بدراسة طلب واقعية

الخطوة التالية حدّدوا الفرصة التي تهتمكم، ونبدأ معكم بتقييم أولي لجدواها

المصادر والمنهجية وإخلاء المسؤولية

المصادر الرئيسية

وزارة الرياضة

حجم الاقتصاد الرياضي ومستهدفاته، ومنصة نافس، وتخصيص الأندية، ونظام الرياضة
| mos.gov.sa

الهيئة العامة للإحصاء

نشرة إحصاءات النشاط البدني 2024 و2025
| stats.gov.sa

الاتحاد الدولي لكرة القدم ووكالة الأنباء السعودية

ملف استضافة كأس العالم 2034
| spa.gov.sa

المركز الوطني للتخصيص

مراحل تخصيص الأندية

منتدى الاستثمار الرياضي ووزارة الاستثمار

مخرجات منتدى 2026، والقيمة السوقية والفرص ذات الأولوية، وتصريحات بنك التنمية الاجتماعية ومدن

الصحف المحلية

تصريحات رسمية نُقلت عن الجهات أعلاه

المنهجية

المساهمة في الناتج (2016 و2019) وحجم الاقتصاد الرياضي (2025 و2030) مقياسان مختلفان ولا يُقارنان مباشرة. نسب الممارسة مبنية على الإبلاغ الذاتي. أعداد تراخيص نافس وفق آخر بيان منشور، وملاعب جدة الأربعة وفق ملف الاستضافة. معدلات النمو المركب محسوبة: 2018-2025 نحو 30%، والمطلوب 2025-2030 نحو 20%. لا تتوفر أحجام سوق رسمية لكل شريحة، لذا لم تُقدّر

حدّاث البيانات

البيانات حتى أكتوبر 2026، وأغلبها من إعلانات 2025 و2026

إخلاء مسؤولية

هذا التقرير لأغراض معلوماتية ولا يُعد توصية استثمارية أو عرضاً مالياً. يُنصح بدراسة جدوى مستقلة لكل مشروع قبل اتخاذ أي قرار



لنحوّل الفرصة إلى قرار مدروس

في قطاع يستهدف 80 مليار ريال بحلول 2030، الأفضلية للقرارات المبنية على أرقام مُختبرة

[طلب دراسة الجدوى](#)

0531110168

aljdwa.com